

ISSN: 2539-0015 (en línea)

# TRIARIUS

Volumen 2 - Nº 31



15 de junio de 2018

ZIMBABUE



WWW.IAPF.ORG

INTERNATIONAL  
ANTI POACHING  
FOUNDATION



2539-0015

Boletín de Prevención y Seguridad ante el  
Terrorismo y las Nuevas Amenazas



ISSN: **2539-0015** (en línea)

Medellín - Colombia

Volumen **2** - Número **31**

15 de junio de **2018**

#### Editor

Douglas Hernández

#### Analistas Triarius

Ulises León Kandiko, Francisco Javier Blasco, Daniel Martínez, Alfredo Campos, Ernesto Lorca, Douglas Hernández

Este boletín es una publicación del **Observatorio Internacional sobre el Terrorismo y las Nuevas Amenazas**. Se produce de manera quincenal, en formato pdf, y su distribución es gratuita.

#### Información de Contacto:

##### Douglas Hernández

Medellín, Colombia

Móvil: (+57) 321-6435103

[director@fuerzasmilitares.org](mailto:director@fuerzasmilitares.org)

[hernandez.douglas@hotmail.com](mailto:hernandez.douglas@hotmail.com)



## Editorial

En esta edición presentamos un conjunto de artículos diversos y de mucho interés. Kanidiko desde Argentina, nos habla de las ciberarmas y del impacto que estas tienen en el campo de batalla moderno. Resulta preocupante conocer que aún no hay un consenso internacional sobre qué actos hostiles en el ciberespacio constituyen un acto de guerra, y que precisamente esta falta de consenso hace que no haya leyes claras al respecto, y consecuentemente no haya tampoco una respuesta contundente. “El enemigo está mirando esa falta de respuesta...” señala el autor.

El Coronel Blasco, analiza en este número algunas situaciones que agobian a España, en particular el tema del separatismo. En esta oportunidad hace una dura crítica a los personajes que lideran, fomentan o sostienen las tesis separatistas, pero al mismo tiempo diserta sobre la situación geopolítica europea. Es, en resumen, una muy interesante reflexión sobre la actual realidad española.

“Guerra Social Molecular” es el título del texto que en esta oportunidad nos presenta el señor Coronel Martínez desde el Uruguay. Una adaptación del término “Guerra Civil Molecular” acuñado por Enzensberger en 1992. Este documento es una aproximación conceptual a la situación de violencia y malestar que hoy en día se evidencia en muchas ciudades latinoamericanas (y también del resto del mundo).

En esta oportunidad Alfredo Campos escribe sobre las complejidades que le ocasiona a Afganistán poseer 25 grupos étnicos claramente diferenciados, y cuyas particularidades les separan en lugar de unirlos. Realiza una descripción bastante precisa de las más importantes etnias de ese país. Este marco referencial nos permitirá comprender mejor futuros análisis sobre este país pobre y convulsionado.

También desde España, Ernesto Lorca hace un breve pero significativo repaso de las capacidades y herramientas que tienen o deberían tener las fuerzas antiterroristas para enfrentar la cambiante amenaza.

A paso seguido, presentamos un breve estudio estadístico referido a la toma de decisiones por parte de quienes están al frente a las Instituciones Educativas colombianas. Relevante en tanto suponemos que la educación es el camino para el asenso social, superar las desigualdades y lograr un mejor futuro para las generaciones venideras, ya que la pobreza y las desigualdades son causa y efecto de malestar y violencia. Se esperaría (o sería deseable) un nivel elevado de habilidades gerenciales entre los directivos. Pero el resultado de este somero análisis nos señala que hay cosas por mejorar.

Cerramos esta edición con una reflexión sobre el por qué mueren los soldados (en Colombia). Este texto es declamado en distintas ceremonias militares del país.

*Douglas Hernández*

Editor



Este boletín tiene versión en inglés.

## TRIARIUS 31, Contenido:

**Armas Cibernéticas: ¿Sistemas fuera de línea o bajas en el campo de batalla?, p.4**

Por Ulises León Kandiko (Argentina)

**Quo Vadis España, p.7**

Por Francisco Javier Blasco, Coronel retirado (España)

**Guerra Social Molecular, p.13**

Por Daniel Martínez, Coronel retirado (Uruguay)

**Afganistán, el conflicto olvidado: El tablero de ajedrez étnico, p.16**

Por Alfredo Campos (España)

**Capacidades y herramientas del contraterrorismo, p.22**

Por Ernesto Lorca (España)

**Las Decisiones en el Sector Educativo Colombiano. Breve ejercicio de análisis, p.25**

Por Douglas Hernández (Colombia)

**¿Te has preguntado, por qué mueren los soldados?, p.32**



**Fuerzas  
Antiterroristas del Mundo**

### TRIARIUS

Es un placer informar a nuestros amables lectores, que hemos realizado un convenio con el Learning Institute of Security Advisors (LISA) de España, por medio del cual podremos ofrecer un descuento especial a quienes deseen realizar los cursos de alta calidad que esta prestigiosa institución ofrece. En páginas interiores colocamos la promoción de dichos cursos, que esperamos les sean de mucha utilidad en su desarrollo profesional.

Nos permitimos recordarles el link para suscribirse a TRIARIUS: [https://lnkd.in/ec\\_5Kr9](https://lnkd.in/ec_5Kr9)

Muchas gracias por ayudarnos a difundir la cultura de la prevención y la seguridad.

En portada, miembro de los Field Ranger Akashiga de Zimbabue. Vea la reseña de la unidad al final de la revista.

TRIARIUS privilegia la libertad de expresión, sin embargo, la responsabilidad por lo dicho en los artículos, es exclusiva de sus autores.

Agradecimiento muy especial a los analistas internacionales que de manera gratuita nos han enviado sus artículos para este número.

# Armas Cibernéticas: ¿Sistemas fuera de línea o bajas en el campo de batalla?

Por Ulises León Kandiko (Argentina)



Cuando hablamos de Ciber guerra, pareciera que estamos tratando un tema del algún comic o libro de ciencia ficción, al menos así parece cuando se ve las acciones que toman algunos Estados de la Región en la materia, sin embargo, dada la escala y el alcance de los ataques cibernéticos en los últimos 10 años, muchos argumentarían que hay una ciber guerra mundial en marcha.

Sin embargo, definir el problema es importante para llegar a soluciones significativas y este ha sido uno de los primeros escollos, ya que los Estados son reacios a desarrollar leyes y normas internacionales para gobernar el ciberespacio y lo que allí sucede. Todavía no está claro hasta qué punto un ataque cibernético puede clasificarse como un acto de guerra, pero cómo debemos gobernar la guerra librada en el dominio cibernético ya está siendo considerado por los diferentes Cibercomandos de Defensa y sus respectivos Ministerios de Defensa.

La noción de ciber guerra ha cuestionado si el derecho internacional para el ataque armado también debería aplicarse al ciberespacio. El Manual de Tallin, redactado por la OTAN, es una guía no vinculante para aplicación del derecho internacional a los ciberconflictos. Esta guía aún no es universalmente aceptada, pero representa un enfoque posible para gobernar los ciberataques a nivel internacional.

Peter W. Singer, autor de la novela "Flota fantasma: una novela de la próxima guerra mundial", y miembro senior de New America, dijo que las filtraciones de datos, las investigaciones cibernéticas y los apagones en otros países "no han recibido la atención que realmente necesitan. Y el enemigo está mirando esa falta de respuesta. Veremos ataques cibernéticos en el Internet de las cosas que romperán las cosas y matarán a las personas", dijo Singer.

Desde una perspectiva militar, la Fuerza Aérea de los Estados Unidos de Norteamérica (USAF) está en guerra todo el tiempo dado que los adversarios están tratando de afectar deliberadamente sus misiones, según manifestó Frank Konieczny, Director

de Tecnología de la USAF, en la conferencia CyberCon en Arlington organizada por Federal Times.

La USAF, ha ido más allá del punto de tratar de defender la red porque defender toda la red no es factible, por lo que de momento intenta defender misiones en lugar de "la red". Los adversarios buscan interrumpir las misiones haciendo cosas tan simples como la interrupción de los datos de los sensores, haciendo que los líderes cuestionen la validez de los datos que obtienen. Algo tan simple como alterar los datos de presión de aire en un neumático, de un tanque, podría llevar a los funcionarios a sacar ese activo de la batalla.

Los ataques cibernéticos van in crescendo, pronto destruirán la infraestructura y matarán a las personas. Y eso podría ser lo que se necesita para que los líderes políticos se preparen para lo que viene.

Al mismo tiempo, los ataques cibernéticos podrían tener consecuencias reales para las tropas en el campo de batalla. El software que se utiliza tanto en los laboratorios de investigación como en la industria de la pornografía puede alterar el rostro de una persona en un cuerpo diferente o incluso usar grabaciones y datos físicos de videos en línea para crear un discurso que nunca sucedió. Singer lo llamó la fusión de lo falso y real.

Durante una demostración en el Simposio AUSA Global Force en Huntsville, Alabama, el 27 de marzo, Leidos dio a conocer cómo las fuerzas locales pueden usar capacidades avanzadas a través de una cápsula de interferencia montada en un gran dron MQ-1C Grey Eagle. Esto permitiría a las fuerzas explotar direcciones IP, interceptar comunicaciones e incluso manipular mensajes enemigos.

La demostración mostró cómo, una vez dentro de la red, los mensajes de un enemigo al otro pueden ser interceptados e incluso manipulados. Por ejemplo, un mensaje enemigo buscaba coordinar un punto de encuentro. Mientras que el operador de los Estados Unidos permitió que los mensajes iniciales fluyeran inalterados hacia adelante y hacia atrás, eventualmente, comenzaron a cambiar la ubicación y la hora, lo que resultó en el envío de fuerzas a la ubicación incorrecta. Esta capacidad es similar a las utilizadas tanto durante la Guerra de Irak como en los pods de inteligencia de señales que actualmente están montados en grandes plataformas de drones y que podrían interceptar llamadas de voz desde teléfonos celulares a continuación.

La operación cibernética ofensiva más conocida sigue siendo el ataque de Stuxnet contra la instalación nuclear de Irán en Natanz en 2009. El ataque fue inteligente y sofisticado. Hizo que las centrifugas de uranio fallaran lentamente al modular su velocidad, todo mientras ocultaba los efectos de los ingenieros iraníes. El problema, sin embargo, fue que el gusano

Stuxnet no murió en Natanz. En cambio, se extendió rápidamente fuera de Irán, infectando finalmente más de 100.000 computadoras en India, Indonesia y otros lugares. Ese Stuxnet, un arma cibernética cuidadosamente diseñada que apuntaba a un sistema de control industrial específico en una planta, se extendió muy rápido, tan rápido que hace que las operaciones cibernéticas ofensivas son difíciles, si no imposibles, de controlar.

En agosto de 2017, una empresa petroquímica privada de Arabia Saudita fue atacada por un ciberataque diseñado, según los investigadores, para sabotear el equipo de la empresa y desencadenar una explosión en toda la planta. Esto no fue de ninguna manera una brecha cibernética corriente. En cambio, fue uno de los pocos casos en que un arma cibernética, conocida como Triton, había sido diseñada específicamente para sabotear los Sistemas de Control Industrial (ICS). Tal vez el ejemplo más conocido de este tipo de ataque fue el virus Stuxnet.

Para Arabia Saudita, un ataque cibernético contra la industria petroquímica no tiene precedentes. En enero de 2017, los piratas informáticos que utilizaron el virus "Shamoon" borraron los discos duros de varias compañías petroquímicas sauditas, reemplazándolas con la imagen del refugiado sirio Alan Kurdi, de 3 años, cuya foto circuló ampliamente después que se ahogó en 2015. Adam Meyers, vicepresidente de la firma de seguridad cibernética CrowdStrike, afirmó que el gobierno iraní probablemente estaba detrás del incidente, ya que probablemente fue en 2012 cuando ocurrió un ataque similar.

Entonces, si los ciberataques no son nada nuevo para Arabia Saudita, ¿por qué este último es el más importante?

### **1. Este es uno de los primeros ciberataques dirigidos contra los sistemas de control industrial.**

Los sistemas de control industrial son responsables de supervisar y proteger tanto la infraestructura como las personas que la administran. Como descubrieron los investigadores de seguridad, el malware Triton encontrado en las computadoras de Arabia Saudita fue diseñado para destruir esta tecnología, en este caso, los "controladores" Triconex producidos por Schneider Electric, utilizados para todo, desde el monitoreo del sistema hasta la gestión de emergencias. Entonces, al usar bibliotecas de códigos personalizadas para obtener control remoto sobre estos dispositivos, los hackers pudieron emitir comandos desde cualquier parte del mundo, causando estragos sin el conocimiento de la planta. Desde la manipulación de datos hasta el cierre total de la planta, había una amplia gama de opciones sobre la mesa.

Las armas cibernéticas utilizadas contra los sistemas de control industrial son pocas y distantes entre sí, por lo que cualquier ejemplo de este tipo es un caso de estudio importante: podemos aprender sobre técnicas de ataque, vulnerabilidades de

software y hardware, incentivos para atacantes y más. En el caso de Triton, el uso del control remoto de Internet es crítico. Stuxnet controló las centrifugas iraníes automáticamente una vez dentro de sus sistemas, lo que significaba que el arma cibernética tenía que estar bien pensada de antemano.

Sin embargo, con el control remoto de Internet, los hackers no tienen que planificar su mudanza; pueden reaccionar en tiempo real y cambiar sus intenciones a medida que avanzan. Además, esta es una evidencia de que las armas cibernéticas pueden ocultarse fácilmente dentro de los sistemas durante largos períodos de tiempo, esperando.

### **2. El ataque estaba destinado a causar bajas.**

Cuando los mecanismos de seguridad de ICS no funcionan, las vidas están en juego. Esto se hizo más claro que nunca cuando los piratas informáticos intentaron volar toda la instalación petroquímica de Arabia Saudita. En lugar de enviar comandos de detención que apagarían el sistema, intentaron cargar sus propias "cargas útiles" destructivas en los controladores mismos. Fue, en palabras de los investigadores de seguridad de FireEye, un intento de "ataque de alto impacto con consecuencias físicas".

Las armas cibernéticas se han utilizado anteriormente (aunque rara vez) para causar daños físicos a los sistemas industriales y de TI. Sin embargo, nunca han sido utilizados para causar daños corporales, es decir, hasta ahora. Este ataque es, por lo tanto, una clara advertencia para todos nosotros: las armas cibernéticas, a pesar de ser digitales, pueden tener un impacto directo en la seguridad humana. Teniendo en cuenta este hecho junto con las capacidades de control remoto de Triton, esto debería preocupar a los estrategas de seguridad nacional de todo el mundo. Debemos preguntarnos: ¿qué sucede cuando puedes volar una planta desde cualquier lugar del mundo, con solo un clic de un botón? ¿Y qué sucede cuando tal ataque es extremadamente difícil de atribuir?

### **3. Hay más de 18,000 sistemas de seguridad exactamente como el afectado, en más de 80 países en todo el mundo.**

El sistema de seguridad Triconex, construido por Schneider Electric, es uno de los sistemas de seguridad más populares del mundo. Este ciberataque ejemplificó las principales vulnerabilidades de seguridad que existen dentro de los sistemas Triconex, y nos obligan a pensar en cuántas plantas industriales alrededor del mundo podrían ser dirigidas exactamente de la misma manera. Dado que Triconex se emplea en un amplio espectro de la industria, desde fábricas de papel y petroquímicas hasta plantas de energía nuclear, ninguna industria en particular es inexpugnable.

Además, vale la pena señalar que Schneider Electric es una compañía multinacional con ingresos anuales de casi US\$ 30 mil millones. Triton demuestra que, una vez más, la dependencia de una sola

compañía para los mismos servicios en todo el mundo conlleva riesgos extraordinarios de ciberseguridad.

#### **4. La infraestructura civil fue objetivo, como parte de una campaña más amplia para impedir el mercado del petróleo de Arabia Saudita.**

El mercado del petróleo de Arabia Saudita está dominado por la compañía petrolera nacional Saudi Aramco; por esta razón, es de particular interés que esta instalación civil específica haya sido el objetivo. Cualquiera que sea la relación entre esta planta petroquímica y Saudi Aramco, está claro que este ataque es parte de una campaña más amplia para interrumpir y dañar la industria más importante de Arabia Saudita, una que está inextricablemente ligada al gobierno de Arabia Saudita. De hecho, la OPEP estima que el sector del petróleo y el gas representa alrededor del 50 por ciento del producto interno bruto de Arabia.

Según Kaspersky Labs, en 2017, más del 60% de las instituciones de Arabia Saudita fueron atacadas con ataques de malware. Estos datos surgieron de un Taller Kaspersky organizado por el Centro Nacional de Seguridad Cibernética del Ministerio del Interior de Arabia Saudita en Riad. Con tantos ataques cibernéticos en redes sauditas tanto públicas como privadas, tiene sentido que el gobierno esté preocupado.

#### **Cerrando Ideas**

Son varias las aristas que se develan cuando se trata el tema de la Ciberguerra o Ciberdefensa, para algunos no se trata más que un tema de guerra asimétrica en el que el componente informático sería el medio, esto sinceramente y a modo personal es desconocer seriamente que estamos ante el 5º dominio o 5º campo de batalla, es mucho más que simplemente el concepto de guerra asimétrica, aunque también la contiene.

Después de la Crisis de los Misiles Cubanos, un momento en que los observadores intencionales se preguntaban en voz alta si los Estados podrían controlar sus propias tecnologías, o si su capacidad de invención conduciría al desastre. ¿Las armas diseñadas para garantizar la seguridad nacional se convirtieron en un riesgo para el bien mundial?

Hoy, los críticos están haciendo la misma pregunta sobre el ciberespacio. En las últimas dos décadas, los estados han desarrollado herramientas cada vez más sofisticadas para realizar espionaje y sabotaje en línea. El espionaje cibernético permite a las agencias de inteligencia obtener información sin poner en peligro las fuentes humanas. Las operaciones cibernéticas ofensivas van más allá, ofreciendo la esperanza de destruir las capacidades

enemigas sin la necesidad de una fuerza militar. Es fácil ver por qué estas herramientas son tan seductoras.

Por otra parte, es difícil desconocer todas las amenazas a las que estamos expuestos en el ciberespacio, pese a este conocimiento generalizado es sorprendente encontramos que los efectos de los ataques de alto perfil han sido bastante limitados. Después de las revelaciones de Stuxnet, Snowden, Wannacry y Triton entre otros, los usuarios continuaron ingresando en números récord, y la mayoría no parece haber tomado medidas adicionales para reducir su exposición. Si bien los datos aún son un poco irregulares, parece que una pequeña minoría redujo el alcance de sus actividades en línea y se autocensuraron. Mientras tanto, la gran mayoría continuó comunicándose, compartiendo fotos y videos, comprando regalos de Navidad, y más. Las empresas actuaron de manera similar, a pesar de que los líderes empresariales fueron algunos de los críticos más feroces. Sus respuestas no han sido uniformes, pero la tendencia general ha sido un compromiso continuo en línea con una mayor inversión en ciberdefensas.

Armas cibernéticas como Triton, utilizada para atacar la infraestructura crítica y dañar tanto a la economía de Arabia Saudita como a los individuos de la planta, es un momento decisivo. Ahora vemos cómo la dependencia global en piezas únicas de tecnología puede socavar la seguridad de las máquinas físicas, las corporaciones multinacionales y los sistemas económicos globales. Las vulnerabilidades son a gran escala y multidimensionales en sus efectos. Si esto no sirve como una llamada de atención para prácticas y protocolos de ciberseguridad más robustos en la industria, ¿qué lo hará?

En el ámbito de la Ciberguerra, se hace necesario contar con un cuerpo de ciberguerreros (civiles y militares en todos los niveles) que formen parte integrante del esfuerzo de guerra y hagan su carrera profesional en ese ámbito. Contar con PON estandarizados tanto internamente como para la industria y contratistas, ya sea que vendan o provean hardware o software o brinden servicios. Es vital extender la cadena de seguridad a todos los niveles, capacitar, capacitar y capacitar a todos los niveles, desde usuarios finales hasta programadores. Trabajar en tiempo real ya no es una moda, es una necesidad. Hacer test de penetración ya no es suficiente.

La agenda en Ciberguerra o Ciberdefensa, es una agenda atrasada y en deuda, deuda que en el corto plazo empezará a cobrarse con daños físicos.

Fuente de la Imagen: [https://foreignpolicymag.files.wordpress.com/2012/02/arquilla\\_4ivers\\_via\\_bigstockphoto6.jpg](https://foreignpolicymag.files.wordpress.com/2012/02/arquilla_4ivers_via_bigstockphoto6.jpg)

#### **Ulises León Kandiko**

(Argentina) Licenciado en Seguridad, egresado del Instituto Universitario de la Policía Federal Argentina. Docente del IUPFA en la carrera de Ciencias de la Seguridad, analista, Director de Planificación Aérea del Ministerio de Seguridad de la Provincia de Buenos Aires. Especialista en cyberterrorismo e inteligencia criminal.

# Quo Vadis España

Por Francisco Javier Blasco, Coronel retirado (España)



Quo vadis es una expresión latina que significa ¿Adónde vas? Se la vincula a una tradición cristiana que gira en torno a San Pedro cuando allá por el año 64 se incrementó la persecución contra los cristianos por parte del Emperador Nerón al ver que el número e influencia de estos iba en aumento. Por aquel tiempo, y de acuerdo con los Hechos de Pedro, este sufrió un arrebato de temor a ser ejecutado y decidió abandonar la ciudad de Roma; pero, nada más iniciar su escapada se “encontró” con Jesucristo reencarnado que iba cargando una cruz. Pedro se le acercó y él preguntó: «Quo vadis Domine» -¿Adónde vas, Señor?- a lo que Cristo contestó: «Romam vado iterum crucifigi» -Voy hacia Roma para ser crucificado de nuevo-. Avergonzado por su actitud, el discípulo volvió a Roma y continuó su ministerio hasta que murió crucificado.

Por derivación, solemos emplear dicha frase siempre que nos enfrentamos a situaciones graves y nos preguntamos a nosotros mismos o a los responsables de dicha situación, cual es el camino que debemos emprender o, también se usa si tratamos de reprochar una dirección o deriva adoptada si aquella pueda ser causa de nefastas consecuencias para una colectividad o empresa.

Hace bastantes meses que decidí dejar de escribir sobre España, sus políticos y especialmente sobre el mono tema y macro farsa catalana. Me había comprometido a no perder más tiempo en analizar asuntos infumables ni en estudiar la actitud y variopinta idiosincrasia de unos personajes que se dedican a vivir de lo que ellos entienden por hacer política o su forma de “entender y defender” la

cobertura de las necesidades de sus gobernados, cuando en realidad lo que defienden son sus propias necesidades o tratan cubrir sucias y turbulentas aspiraciones personales.

Me he resistido mucho en volver a tomar la pluma sobre estos temas tan cansinos y a la vez rállanos con la irrelevancia -si no fuera por la gravedad de sus potenciales consecuencias- ni sobre unos personajillos de poca monta, pésima formación, envueltos en la exageración, la falacia y de un egoísmo elevado a la máxima potencia; así como muchos de ellos rebosantes de la absoluta mentira y mucha xenofobia -origen y deriva fascista-. Pero, todo tiene un límite y hasta esto puede llegar a sobrepasar mis buenas y bien basadas intenciones.

Llevamos años viendo como el voraz e insaciable apetito del separatismo y los separatistas nos agobia y cerca por todos los flancos. Hemos asistido a todo tipo de pantomimas, excentricidades y situaciones grotescas de muy variado punto de aplicación y calibre. Manifestaciones y situaciones totalmente inimaginables hace tan solo algunos meses o semanas que se han producido y retroalimentado por si mismas para dar paso a situaciones aún mucho más pintorescas e indescritibles. Algunas de ellas, son tan inesperadas e inimaginables que ni siquiera están tipificadas como delito en nuestro sistema legal o es difícil encontrarlas en el europeo. Todo ello, claro está, se deriva de un auténtico Plan Estratégico concienzudo y detallado, tal y como ya advertía en un trabajo sobre el tema allá por noviembre del año pasado [1]

La mayor parte de sus acciones y reacciones sobresaltan a cualquier persona más menos cultivada intelectualmente; pero, creo que se ha llegado a un punto que no deben dejarse pasar sin más y menos, simplemente amontonarlas en el cajón destinado a las incongruencias y cosas sin sentido. Me refiero a los símbolos -de momento lazos, cruces, globos, camisetas o pancartas- que inundan toda Cataluña y otros lugares allá por donde estos energúmenos pasan, moran o habitan. No es por casualidad que su color elegido sea el amarillo; con ello se pretende emular a los símbolos amarillos -la estrella de David- que los nazis colgaron de las solapas o espaldas de los judíos tanto en Alemania como en todos sus territorios conquistados. Símbolos, colores y métodos que nos suenan y recuerdan a las hordas nazis y por lo tanto a los grandes fascistas como el mismo Hitler.

Si bien es cierto que su significado es el mismo, separar los buenos de los malos; en este caso, los "buenos catalanes" son los que los llevan, sostienen, veneran, difunden y defienden y los "malos" son todos aquellos que no lo hacen, tratan de desmontarlos o los atacan.

Es patético ver a personas, supuestamente con cierto grado de formación moral e intelectual, lucirlos constantemente en sus solapas y venerarlos mientras los pasean por el Parlamento -como si fueran el abad o la madre superiora de un monasterio o convento portando una reliquia de un Santo- o los depositan con todo mimo y respeto en los pretendidos escaños de aquellos que, no olvidemos, ya estando encarcelados, próximos a ello o huidos de la justicia, se presentaron a unas elecciones enarbolando sus "derechos políticos" para convertirse ahora en mártires de su causa una vez fueron elegidos de nuevo. Como también lo es ver muchas de las vallas de las ciudades catalanas o lugares de esparcimiento deportivo llenos de tales lazos. Ni que decir tiene, el significativo valor e impacto social y económico al sembrar las playas más turísticas con cientos de cruces amarillas; primero de madera y luego de trapo. Su grado de veneración es tal que ya hubieran querido sus seres cercanos, ya desaparecidos, ser recordados y visitados con tanto mimo y cuidado.

Dicen los entendidos en materia médica que la locura, es una enfermedad que no se puede contagiar; pero yo ya empiezo a dudar de esta teoría y tesis porque, a pesar de lo que se cree ver y palpar en la mayor parte de los ambientes políticos, sociales, económicos y de relación local, regional, nacional e internacional; al menos aparentan que cada vez, son más los contagiados o simplemente será, que su impulso y frenética actividad es tal que se hacen notar mucho más debido a que su grado de delirio aumenta con el devenir de los hechos y el pasar del tiempo.

Lo malo de toda esta situación, es que frente a ella, por temor a no sé qué, por vergüenza o por falta de verdadera conciencia nacional no existe un monolítico grupo de personas, partidos políticos e instituciones del Estado que luchen y pongan auténtico freno a tamañas derivas y aspiraciones. Todo son medias tintas o buenas intenciones, aunque

bastante refrenadas a la hora de aplicarlas. A ello hay que unir la nueva corriente político-jurídica que invade a Europa en general y a muchos de sus países en particular.

Acabamos de descubrir que no todo es tan claro y sencillo como nos lo pintaron durante los muchos años empleados en la construcción de la casa común europea. Ahora vemos que el castillo no era de piedra granítica sino de arena; las grietas en sus frágiles murallas son muchas y muy grandes. Por ellas fluyen todo tipo de opiniones, interpretaciones, argucias y artimañas a las que, sin cortarse un pelo, cualquiera se puede acoger y, con ello, poner en tela de juicio la soberanía, integridad, solvencia e independencia del sistema jurídico-legal de un país al que debe considerarse como similar y totalmente estandarizado. Tanto es así, que hoy, sin temor a caer en la exageración, podemos afirmar que Europa se ha convertido en el auténtico refugio para los delincuentes; al menos, de los que delinquen en España. Cosa, que por cierto, desde los más negros tiempos de ETA ya existía y sufrimos machacona y repetidamente. En definitiva, nada ha cambiado; seguimos siendo unos parias y apesados para muchos europeos y para la mayoría de los países de la Unión.

En cualquier caso, y como gravamen añadido, podemos decir que las instituciones oficiales de dicho club carecen de peso específico y rehúyen de todo tipo de confrontación interna que pueda indisponer a alguno de sus miembros. Ocurre lo mismo entre la propia UE y los dictadores que manejan los hilos de la política internacional a su libre antojo. Europa no es nadie en la Arena Internacional con mayúsculas ya que ni siquiera hemos sido capaces de desarrollar un sistema propio claro, sencillo y sin fisuras para presentar la Unión como un todo compacto, salvo en algunos aspectos de corte económico o presupuestario; y hasta en ello, hay grandes lagunas y muchas opiniones diversas.

Estos males endémicos, al igual que ha ocurrido con la mencionada locura separatista y libertaria, se han venido expandiendo a todos sus miembros, regiones, partidos políticos y poblaciones. Atravesamos uno de los peores momentos desde el fin de la II Guerra Mundial. Baste recordar algunos detalles como el Brexit, los problemas que atorran a países como Grecia a consecuencia de graves populismos, las derivas antieuropeas en Italia (con graves problemas para la formación de gobierno), Holanda, Austria, la propia Alemania, algunos países del centro y norte de Europa, así como en los conocidos como el Grupo Visegrado Cuatro ( Hungría, Polonia, R. Checa y Eslovaquia) [2].

Nada está claro hoy en día en este enorme avispero; se han roto la concordia, las normas de trabajo o entendimiento, las tradicionales corrientes políticas y hasta las fundamentales reglas de enfrentamiento interno y externo. Además, y como amenaza más grave, revolotean sobre el mismo varias abejas reina con la intención de dominar este panal de forma total o parcial -Putin, Trump, algunos



países de Oriente próximo y Medio y hasta el mismo Xi ping-.

Los países tradicionalmente más fuertes en las últimas décadas (Alemania y Francia) también atraviesan grandes y graves problemas de gobernanza y entendimiento político y sus actuales gobiernos están sujetos con alfileres o constantemente amenazados lo que les coarta la capacidad y posibilidad de grandes movimientos y, ni siquiera, de proponer y alcanzar acuerdos de calado que ilusionen e impulsen al resto.

En medio de toda esta grave marejada se encuentra España, navegando en un viejo y constantemente sacudido bote, cuyo cascarón puede que no resista los embates de una nueva y fuerte mar gruesa. Fuimos capaces de someter, en tiempo record y a toda prisa, nuestra maltrecha nave a una reparación de cierto calado; pero todos sabemos que no fue suficiente para emprender con plenas garantías grandes y peligrosas singladuras por el rumbo a tomar, la distancia a recorrer y los potenciales peligros a afrontar. Los materiales empleados y su forma de aplicarlos, no han sufrido suficientes pruebas de resistencia y por ello, no sabemos hasta donde o cuando llegará su punto de rotura que pudiera poner en peligro la continuidad o el éxito de una larga y difícil singladura.

Antes y durante los tiempos de la ya casi superada crisis, muchos -demasiados-, de nuestros políticos de turno han sido tanto o más rastreros como la inmensa mayoría de los podridos políticos de bastantes países de nuestro entorno cercano y lejano. Baste con echar un vistazo a la prensa internacional y ver la cantidad de máximos dirigentes y personas con gran peso específico en muchos gobiernos de todos los continentes -incluso en la propia Iglesia y las Organizaciones Internacionales o las principales ONGs- que están siendo juzgados o ya en prisión por culpa de sus insaciables deseos de enriquecimiento personal, desaforada corrupción, abusos de todo tipo y malversación de fondos oficiales o de ayudas internacionales.

Los infectos corruptos que amasaron bochornosas fortunas pudieron hacerlo gracias a tres grandes principios; su creencia en la falsa impunidad de sus cargos, la ausencia de una fuerte y completa legislación adecuada para combatir dichos atropellos y la necesaria cooperación y acicate de los alimentadores externos en toda corruptela. Ahora y debido a lo lento de nuestro sistema jurídico, muchos de los casos de hace más de diez años, aparentemente los más graves, acaban de ser juzgados o están en fase avanzada de que ello ocurra. Las diferentes y variopintas resoluciones dictadas por los tribunales sobre estos casos llegan por doquier y hasta se amontonan en las mismas fechas.

Nuestra tendencia a exagerar todas las cosas y a poner cara de incredulidad frente a hechos o resoluciones sobradamente conocidos de antemano gracias a las graves filtraciones de la administración de justicia, las nocivas tendencias y maldades de

grandes sectores de los medios y la reiterada, penosa y cuasi prevaricadora inclinación de los jueces y fiscales a la politización que les lleva a cargar las tintas con muy diferente vara de medir según sea la procedencia política del investigado o el encausado, hacen que cada sentencia, por mucho que haya sido filtrada y anunciada repetidas veces y hasta publicada por los medios o redes afines, suponga un "nuevo notición", un impacto vergonzoso del máximo calibre y, lo que es peor; que nuestros politiquillos de pocas luces, menos monta y faltos de todo escrúpulo a la hora de enarbolar argumentos que no encuentran en las sentencias que afecta sus propias filas, las lleguen a calificar de "alarma e indignación social a nivel nacional".

La no aplicación de la presunción de inocencia hasta que cualquier investigado sea juzgado y su sentencia sea firme es otro mal genérico y endémico en España. Eso sí, y como ya se ha mencionado, siempre que el investigado pertenezca a la oposición ya que todos nuestros propios malos o graves pasos, no son más que ligeros pecadillos, inocentes despistes sin importancia, cosa de cuatro golfos o el fruto de determinados errores administrativos.

Con todas estas actuaciones impostadas solo se busca la cabeza o el cuello del adversario sea cual sea el motivo de su "escándalo". No se atienden a otro tipo de soluciones intermedias y si para llegar a ello hace falta emplear la falacia, la posverdad o las fake news, no pasa nada.

No hay que menospreciar en enorme valor y apoyo que en toda esta sucia maniobra prestan los medios y las redes que se hartan de multiplicar sus intervenciones en ruedas de prensa, foros o tertulias y llenan portadas, editoriales y entrevistas de varias páginas, tomando arte y parte en apoyo claro a un grupo o dirigente político específico según su editorial y sin tener en cuenta o profundizar en la realidad de los hechos. Estos "necesarios colaboradores" solo tratan de influir con su opinión publicada -totalmente sesgada y tremendamente partidista- en la maltrecha, manoseada y muy despistada opinión pública.

La búsqueda de posibilidades de alcanzar el poder fuera de los cauces normales de las urnas y el desaforado afán de protagonismo de algunos de nuestros dirigentes políticos son francamente patéticos. No hay más que estudiar la trayectoria del Secretario General del PSOE, una persona de opinión y postura totalmente cambiante y hasta divergente, exagerada al máximo y falta de escrúpulos tanto dentro como fuera de su partido. Un hombre que es la tercera vez que lo intenta en tres años; que ha tenido a España sin gobierno y al borde del caos por más de nueve meses; que fue expulsado de su propio partido por sus peligrosas ideas y cercanías políticas por llegar a la Moncloa a cualquier precio; que recuperó su puesto con añagazas y maniobras fuera del uso normal; que antes de aquello, abandonó su escaño por no seguir las directrices de su partido -por entonces en manos de una gestora- a la hora de votar para formar gobierno tras tanta desazón y movimiento fallido; que es el principal responsable de que la

aplicación del artículo 155 de la Constitución española se aplicara en su más baja intensidad en Cataluña; que dirige un partido que ha sido el único en ser juzgado y condenado en sentencia firme por corrupción en España[3]; que tiene a muchos de sus miembros en Andalucía -de los que destacan dos ex presidentes de la Junta y del propio PSOE y varios ministros de distintos gobiernos de- sometidos al famoso juicio de los ERE en el que se dilapidaron corruptamente y de forma clientelar el mayor botín jamás conocido en Europa cercano a los mil millones de euros; que actualmente la rama valenciana del partido está siendo investigada por diversas corrupciones similares a las tratadas en la Gurtel y que tiene pendientes bastantes casos de mucha enjundia sobre corrupción a los que habría que sumar otras muchas corruptelas que, casualmente, fueron archivadas por jueces muy o bastante cercanos o afines a su ideario.

Ahora, a pesar de todo lo anterior, aparece con cara de enfadado [4], tremendamente ofendido, inventándose no sé qué tipo de alarma social generalizada, mintiendo y escandalizando a todos incluso a él mismo mientras pretende endosar al partido del gobierno los peores males de la corrupción mundial, cuando en la sentencia de la Audiencia Nacional sobre el caso Gurtel del 24 de los corrientes y todavía no firme, se declara culpable al Partido Popular de una responsabilidad civil subsidiaria, que jurídicamente se conoce como "partícipe a título lucrativo" por una cantidad bastante inferior a los 300.000 € y que obligatoriamente implica, según el artículo 122 del Código Penal, "el desconocimiento de los hechos" [5] por actos ilícitos llevados a cabo hace más de diez años y que ningún miembro del gobierno actual ha sido juzgado ni culpabilizado por ningún acto de corrupción coincidente o no con el caso en cuestión.

Aunque la situación pueda ser muy fea, no hay que dramatizar, mentir ni exagerar. No se puede consentir ni respaldar que este hombre y su partido mientan tanto y tan burdamente y que, como consecuencia de ello, lleven la situación a límites extremos y propiciar una moción de censura con carácter de urgencia, sin conocerse su programa, idea de gobierno y la órbita de las posibles alianzas mayoritarias que la posibiliten.

Tengo la sensación de que esta impostura de Sánchez responde a varios motivos de entre los que destacan: su eterna rabia y odio personal hacia Rajoy; sus irrefrenables ganas de alcanzar la presidencia del gobierno aunque no cuente con los votos y escaños que se precisan para ello; que los presupuestos generales del Estado acaban de ser consensuados, a pesar de su recalcitrante oposición y que su protagonismo político, según las últimas encuestas, va en alarmante sentido decreciente, incluso sin haberse desgastado en cuestiones de gobierno. Este podía ser el último tren al que subirse en marcha, si quiere algo de protagonismo y aumento de audiencia, aunque sea fugaz, en una Cámara a la que, como ya

he mencionado, abandonó cobardemente al principio de esta legislatura.

Además de lo dicho, creo que ha sido determinante para esta reacción desmesurada el hecho de que el propio Rajoy, recientemente y de forma pública en la Cámara, le hubiera mencionado como ejemplo al mencionar su apoyo "sin fisuras" al gobierno en el tema de Cataluña para afear ciertas "dudas" esgrimidas por el líder del partido de Ciudadanos. Sólo le faltaba esto, para perder aún más su poco prestigio. Debía reaccionar, fuertemente y rápido. Y aquí está su personal pasada de freno, como suele acostumbrar.

Todo lo relatado sobre este personaje no es más que una pura y clara ausencia de sentido de Estado en dicho dirigente y en los agradecidos palmeros que le cobijan y jalean. Pero este defecto no es de su única exclusividad; en otros como en el Sr. Rivera – líder del partido Ciudadanos- es también claramente patente. Ambos buscan hacer ruido, enflorarse, lanzar rumores y sacar tajada de las broncas que levantan. Un personaje este que tiene muchas posibilidades de pasar a ser ejemplo de estudio en las facultades de psicología por su gran nerviosismo, rápidos y totales cambios de posición u opinión y por sus irrefrenables gestos de ansiedad. Alguien que lo mismo pacta con la izquierda como con la derecha y que trata de recoger constantemente votos en todos los caladeros sin importarle que estos provengan de partidos antagónicos, de no convencidos renegados de sus previas ideas partidistas, muchos desechos de tiente o tremendamente impacientes que como él, solo pretenden su rápida gloria personal. Malos compañeros de viaje para cuando las cosas no vayan bien.

En general y hablando de estos dos partidos, observo que no importa que estemos en pleno momento álgido en Cataluña, que afrontemos el tramo final de la salida de la crisis y que gracias a mucha mano izquierda y capacidad negociadora se puedan poner en práctica determinadas acciones de corte social que vienen bien a todos tras la reciente aprobación inicial de los presupuestos. El objetivo de ambos dirigentes es sentarse en la Moncloa, lo más rápidamente posible, sea cómo o con quien sea y para ello no se observan muchos reparos.

Tampoco importa que nuestra economía y prestigio pueden resentirse, como ya dio signos de ello nada más conocerse la noticia de la moción de censura. España, muy posiblemente, irá perdiendo - de forma aún más acelerada de lo previsto- parte del fuelle en su carrera hacia la recuperación y pronto abandonará el papel de motor de la misma en Europa.

A las incertidumbres y el alargamiento de la situación en Cataluña, solo le faltaba un empujoncito hacia las inestabilidades en la política general, institucional y presupuestaria del país en su conjunto. Debido a nuestra irreflexión y falta de miras políticas, hemos sido capaces de tirar por la borda muchos meses de esfuerzos, acuerdos y cesiones productivas en menos de 24 horas. Un tiempo record.

Aunque, a la vista de lo visto recientemente en todas partes y también en España, todo puede ser posible; creo que nos encontramos ante una moción de censura, que tras el paso de las primeras y efervescentes horas se vaya tornando en extremadamente difícil por la postura divergente de Ciudadanos para apoyarla por su sentido, duración y calado y porque, de mantenerse en ello, se hará obligatoria la entente con todos los partidos separatistas y nacionalistas catalanes y vascos. Las exigencias de estos pueden ser tales, -de hecho ya han asomado la patita- que hagan inviable todo acuerdo racional una vez más, y siempre que en la mente de Sánchez perdure algo de dicho raciocinio.

De todo este embrollo, pienso que los únicos que sacarán algún beneficio son los populistas y los separatistas. Los primeros porque con todo este ruido organizado por las últimas detenciones y sentencias por corrupción, la gente, incluso la suya, se olvidará de la polémica levantada la pasada semana cuando saltó la noticia de la adquisición de una casa de lujo por parte del líder de Podemos y su actual pareja y vocal del partido en la Cámara de los diputados.

Escribo estas líneas tras saberse el resultado y la participación en la amañada encuesta -gestada y realizada recientemente al más puro estilo chavista por Maduro- en la que se trasladaba a sus bases la continuidad en los cargos de ambos. Ya sabíamos cuál iba a ser su resultado, aunque tras poder votar varias veces cada afiliado, muchos me parecen los que le han dado la espalda.

A pesar de que el PSOE no apoyó a Podemos en la moción encabezada por Iglesias hace casi un año, ahora, estos se ven en la obligación de seguirles la corriente a aquellos; pero, seguro que esta posición e imagen de seguidismo y servilismo sin ambages será fácilmente superada al vendérsela a las bases como la verdadera responsabilidad de las izquierdas en contraposición a la vergonzosa postura adoptada por el PSOE en aquella otra ocasión.

Los separatistas y nacionalistas, saldrán reforzados por dos motivos fundamentales; la disminución de la presión sobre ellos en momentos importantes y de cierta dificultad, lo que siempre aprovechan para ganar posiciones y aumentar el número de adeptos y el más que seguro resquebrajamiento de la posición común del lado llamado frente constitucionalista. El PSOE, obligatoriamente, deberá retractarse de su postura y ataques -incluso personales- hacia ellos; prometer el cese de la aplicación del citado artículo 155 o en caso de que forzosamente tuviera que implantarse de nuevo, realizarlo aún con muchas más limitaciones en su recorrido, alcance y grado de aplicación que actualmente.

Un peligro, no menor, que una vez más pasará al debe de la hoja de servicios del PSOE a España. Hoja, últimamente muy mermada y mucho más llena de contras que pros. Tras los múltiples avatares, luchas intestinas y purgas internas, a la vista de lo sucedido en la reunión de su Ejecutiva del viernes pasado, está claro que hoy en día ya nadie es capaz

de poner líneas rojas a los enjuagues y acuerdos de su Secretario General; este tiene la vía libre para pactar con quien le venga en gana.

Llegado a este punto, es bueno recordar que nadie da nada por nada y mucho menos los nacionalistas. En el caso de su potencial apoyo, de producirse, deberá basarse en un sinfín de concesiones políticas y económicas y de públicas retractaciones de lo dicho y proclamado en su contra a nivel de grupo político y personal de sus dirigentes.

Por último, quisiera dedicarle unos párrafos al Partido Popular y a su Presidente y Presidente del gobierno de España. Un partido que sin saberlo, por exceso de confianza y falta de control interno ha incubado y propiciado el camino a muchos podridos corruptos, sobre todo en las épocas gloriosas del mismo bajo la égida de un engomado Presidente que en lugar de reconocer su parte de culpa por aquellos nombramientos y aperturas de puertas falsas a las corruptelas, ahora se dedica a echar más basura sobre los rescoldos de aquellos fuegos lo que hace que estos contaminen más el aire al quemarse lentamente.

Sé que han hecho mucho en el aspecto legislativo para poner control y coto al corrupto, pero no lo han sabido vender y en algunos casos aplicar adecuadamente. Incluso hoy en día, les cuesta proclamarlo a viva voz. Me alegro de que últimamente se hayan acabado los “queridos amigos” y los “deseos de fortaleza”; un poco tarde, pero bien si se hace de ahora en adelante.

Veo que siguen apabullados por las amenazas del enemigo político; se arrugan ante las mentiras de aquel y ello produce una doble sensación en sus seguidores y votantes; que todo sea cierto o que mucho deben callar para que no salga algo más. Pienso que esa no es la forma de defenderse; hay que desmontar una a una las falacias, mentiras e inventos del contrario.

No se refugien en las bonanzas económicas del pasado bajo su batuta y solo en ellas; saquen a la luz claramente e incidan en sus aportaciones a la regeneración política, sus medidas internas, los planes de futuro y desmonten las falacias del contrario en base a las patentes verdades que les den la razón. Salgan a la calle y a la opinión pública cuantas veces sea preciso.

Lo que si puede parecer que queda claro con todos estos movimientos y actuaciones judiciales es la veracidad de la separación de poderes y la falacia de los que predicán lo contrario. Si bien es cierto lo anterior, a la vista de los resultados de las sentencias, la continuidad y el abuso en las detenciones con penas de telediarío -especialmente sobre personas que son o han pertenecido al PP- me atrevo a afirmar que los tres poderes del Estado están claramente separados, pero también sostengo que los administradores de la justicia pueden -ya que lo aparentan y mucho- estar demasiado influidos por la política e influenciados por la ideología que defiende cada tendencia en las que, individualmente, estos colectivos se agrupan e identifican.

También considero que debo denunciar en este mismo capítulo la peligrosa y creciente tendencia a justificarlo todo bajo el precepto de la “Libertad de Expresión”. Empiezo a alarmarme con tanto progre bajo una toga y tanto comprensivo social que apoya y anima a auténticos malhechores, maltratadores y difamadores.

Mucho me temo, que España, sigue manteniendo un penoso y dudoso privilegio. Me refiero, claro está, a ser el precursor de ensayos o campo de pruebas de movimientos, tácticas y materiales peligrosos. Tuvimos el “grave honor” de servir de ensayo a movimientos y nuevos tipos de armas o procedimientos bélicos protagonizados por fascistas y comunistas antes que estos se aplicaran en el resto de Europa. Gran parte del material y maquinaria bélica empleada en la guerra civil española fue testado con la finalidad de ser empleado posteriormente en la II Guerra Mundial; ensayamos y aplicamos los movimientos comunistas y sus graves represiones en el sur de Europa y yendo unos siglos más atrás, nos encontramos entre los precursores de llevar el pánico a Europa y en expulsar al pueblo judío de sus tierras y pertenencias.

Por todo este largo relato me pregunto Quo vadis España. Estoy plenamente convencido de que estamos perdiendo o ya hemos perdido el oremus y

la cordura. Además de la locura y el perjuicio a todo nivel que representa el separatismo y el independentismo, hemos dividido nuestro pensamiento y sentimiento político en cuatro partidos que, a tenor de las recientes encuestas, están muy cercanos los unos a los otros en intención de voto. Cuatro visiones de España bastante divergentes las unas de las otras y algunas, muy pocas, con ciertas coincidencias. Que están dirigidos y controlados por cuatro gallos que quieren dominar el mismo corral. A lo que hay que sumar los pequeños partidos nacionalistas y separatistas que siempre buscan y encuentran provecho en sus acercamientos a unos u otros.

Creo que en este momento de zozobra y grave peligro político, económico e institucional haríamos todos muy bien en hablar claro, dejarnos de añagazas o mentiras y desear que sean los españoles de buena voluntad los que decidan, con sus votos y cuando se les convoque por quien tiene la facultad de hacerlo, que es lo que precisamos para cada momento. Que no se confundan ni dejen impresionar por aquellos que sistemáticamente emplean la mentira; cualidad esta que tiene las patas muy cortas y siempre trae malos resultados. Espero y deseo que no seamos, de nuevo, un mal ejemplo para Europa. La última vez, nos costó muy caro a todos.

#### Notas

[1] <https://sites.google.com/site/articulosjavierblasco/de-la-estrategia>

[2] <http://es.euronews.com/2018/01/27/los-4-de-visegrado-piden-una-ue-menos-centralizada>

[3] <http://www.elmundo.es/especiales/2007/10/comunicacion/18elmundo/filesa.html>

[4] Pose que tiene perfectamente estudiada y aprendida de sus asesores de imagen.

[5] <https://www.larazon.es/espana/el-pp-recurrira-la-sentencia-porque-en-ningun-caso-conocia-los-hechos-NO18435181>

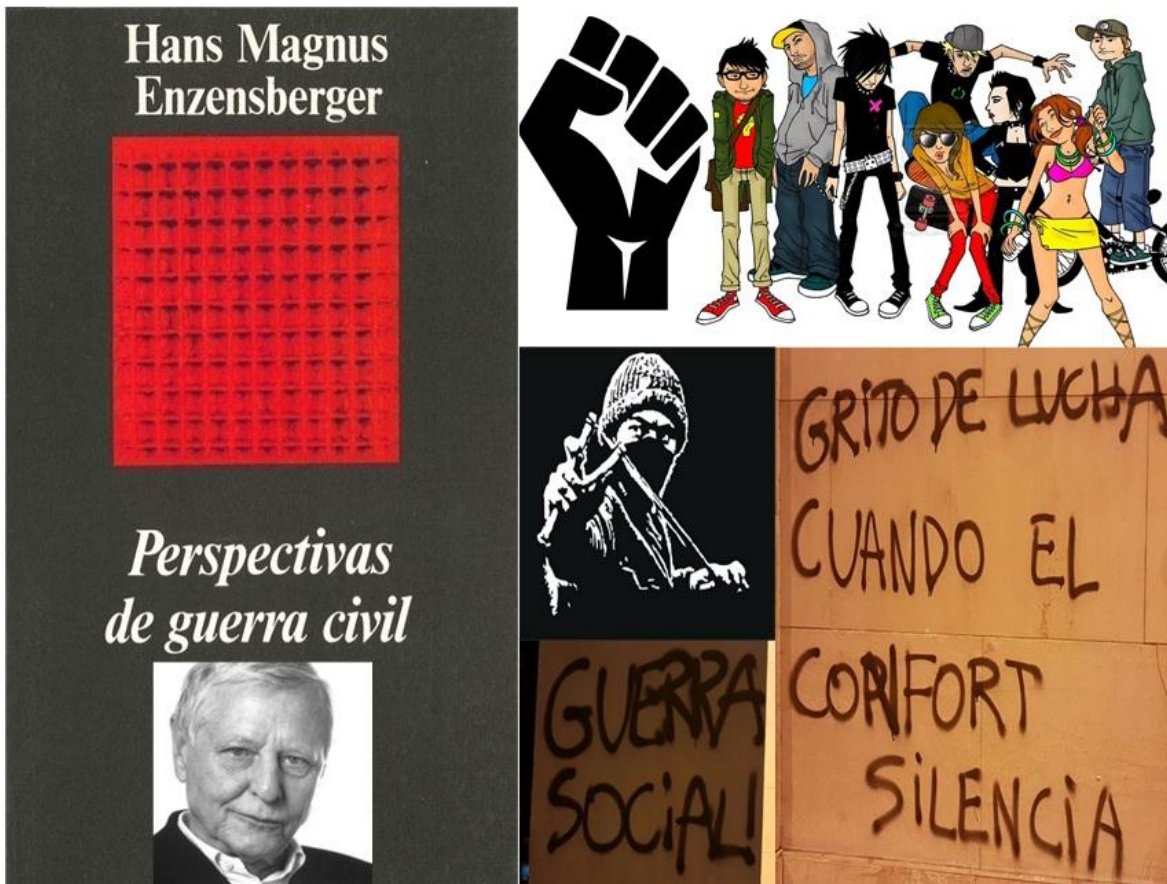
Fuente de la Imagen: <http://www.iucr2011madrid.es/wp-content/uploads/2015/11/cultura-espa%C3%B1a-825x510.jpg>

#### Francisco Javier Blasco

(España) Coronel del Ejército de Tierra, en la reserva. Fue Director Adjunto del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS) y Jefe del Departamento de Proliferación; Agregado de Defensa en la República Checa y la República Eslovaca; 2º Jefe de la Brigada Hispano-Italiana en la Región Oeste (KFOR) en Kosovo; Profesor principal del Ejército de Tierra en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) del CESEDEN, entre otros cargos de gran importancia.

# Guerra Social Molecular

Por Daniel Martínez, Coronel retirado (Uruguay)



En 1992 Hans Magnus Enzensberger proclama la Guerra Civil como Nuevo Orden Mundial, consecuencia de que todas las sociedades producen desigualdades, injusticias y frustraciones de todo tipo, a la vez que paradójicamente aumentan la libertad, la igualdad, las reivindicaciones y las luchas, que el autor define como Guerra Civil Molecular y a la cual redefiniremos como Guerra Social Molecular, que se desarrolla en las grandes urbes, por subculturas marginales, producto de la fractura social. La Guerra Molecular es uno de los tipos de conflicto del Siglo XXI, enmarcado dentro de las Guerras de 4ta y 5ta generación.

## I.- Guerras de 5ta y 4ta Generación.

*Guerras de 5ta Generación.* La Conquista de las Mentes. "Guerra sin Límites". No interesa ganar o perder, sino demoler la fuerza intelectual, obligando al oponente a buscar un compromiso, para lo cual se valdrá de cualquier medio y supone que no sea estrictamente necesario el uso de armas. Objetivo: Reprogramación de la mente humana. Complemento de la **Guerra de 4ª Generación.**

Diferencia con las Guerra de 4ª Generación:

En las Guerras de la 5ta generación, no hay un condicionamiento como en las Guerras de 4ª Generación sino una manipulación del ser humano a través de su parte neurológica. Las Guerras de 5ta generación, hacen uso de *medios electrónicos y de comunicación de masas* para generar desestabilización en la población a través de operaciones de carácter psicológico prolongado. Metas sobre la sociedad:

- Afectar: la psiquis colectiva
- Afectar la racionalidad y la emocionalidad.
- Contribuir al desgaste político
- Dañar la capacidad de resistencia.

Etapas:

- ❖ **Condicionamiento:** (4ta Generación. Ataque al recurso emocional de un país por medio de la revolución tecnológica).

❖ **Manipulación:**

Recurrir a las emociones más que a la razón.  
Se diluye y se distorsiona la capacidad para reflexionar.  
Repetición de la mentira.  
Silencio. Sólo existe aquello que se menciona en la Mass Media.

❖ **Conquista:** Mentes. Acondicionar a la opinión pública.

- **Invasión:** Aislar al país. Demonizar a sus dirigentes. Desviar la atención a aspectos secundarios, magnificándolos para que nadie se plantee el tema central
- **Dominación:** Invadir y aislar nuevamente, siendo eje fundamental los medios de comunicación, en cada etapa

## II.- Tipos de Guerra de 4ta y 5ta Generación Siglo XX y XXI

Escenarios complejos y multimodales: Guerra Civil, Guerra Sucia, Guerra Popular, Guerra Asimétrica, Guerra de Guerrillas, Guerras de Propaganda, Guerra Subsidiaria (Proxy), Guerra de baja Intensidad, Guerra contra el Terrorismo y Contraterrorismo, Guerra Irrestricta, Guerra Híbrida: Fuerzas regulares, irregulares, desinformación, Terrorismo de Estado, operaciones similares y encubiertas, todas en combinación con estrategias no convencionales de combate que incluyen la Cibernética, la Población civil y la Política, Guerra de recursos naturales, Guerra Financiera, Guerra Jurídica, Guerra Cibernética y Guerra Social Molecular

## III.- La Evolución de la Guerra

- 1ra Generación: Ejército profesional al servicio del Estado. Masa (recurso humano constituido por soldados).
- 2da Generación: Industrialización y la Mecanización I GM. Masa y Potencia de fuego (ofensiva de los soldados, con fuego de apoyo de Artillería y carros de combate).
- 3ra Generación: Guerra relámpago o Blitzkrieg. II GM. Disputas: supremacía político-ideológica. Esferas de influencia geopolítica mundial y el avance de sus bloques o alianzas. Ataque masivo a los civiles para impedir que estos sostengan la industria bélica, que necesita el enemigo para continuar la guerra. Masa + Potencia de fuego de blindados y artillería + Movilidad Estratégica (Soldados con apoyo de fuego en coordinación con la maniobra).
- 4ta Generación: acción psicológica orientada a direccionar conductas. Búsqueda de objetivos: control social, político o militar, sin recurrir al uso de las armas. Engloba interés público y privado, comunicaciones, Redes Sociales y nuevas tecnologías de la información.
- 5ta Generación: Mass Media conquista las Mentes.

## IV.- Características de la Guerra Social Molecular

- Violencia de las Subculturas Marginales.
- Sin objetivos políticos claros.
- Ausencia del Estado.
- Tipo de guerra incruento (no sangrienta).
- Inicio: imperceptible (no necesita movilizar fuerzas) Guerra urbana.
- En la calle se va a ir acumulando basura.
- En los parques aumenta el número de jeringas.
- Aumento de botellas de cerveza destrozadas.
- Las paredes se van cubriendo de graffitis.
- Los colegios aparecen con el mobiliario destrozado. Percepción relación Caos - Orden que percibe el conjunto social

## V.- Fases (No son estancas y admiten combinaciones).

A.- Situaciones de crisis. Estado de paz, no carente de conflictos ni de acciones delictivas y violentas que escapan al control estatal.

B.- Crisis de la Seguridad. Debilitamiento de las capacidades políticas, burocráticas y administrativas transitorias, elementos que se suceden y que devienen en una crisis crónica, generando una sensación de falsa normalidad y la confianza comienza a caer.

Disminuye el grado de adhesión a las normas vigentes y se genera una progresiva cultura antijurídica.

Proceso evolutivo: Deterioro del Estado y su repliegue. Guerra Molecular comienza a cimentarse de manera sutil.

Crisis de la seguridad: Responsabilidades institucionales relacionadas con la seguridad no se ejercen, sea por omisión o tolerancia pasiva, a cambio de beneficios y luego los funcionarios se involucran directamente en delitos. Falta de confianza en las fuerzas del orden y la justicia

C.- Pre Guerra Civil Molecular. “Inicio de entrecruzamientos de acciones; proliferan los enfrentamientos de bandas, mafias, patotas, grupos estudiantiles...” “...la naturaleza del arma empleada no es relevante, sí lo es la voluntad de avasallar al otro ignorando completamente la autoridad del Estado”.

D.- Estado de Guerra Civil Molecular.

E.- Anarquía. Colapso del Estado. No es permanente y retrocede hacia la regeneración del Estado. “Lo esencial es la recomposición de las facultades del Estado, que debe ser el único en poseer el legítimo uso de la violencia”.

#### **VI.- Conclusiones:**

El Modus Operandi de la Guerra Civil o Social Molecular, está enmarcado en las Guerras de 4ta y 5ta Generación. En las etapas iniciales, la Guerra Social (Intifada), cuenta con el apoyo del Crimen Organizado, que actúa como brazo armado de la insurgencia, para desarrollarse hasta ejecutar ataques de carácter terrorista. El escenario de caos y anarquía, puede ser utilizado, por otros actores, con apoyo del exterior, por motivos políticos, que procuraría extender acciones violentas y de desobediencia civil

#### **Referencias**

<http://defensanacional.argentinaforo.net/t1674-hipotesis-sobre-la-guerra-civil-molecular>

<https://prezi.com/ybfwbguwr7lc/guerras-de-cuarta-y-quinta-generacion/>

<https://es.scribd.com/document/208659015/La-Guerra-Civil-Molecular>

<http://www.cunadelanoticia.com/?p=77158>

Fuente de la Imagen: <https://steemit.com/spanish/@reiny/las-subculturas-8-subculturas>

Daniel Martínez (Uruguay). Coronel retirado del Arma de Infantería. Diplomado en Estado Mayor. Misiones de Paz de Naciones Unidas: Angola, Georgia, Haití y R.D. del Congo. Cursos: Terrorismo y Antiterrorismo (EE.UU), Estrategia (Alemania). Seguridad Pública y Privada ante Amenazas Transnacionales (Uruguay). Actualmente se desempeña como asesor en el área de seguridad y analista militar. Docente en institutos civiles y militares



**fuerzasmilitares.org**  
el portal militar colombiano

# Afganistán, el conflicto olvidado: El tablero de ajedrez étnico

Por Alfredo Campos (España)



*Habitantes del valle Wakhan*

Una posición geoestratégica clave en el paso entre Oriente y Occidente ha hecho de Afganistán un territorio proclive a los conflictos armados, pero también un crisol de etnias, lenguas y culturas diferentes. Con más de 25 grupos étnicos diferenciados y con un fuerte componente religioso que actúa como un factor divisor añadido, en este artículo analizamos el componente étnico del conflicto afgano y los apoyos internacionales que reciben las distintas facciones. Un país convertido en un tablero de ajedrez.

Se puede decir que Afganistán es un país étnicamente muy diverso y en el que rige un complejo entramado de relaciones sociales dominadas por componentes étnicos, lingüísticos, religiosos y de ancestrales códigos de conducta. Podemos encontrar en el país hasta 25 grupos étnicos diferentes. Esta diversidad étnica y social es fruto de las numerosas invasiones sufridas en el pasado, así como de su posición estratégica como centro neurálgico de tránsito de rutas comerciales. Afganistán es el mejor ejemplo de un país impregnado por las formas más arcaicas de las sociedades islámicas donde la religión, más que una ideología, constituye una forma de vida que lo impregna todo.

Esta diversidad étnica ha sido forjada igualmente por los rigurosos climas que se producen a lo largo de la sinuosa geografía afgana, produciéndose dramáticos contrastes entre tórridos veranos y fríos

inviernos. Según el antropólogo Thomas Barfield (autor de varias obras sobre Afganistán), el país está conformado por dos tipos de "sociedades": una civilización del desierto que habita "zonas marginales" (75% aproximadamente), dedicada a la agricultura de subsistencia y al pastoreo que se organiza en torno a los lazos de parentesco ("clan" y "tribu"); y otra sedentaria (25% aproximadamente), que vive fundamentalmente en los valles fluviales y las ciudades, y se estructura de manera jerarquizada. La dicotomía entre ambas sociedades ha marcado el ritmo de la política afgana durante mucho tiempo.

Sin embargo, en la actualidad el país vive una gran convulsión en la que las diferencias entre grupos étnicos se han acentuado de manera notable, en ocasiones de manera malintencionada. Por otro lado, la influencia y acción de muchos de estos grupos de población se extiende más allá de las propias fronteras afganas, de lo que derivan importantes influencias de los países vecinos, lo que viene a complicar una situación general de convivencia ya de por sí inestable desde hace muchos años.

Afganistán ha vivido desde la década de los 80 en la que se practicaba una política de nacionalidad basada en el modelo soviético, pasando luego por la década de los 90 cuando sufrió una cruenta guerra civil en la que las líneas del frente se delimitaban siguiendo fronteras étnicas y, posteriormente, bajo el dominio talibán entre los años 1995 y 2001,



imponiendo estos su peculiar estricta visión del islam, así como la predominancia del grupo étnico-lingüístico pastún sobre el resto.

Fruto de esta diversidad, la Constitución de la República Islámica de Afganistán adoptada en 2014 hacía referencia por vez primera a la composición étnica del país en su artículo 4: “La nación de Afganistán está compuesta por los siguientes grupos étnicos: pastún, tayiko, hazara, uzbeko, turcomano, baloch, pashai, nuristani, aymaq, árabe, qirghiz, qizilbash, gujur, brahwui y otros. Todos estos grupos, se denominan con el término común de qawm, término ambiguo que en ocasiones se traduce como tribu pero que hace más bien referencia a toda una serie de factores definitorios de un grupo social concreto en un momento determinado”.

Paralelamente, las lenguas cooficiales más utilizadas de Afganistán son el dari o farsi y el pasto (dari: zabān-e rasmi, pasto: rasmi zheba). El dari es una variante afgana del persa y el pasto es la lengua hablada principalmente por los miembros de la comunidad pastún, a ambos lados de la frontera con el vecino Pakistán. Existen otras muchas lenguas minoritarias.

### **Algunos apuntes sobre los grupos étnicos más importantes**

#### **Pastunes**

Constituyen aproximadamente el 50% de toda la población afgana, distribuyéndose a través de una franja en forma de media luna que se extiende desde el noroeste, pasando por todo el sur hasta las regiones al este de Kabul fronterizas con Pakistán. Además, existen pequeñas comunidades esparcidas por el resto del país, incluyendo el norte, en el que son denominados como nāqelin (inmigrantes). Los pastunes habitaban un vasto territorio que se extendía a ambos lados de la frontera afgano-pakistaní hasta que, en 1893, el funcionario colonial británico sir Mortimer Durand cercenara esta área mediante el trazado de una línea de 2640 km que lleva su nombre para delimitar las zonas de influencia entre la India británica y el emir Abdur Rahman Khan que gobernaba desde Kabul, en una suerte de aplicación del principio de “divide y vencerás”.

Los territorios tribales pastunes quedaron divididos entre Afganistán y las Áreas Tribales Bajo Administración Federal (FATA - Federal Administered Tribal Areas) cuya capital es Peshawar (actual territorio de Pakistán). Profesan el islam de rama suní y son un pueblo de origen indoeuropeo.

Los pastunes han dominado la escena política afgana desde que en el siglo XVIII Ahmed Sha Durrani bautizara la nación como Afganistán (tierra de los afganos), otorgándosele hoy la consideración de fundador del estado afgano. Es por ello que, en ocasiones, se equipara el término pastún al de afgano, dando una idea de la propia imagen de esta comunidad como etnia predominante del país. Generalmente, hablan la lengua pasto, algo que es significativo, pero no determinante a la hora de

identificar a esta comunidad. Existen grupos de población de este grupo que hablan dari o incluso otras lenguas como el baluchi, dependiendo del lugar de residencia.

Cuenta la tradición que todos los pastunes descienden de un legendario Qais coetáneo del profeta Mahoma que adoptó el nombre de Abdur Rashid tras convertirse al islam. En la comunidad pastún, los vínculos y relaciones de carácter tribal adquieren una notable importancia junto al complejo sistema de moralidad y códigos de conducta agrupados bajo el nombre de Pashtunwali. Hay que resaltar que no conforman un grupo homogéneo y no son infrecuentes las rencillas entre tribus o clanes dentro de una misma tribu.

El pueblo pastún se dedicaba tradicionalmente a la ganadería, tanto de carácter nómada como seminómada, y al comercio. Desde hace ya muchos años pasaron a habitar las ciudades, dedicándose a una gran variedad de oficios. Tradicionalmente, las tribus pastunes han brindado apoyo militar a la monarquía afgana a cambio de ciertos privilegios fiscales y autonomía. Los pastunes son un pueblo dotado de excelentes cualidades en el plano militar.

El anterior presidente afgano, Hamid Karzai, pertenece a la etnia pastún y, dentro de esta, a la tribu popalzai. Por cierto, el presidente Karzai solía llevar en sus apariciones en público un peculiar sombrero triangular llamado karakul, confeccionado con la piel de fetos o corderos recién nacidos de la raza de ovejas así llamada, tradicionalmente utilizados por los tayikos y los uzbekos del norte de Afganistán. Signo de clase y distinción en el antiguo Afganistán y hoy caído en desuso, Karzai con ese gesto intentaba hacer un guiño a las etnias pobladoras del norte del país. Su sucesor y actual presidente, Ashraf Ghani, es también de origen étnico pastún, nacido en el seno de una familia muy influyente que pertenece a la tribu ahmadzai.

#### **Tayikos**

A este grupo se le identifica tanto por su idioma propio (el dari o persa) como por sus modos de vida: tradicionalmente granjeros de habla persa. No obstante, dentro del grupo de población de habla persa, se puede hacer una clasificación por su origen étnico y podemos hablar de hazaras, árabes o baluchis. No obstante, hoy en día podemos decir que este grupo aglutina a todos los persa-hablantes de Afganistán. Se distribuyen geográficamente en Kabul y por el norte y noreste, en zonas aledañas a Tayikistán: Parwan, Takhar, Badakhshan, Baghlan, Samagan y también por el oeste y noroeste, por Badghis, Herat y Ghor.

Hoy en día, se trata de un pueblo que se dedica fundamentalmente al comercio y constituye la clase social mejor formada, lo que les ha permitido ocupar un importante número de cargos en la administración y en la universidad así como dedicarse a profesiones liberales. En ocasiones entran en conflicto con la etnia pastún, debido a su influyente posición.

En las pasadas décadas, numerosos miembros de la etnia tayika militaron en el movimiento muyahidín

opuesto a la ocupación soviética y, posteriormente, a los talibanes. Ejemplo de ello era el fallecido señor de la guerra Ahmad Shah Massoud. De igual modo el tayiko Burhanuddin Rabbani fue presidente interino de Afganistán entre los años 1992 y 2001.

### **Hazaras**

Se trata de la tercera minoría en importancia, representando alrededor de un 10% de la población total. Los hazara tradicionalmente se han asentado en la región montañosa de las tierras altas de Afganistán central, que se extienden desde Kabul en el este hasta Herat en el oeste, es decir, en la región conocida como Hazarajat (azārajāt), lo que debido a su carácter inaccesible les ha permitido vivir relativamente aislados del resto de grupos e incluso gozar de un alto grado de autonomía hasta el siglo XIX. El corazón de esta región comprende las provincias de Bamiyan, Ghazni y Daikondi, así como la parte occidental de la provincia de Wardak. Determinadas áreas de las provincias de Ghor, Uruzgan, Parwan, Samangan, Baghlan, Balkh, Badghis y Sar-i Pul también pueden considerarse parte de esta región.

La principal nota distintiva de la identidad étnica de los hazara son la denominación chiíta (en su mayoría chiítas duodecimanos) y su apariencia física, lo que lleva a la creencia generalizada de que los hazara son de ascendencia turco-mongola aunque se desconoce a ciencia cierta su verdadero origen. Hoy en día, las teorías más aceptadas son las que hacen referencia a que se trata de un pueblo con ascendencia de grupos mongoles, turcos y persas. Hay una minoría hazara Ismaili (chiítas septimanos) que habita principalmente en la parte noreste de Hazarajat. Incluso una pequeña minoría profesan la rama suní del islam. Los hazaras hablan el dari o persa.

El pueblo hazara arrastra una larga historia de opresión, desplazamiento y discriminación. Entre los años 1891 y 1893, el emir afgano Abdurrahman Khan libró una guerra de conquista en el territorio de los hazaras que terminó con su derrota, resultando muchos miembros de esta comunidad esclavizados o desplazados. Otras etnias, como los pastunes, aprovecharon este movimiento para ocupar nuevos territorios como la actual provincia de Uruzgan. Después de estos acontecimientos, se produjo un éxodo masivo de la comunidad hazara, bien a las ciudades para trabajar como porteadores, bien a los países limítrofes como Pakistán e Irán.

Tras la guerra civil y el período de dominación talibán, los hazaras sufrieron nuevas oleadas de opresión y desplazamientos masivos. Esta etnia tiene su propio dialecto del dari o persa que recibe la denominación de hazaragi (azāragi).

Como minoría chiíta, sin embargo, aún sufren persecución religiosa y son blanco frecuente de los atentados de la rama afgana del Estado Islámico (ISIS Khorasan).

Pese al guiño hacia este grupo étnico realizado por el actual presidente afgano Ghani, materializado en el nombramiento como segundo vice presidente de

Afganistán al hazara Mohammad Sarwar Danish, muchas voces claman porque se trata de una figura simbólica de escaso poder efectivo. Habrá que estar muy pendientes de la evolución futura de esta comunidad, que se siente fuertemente discriminada en el reparto de poder del Afganistán actual.

### **Uzbekos**

Los uzbekos tradicionalmente se han asentado en el norte del país, en lo que se conocía como el Turquestán afgano y, hasta finales del siglo XIX, tenían estrechos vínculos culturales y económicos con las regiones vecinas del Turquestán ruso y el Emirato de Bukhara. Después del establecimiento del poder soviético en la región en el año 1919 muchos uzbekos huyeron de allí a Afganistán, donde se los conoció como mohājerin (migrantes) con el fin de distinguirlos de los uzbekos “nativos” establecidos desde hace mucho tiempo (watani).

Los uzbekos son musulmanes sunitas y sus áreas de asentamiento se encuentran en regiones rurales y centros urbanos (Mazar-i-Sharif, también Kabul, Kandahar, Lashkar Gah, etc.), difiriendo muy poco sus sistemas sociales y de vida de los grupos de habla dari. A diferencia de otras etnias afganas, no tienen problemas para contraer matrimonios mixtos con otros pueblos que habitan el país. De hecho, en muchas regiones practican el bilingüismo junto con el dari pero, a pesar de ello, la lengua uzbeka es un factor definitorio de este grupo étnico.

El actual primer vicepresidente de Afganistán, Abdul Rashid Dostum, antiguo señor de la guerra que operaba con mano de hierro en el norte del país, pertenece a la etnia uzbeka.

### **Turcomanos**

Los turcomanos son musulmanes sunitas y sus principales áreas de asentamiento se encuentran en las regiones del noroeste de Afganistán, al sur del río Amur Darya, en lo que se conoce como el Turkestán afgano, entre Herat y Balkh. Grupos más pequeños habitan en la provincia de Kunduz y en las ciudades de Kabul y Lashkar Gah.

Este grupo se encuentra cohesionado y unificado a través de la tradición genealógica, y está estrechamente emparentado con la población de las antiguas Repúblicas Soviéticas de Asia Central. Circunstancia motivada por el hecho de que, a principios del siglo XX, muchos turcomanos se desplazaron desde el Turkmenistán soviético a Afganistán y, como en el caso de los uzbekos, también fueron clasificados como mohājerin (migrantes) y watani (nativos). Las confederaciones tribales más importantes en el territorio afgano son la Arsary (Ersari) y la Teke (Tekke). También están Saryk (Sariq) o la Yomut (Yomud) entre otras.

Los turcomanos eran tradicionalmente jinetes nómadas y también se dedicaban a actividades agrícolas. La mayoría en Afganistán ahora vive un estilo de vida semi-nómada basado en la agricultura y la cría de animales. También se dedican al comercio de joyas y alfombras. Además de Afganistán y

Turkmenistán, se pueden encontrar importantes comunidades turcomanas en Irán, Irak, Siria, Turquía, Pakistán y China. El turcomano es un idioma túrquico.

### **Baluchis**

El pueblo baluchi tiene una tradición genealógica basada en una fuerte estructura tribal, de carácter no tan marcado y profundo como sucede con los pastunes. Tradicionalmente, era un pueblo ganadero nómada. Hoy en día, se dedican principalmente a la agricultura sedentaria y a la cría de animales.

Las áreas de asentamiento de los Baluchis se extienden por varios estados (Pakistán, Irán, Afganistán y Turkmenistán). Hay áreas de asentamiento más o menos delimitadas de comunidades baluchis en el suroeste de Afganistán, específicamente en las provincias de Nimroz, Farah, Herat, Helmand y Kandahar. La gente de Baluch en estas áreas habla baluchi como primer idioma y también ha mantenido en gran medida su estructura tribal.

En lo que respecta a la confesión religiosa, con la excepción de pequeñas comunidades baluchis de Uruzgan y del norte de Afganistán que son de la denominación chiita, todos los demás que habitan Afganistán son suníes. El baluchi es un idioma iranio.

### **Nuristaníes**

Las áreas de asentamiento de los nuristaníes se encuentran en valles de alta montaña de difícil acceso en las provincias de Kunar y Laghman en la parte oriental de Afganistán. Hasta que se convirtieron por la fuerza al islam en 1895 y 1896, sus áreas de asentamiento se conocían como Kafiristán o Baloristán en referencia a sus religiones indígenas (ambos nombres significan "Tierra de los infieles"). Después de su conversión al islam suní, el nombre fue cambiado a Nuristan ("Tierra de luz"). Los nuristaníes hablan cuatro idiomas diferentes (kati, ashkun, waigali y prasun). Las lenguas nuristaníes están subdivididas en varios dialectos y difieren mucho entre ellas.

### **Otros grupos étnicos menores**

En Afganistán podemos encontrar otros grupos étnicos más pequeños, algunos de los cuales al no estar mencionados expresamente en la Constitución corren el riesgo de perder "peso político", por lo que se unen a otros grupos más grandes.

Ejemplo de grupos más pequeños serían el pueblo pashai (o pasha'i), cuyas áreas de asentamiento están ubicadas al sur de Nuristán, en las provincias de Laghman y Kapisa. El nombre de su grupo deriva del nombre de su propio idioma, una lengua dárdica exclusiva de Afganistán.

Los aimaq (o aimāq o chahār aimāq) son grupos de musulmanes suníes de habla persa. Sus principales áreas de asentamiento se encuentran en el noroeste de Afganistán (Herat, Badghis, Faryab, Ghor y las provincias de Farah) y originalmente llevaron un estilo de vida nómada o seminómada. En la actualidad, la mayoría ha adoptado un estilo de vida

sedentario y solo algunos miembros de este grupo se dedican aún a labores de trashumancia.

Existen igualmente pequeñas comunidades de árabes, salpicadas por el norte del país, dentro de las cuales se encuentran las denominadas Sayed (también Sayyid o Seyd), un título honorífico que se otorga a los descendientes del profeta Mahoma.

Como ejemplo de los grupos más pequeños podemos encontrar a los qizilbash (también denominados qezelbāsh), un grupo minoritario chiíta de habla persa cuyos miembros son descendientes de los mercenarios turcos que el mandatario persa Nadir Shah dejó atrás como fuerza de ocupación en el este de Afganistán en el siglo XVIII. O los suníes gavar (o gāwar), que hablan una lengua dárdica similar al kohistani en el norte de Pakistán y que viven en recónditos valles de alta montaña de la provincia de Kunar.

Existen muchos grupos más como los que hablan las lenguas pamir del este de Irán en las regiones más al noroeste de Afganistán: shughni, rushani y wakhi a lo largo de ambos lados de la frontera afgano-tayika, así como sanglechi y munji (que son predominantemente musulmanes chiítas de rama Ismaelita). También la lengua ormuri, que se habla en la provincia de Kunar, y la parachi, que se habla en dos valles al norte de Kabul (ambos son idiomas del sudeste de Irán). Todos estos grupos lingüísticos minoritarios están condenados a desaparecer por asimilación de otras lenguas más fuertes como el dari o el pasto.

No quería cerrar este capítulo sin mencionar a varios grupos étnicos de carácter nómada, como los jogi, sheikh Mohammadi, kutana o ghorbat, algunos de ellos emparentados con la etnia gitana que se encuentran en diversas partes de Afganistán. Generalmente, se desempeñan como vendedores ambulantes, artistas itinerantes o adivinos, y llevan un estilo de vida nómada. Aunque tienen sus propias lenguas, también hablan dari o pasto.

### **Consideraciones finales**

Se puede decir que, hoy en día, el ambiente de convivencia entre etnias afganas se ha polarizado enormemente iniciando una carrera entre las mismas para obtener posiciones de mayor influencia y poder. La enorme diversidad étnica y social, lejos de enriquecer al país, ha acarreado muchos problemas en forma de racismo y violencia sectaria.

Otro factor muy importante a tener en cuenta, y ya apuntado a lo largo del artículo, es la influencia externa sobre Afganistán, en buena medida determinada por el hecho de que muchos grupos étnicos del país extienden sus poblaciones más allá de las propias fronteras. En este sentido, Pakistán es el país más influyente a todos los niveles: político, religioso y económico. La zona pastún se distribuye a ambos lados de la frontera, lo que genera fricciones y disputas entre ambos países.

En la zona oeste del país (Herat), Irán apoya fuertemente e influye en la minoría chií hazara y, al mismo tiempo, es destino de una numerosa población

refugiada procedente de los desplazamientos masivos que se produjeron durante distintos episodios de violencia y confrontación. Por otro lado, Irán se debate entre el dilema de apoyar a sus correligionarios hazaras, pero al mismo tiempo no desdeña su apoyo a algunas facciones talibanes en lucha contra las autoridades afganas, patrocinadas por su gran enemigo Estados Unidos.

Por último, los países de Asia Central, Turkmenistán, Uzbekistán y Tayikistán, poseen importantes lazos económicos y étnicos con Afganistán, especialmente en las zonas fronterizas. En el horizonte se perfila una creciente influencia de otras potencias regionales como Rusia, India y China en un claro afán de jugar un papel determinante en el futuro más próximo del país, que se erige como un importante nudo de comunicaciones entre Asia y Europa.

En todo caso, determinadas acciones de carácter terrorista entre grupos étnicos tienen una clara intencionalidad de agitar la violencia sectaria. Es el caso de la rama afgana del Estado Islámico, ISIS-Khorasan, que golpea con frecuencia objetivos pertenecientes a la etnia hazara en un claro intento de agitar el conflicto sectario entre suníes y chiíes.

El término “afgano” en sí, lejos de ser un elemento de cohesión, es una denominación que divide, y los miembros de los diferentes grupos étnicos prefieren identificarse como pastunes, tayikos, hazaras, uzbekos o baluchis. La polémica salta de manera recurrente, como a principios de año con el polémico

millonario plan gubernamental de implantar una nueva tarjeta de identidad electrónica denominada e-Tazkira (la tazkira es el nombre que recibe el documento de identidad afgano) de cara a las próximas elecciones a celebrar en el país. Las autoridades afganas, controladas por el grupo étnico dominante pastún, pretenden que figure como nacionalidad en dicho documento la afgana, aunque otros grupos, fundamentalmente los influyentes tayikos, se oponen ya que el término se ha utilizado en el pasado para referirse exclusivamente a los pastunes.

Este tipo de polémicas nos lleva a recordar los fantasmas de los peores momentos de la guerra civil de los años 90, en que decenas de miles de personas perdieron la vida en luchas en que el componente étnico tenía gran peso.

El panorama étnico de Afganistán es un complejo tablero de ajedrez en el que los diferentes grupos pugnan por conseguir una situación de ventaja respecto al resto de pueblos. Las alianzas y pactos, tanto en el ámbito interno como en el externo, determinará la configuración del futuro reparto de poder en el país.

La consecución de un sistema de reparto de poder justo, equilibrado y asumible por todos los grupos es la única solución de cara a que Afganistán supere una situación cuasi-medieval, donde impera la ley de los señores de la guerra y los caudillos locales y de tremenda vulnerabilidad a las influencias de las potencias externas. Solo así Afganistán y sus pueblos podrán tomar las riendas de su futuro.

Fuente de la Imagen: <https://backpackingman.com/wp-content/uploads/2016/10/wakhan-valley-afghanistan-travel.jpg?x18022>

### **Alfredo Campos**

(España) Alfredo Campos García. Licenciado en derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Abogado con más de 10 años de experiencia en migraciones y derecho de asilo. Interesado en la geopolítica y siguiendo los conflictos, con especial interés en Oriente Medio y Latinoamérica.



# LISA Institute

## Security Education

Paseo de la Castellana, 91, 4ª Planta (Madrid, España)



REINVENTANDO LA FORMACIÓN EN  
**SEGURIDAD e INTELIGENCIA**

Fórmate Online con Expertos.  
Cuando quieras. Donde quieras.

CURSOS CON INSCRIPCIONES ABIERTAS

### INTELIGENCIA

- Curso de Experto en Análisis de Inteligencia
- Curso de Analista de Inteligencia
- Curso de Redacción de Informes de Inteligencia
- Curso de Sesgos y Esquemas Mentales

### TERRORISMO

- Curso de Introducción al Terrorismo
- Curso de Protocolos de Autoprotección Terrorista
- Curso de Prevención del Estrés Postraumático
- Curso de Análisis Interno de Procesos de Radicalización

**15%**

Código de Descuento: **TRIARIUS15**

(Promoción válida hasta fin de existencias)

Inscríbete ahora en [www.LISAINSTITUTE.com](http://www.LISAINSTITUTE.com)

# Capacidades y herramientas del contraterrorismo

Por Ramón Ernesto Lorca Giménez (España)



*Policías inglesas, pertenecientes a una unidad antiterrorista.*

La importancia de la Inteligencia en la lucha contra el terrorismo se asienta en tres vectores sustanciales:

## – Función preventiva de la actividad terrorista.

En un sentido amplio, se trata de analizar los factores subyacentes que dan lugar y potencian esta clase de amenaza, con vistas a que pueda ser desmontada. En el terreno de lo concreto y a través de las herramientas y sensores a su disposición, debe identificar a los diferentes actores que constituyen la amenaza inmediata, por su papel activo o logístico o como elemento inductor. De hecho, como indica M. Herman, en «Intelligence and National Security», 18 (4), 2003, p.42:

«... el valor más importante y directo de la contrainteligencia en terrorismo consiste en proporcionar un aviso táctico preventivo de una acción terrorista (aunque)... ello podría no derivarse en una acción de resultados inmediatos, como por ejemplo el arresto de terroristas o la confiscación de su material».

– **Función de investigación tras la comisión de la acción.** Esta actividad configura el análisis y el cúmulo de «lecciones aprendidas», y es el tejido que servirá para elaborar la Inteligencia estratégica contraterrorista que estará dirigida a posibilitar la función preventiva.

– **Aportación a las medidas de seguridad** que se implementen para la protección y prevención de la acción terrorista en sus diferentes vertientes, cuyo diseño correrá a cargo del Ejecutivo.

Sin embargo, en los últimos años, los servicios de Inteligencia han experimentado la necesidad de desarrollar nuevas capacidades orientadas a la prevención de la actividad terrorista. El ejemplo más claro de ello es la actuación y el control sobre los «nuevos escenarios del Yihad», como es el caso de Internet.

La actividad de los Servicios de Inteligencia en el ámbito de Internet no se ciñe a una mera descarga de información, sino que precisa discriminar la documentación yihadista en función del alcance y de la repercusión que puede tener sobre la comunidad

musulmana. Se persigue detectar y neutralizar determinados mensajes que atenten contra la seguridad del Estado, y apoyar la creación de plataformas que faciliten la difusión de un mensaje moderado del islam en contraposición al «discurso único» del Yihad Internacional.

Otro aspecto a destacar dentro de la labor preventiva es la lucha contra la radicalización y el reclutamiento, que ha desbordado el entorno de las mezquitas más radicales y se extiende actualmente a otros ámbitos de la vida social, y de forma especialmente preocupante, al penitenciario. En los últimos años, se ha avanzado mucho en la adopción de medidas defensivas ante los esfuerzos de proselitismo de postulados radicales.

Surge también por tanto la necesidad de adoptar medidas activas para contribuir a la desradicalización de individuos o colectivos radicales. Respecto a las herramientas, la producción de Inteligencia, exige contar con fuentes de información adecuadas.

Aunque en un servicio de Inteligencia los procedimientos de obtención de información, la custodia de los datos obtenidos y su análisis forman parte de la esfera de lo secreto, esto no significa que no se haga uso de fuentes públicas o abiertas. En el campo de las fuentes abiertas u OSINT, tal y como subraya Diego Navarro, el gran problema al que se enfrenta un servicio es la ingente cantidad, variedad y riqueza de la información de la que puede disponer con difusión más o menos restringida, que es de indudable utilidad en gran parte de los casos como Inteligencia básica y en apoyo de la Inteligencia estratégica monografías, directorios, estudios académicos, sitios y páginas Web de Internet etc. Todas ellas conducen al establecimiento de un marco para la comprensión del fenómeno. Sin embargo, su discriminación es difícil y es preciso limitar su sobreabundancia para evitar que se genere el efecto contrario al buscado y se caiga en la dispersión.

Por otra parte, no se puede sobredimensionar su importancia, ya que el empleo de la información reservada es precisamente el factor diferenciador de

los servicios de Inteligencia frente a otras estructuras de análisis de información. De hecho, el éxito en el cumplimiento de la misión encomendada a un servicio suele estar en relación directa con su capacidad para obtener información no pública.

### **Prioridad de las fuentes humanas**

Las fuentes humanas, con ser tradicionalmente una herramienta esencial para un servicio de Inteligencia, en el ámbito de la lucha contra la nueva amenaza terrorista adquieren una especial relevancia. En el difuso y descentralizado movimiento yihadista, la importancia de las fuentes humanas resulta extrema. Posiblemente, la figura del agente infiltrado es la que más posibilidades de éxito tiene para penetrar las estructuras terroristas o de apoyo, muy por encima de los medios técnicos.

Es necesario disponer de fuentes humanas para poder detectar posibles actuaciones de células terroristas que se confunden dentro del colectivo musulmán, y que son muy cuidadosas en sus comunicaciones y movimientos. El empleo de estas fuentes ha permitido en los últimos años detectar procesos de radicalización de algunos individuos o incluso su integración en un grupo yihadista, y actuar sobre ellos.

El continuo desafío que plantea el terrorismo neosalafista a la obtención HUMINT, hace necesario disponer de una cantera de informadores de perfil muy variado en origen y adscripción a tendencias ideológicas dentro del universo yihadista, y con un elevado nivel de compromiso para continuar con la misión hasta el último momento, a pesar del riesgo personal que pueda derivarse para la fuente o para su entorno. Pero además las fuentes deben ser complementarias y no únicas en una investigación o en un ámbito, para evitar la conflictiva situación a la que puede dar lugar la «amenaza notificada por una sola fuente», que se produce cuando ésta facilita información sobre actividades terroristas de graves consecuencias, pero existe poca o ninguna confirmación de la supuesta amenaza.

Desde 2001 se han producido numerosos casos de recepción de información en este sentido, en diferentes Servicios, sin que se haya dado un solo ejemplo en el que dicha información sobre amenazas graves inminentes haya sido demostrada o se haya hecho efectiva.

En esta situación, quienes toman las decisiones se enfrentan a una difícil elección y tienen que hacer valoraciones potencialmente muy arriesgadas sobre la credibilidad de la fuente y de la información facilitada por ésta. Los riesgos eventuales de no tomar en serio una amenaza verdadera deben ser sopesados cuidadosamente frente a los de invertir valiosos recursos en investigar una amenaza falsa. Estas situaciones son, por definición, difíciles de resolver y representan a menudo una inversión importante de tiempo y esfuerzo. Por esta razón y dado que nos enfrentamos a un terrorismo que, inmerso en la modernidad, es capaz de hacer que sus militantes empleen los recursos más sofisticados que proporcionan estos tiempos y que a la vez subsistan con absoluta sencillez y se comuniquen de la manera más tradicional, se hace absolutamente necesario el

intento de penetración de los núcleos más radicales, potencialmente terroristas, y de aquellas estructuras de las que se sospecha que puede partir el apoyo a las células que se van constituyendo. La finalidad prioritaria es la prevención mediante un buen conocimiento del medio y del entorno del que parte la amenaza.

No obstante, junto al interés y a la sensibilidad de la información obtenida a través de fuentes humanas, surgen también algunos problemas difíciles de resolver. Uno de ellos se refiere al empleo de la información facilitada para la prueba del delito, debido a la necesidad de protección de la identidad de los informadores, ya que es imperativo garantizar su seguridad. El otro se refiere al perjuicio que las filtraciones y la publicación de datos sensibles puede ocasionar a operaciones abiertas e incluso a la propia seguridad de las fuentes. De otro lado, en el ámbito de la cooperación entre Servicios, también surgen cuestiones sensibles cuando aparece la necesidad de intercambio de información delicada cuyo contenido podría desvelar indirectamente la identidad y la necesaria obligación de protección de la fuente.

#### **Referencias:**

CUADERNOS DE ESTRATEGIA 141 Instituto Español de Estudios Estratégicos, Centro Nacional De Inteligencia; M<sup>a</sup> De Los Ángeles López Espinosa, Capítulo 5. Pag 205-208 Diego Navarro Bonilla.  
Fuente de la Imagen: <https://cdn4.img.sputniknews.com/images/105040/41/1050404140.jpg>

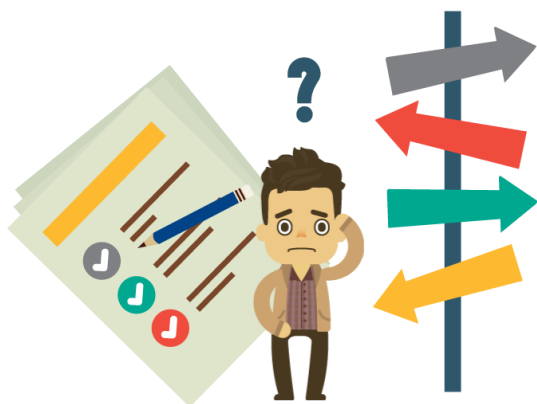
#### **Ramón Ernesto Lorca Giménez**

(España) Habilitación de escolta y también de explosivos en Seguridad Privada. Especialista universitario en comunicación no verbal, perfilación criminológica, (pertenece a la S.E.I.P.C), y en Seguridad Internacional e Inteligencia. Ha recibido cursos por parte de personal de los Ejércitos de Estados Unidos, Colombia, España, Francia e Italia.



# Las Decisiones en el Sector Educativo Colombiano. Breve ejercicio de análisis

Por Douglas Hernández (Colombia)



## Introducción

En un entorno de pobreza, desigualdad, e injusticias, es muy fácil llegar a convertirse en un delincuente. Delincuente que bien puede estar motivado por el resentimiento, o también por la necesidad extrema. El hambre trastoca los valores, y la necesidad de sobrevivir lleva a las personas a hacer cosas que normalmente no habría hecho. Esto no es un secreto para nadie, como tampoco es un secreto que la educación, junto con medidas gubernamentales tanto de tipo asistencialista como de orden estructural, son necesarias para mejorar hoy la calidad de vida de los ciudadanos más pobres, y al mismo tiempo intentar garantizar un mejor futuro a las siguientes generaciones.

En este orden de ideas, consideramos que los rectores y coordinadores de las Instituciones Educativas, donde se ofrece educación básica y media a los jóvenes colombianos, estando en la primera línea de la lucha contra la pobreza y las desigualdades, tienen una responsabilidad tremenda, pues sus decisiones tienen un gran impacto (positivo o negativo) en los resultados generales que se espera lograr.

Cómo toman sus decisiones, es entonces de mucho interés, cuales herramientas de pensamiento o para la toma de decisiones ponen en práctica y por qué, así como en qué información soportan la toma de dichas decisiones.

Esta es una primera aproximación al tema, con la que se espera obtener unos resultados que permitan orientar futuros estudios, que tengan mayor profundidad y amplitud espacio temporal.

## Objetivo General

Interpretar el proceso de toma de decisiones en una institución pública regional.

## Objetivo Específico

Identificar las técnicas aplicadas para la toma de decisiones en una institución pública.

## Institución Pública Seleccionada

(...)

## Población y Muestra

La comunidad educativa (...) está conformada por 1 rector, 2 coordinadores, 45 docentes, 2 secretarías, 4 empleados de servicios generales, y 870 estudiantes en los distintos grados y sedes. A los efectos de esta actividad, solo interesan los tomadores de decisiones, que para el caso de una Institución Educativa, serían el rector y los coordinadores. En total, 3 personas.

## Contexto

Según las normas vigentes, hay cuatro áreas funcionales donde los directivos de una Institución Educativa deben tomar decisiones, estas son:

**Gestión directiva:** se refiere a la manera como el establecimiento educativo es orientado. Esta área se centra en el direccionamiento estratégico, la cultura institucional, el clima y el gobierno escolar, además de las relaciones con el entorno. De esta forma es posible que el rector o director y su equipo de gestión organicen, desarrollen y evalúen el funcionamiento general de la institución.

**Gestión académica:** ésta es la esencia del trabajo de un establecimiento educativo, pues señala cómo se enfocan sus acciones para lograr que los estudiantes aprendan y desarrollen las competencias necesarias para su desempeño personal, social y profesional.

Esta área de la gestión se encarga de los procesos de diseño curricular, prácticas pedagógicas institucionales, gestión de clases y seguimiento académico.

**Gestión administrativa y financiera:** esta área da soporte al trabajo institucional. Tiene a su cargo todos los procesos de apoyo a la gestión académica, la administración de la planta física, los recursos y los servicios, el manejo del talento humano, y el apoyo financiero y contable.

**Gestión de la comunidad:** como su nombre lo indica, se encarga de las relaciones de la institución con la comunidad; así como de la participación y la convivencia, la atención educativa a grupos poblacionales con necesidades especiales bajo una perspectiva de inclusión, y la prevención de riesgos. (MEN, 2008, p.27)

Dentro de la Gestión Directiva, hay un proceso llamado "Gestión Estratégica", que es definido por el MEN (2008) como "Tener las herramientas esenciales para liderar, articular y coordinar todas las acciones institucionales", tiene como componentes "Liderazgo, articulación de planes, proyectos y acciones, estrategia pedagógica, uso de información (interna y externa) para la toma de decisiones, seguimiento y autoevaluación." (p.28).

A los efectos del presente estudio, se evaluará el componente "Uso de información (interna y externa) para la toma de decisiones". Además, interesa saber si los directivos conocen o no las distintas técnicas para la toma de decisiones, y si se apoyan en informaciones internas y/o externas a la institución para su proceso de toma de decisiones. En este orden de ideas, las informaciones a tener en cuenta, serán:

#### Informaciones Internas

1. Autoevaluación Institucional.
2. Estados Financieros de la Institución Educativa.
3. Proyecto Educativo Institucional.
4. Sistema Institucional de Evaluación.
5. Manual de Convivencia Institucional.
6. Hoja de Vida Académica.
7. Observador de Grupo.
8. Decisiones del Consejo Directivo.
9. Decisiones del Consejo de Padres.
10. Decisiones del Consejo de Estudiantes.

#### Informaciones Externas

1. Constitución Política de Colombia, 1991.
2. Ley General de Educación (Ley 115 de 1994).
3. Reglamento de la Ley General de Educación (Decreto 1860 de 1994).
4. Ley de Infancia y Adolescencia (Ley 1098 de 2006).
5. Informaciones/Solicitudes de las Juntas de Acción Comunal.
6. Informaciones/Solicitudes de la Junta Administradora Local.

7. (...).
8. Instrucciones/Comunicados de la Secretaría de Educación Departamental.
9. Instrucciones/Comunicados de la Secretaría de Educación Municipal.
10. Instrucciones/Comunicados del Ministerio de Educación Nacional.

De manera adicional, y en consonancia con el objetivo específico planteado al inicio, se intentará también identificar cuál de las técnicas para la toma de decisiones emplean los directivos docentes de la Institución Educativa San Andrés, a partir de esta lista de Técnicas:

1. Delphi.
2. Sinéctica.
3. Brainstorming.
4. Pensamiento Lateral.
5. Método K-J o diagrama de afinidad.
6. Sinapsis.
7. Análisis Morfológico.
8. Matriz de Descubrimiento.
9. Lista de Atributos.
10. Toma de Decisiones por Mayoría.

#### Variables

A partir de lo anterior, se elaborará una ENCUESTA, a través de la que se recogerá alguna información de interés, siendo la más importante la que obedece a dos variables clave:

- a. Conoce las técnicas para la toma de decisiones.
- b. Usa las técnicas para la toma de decisiones.

#### Encuesta

La encuesta está limitada a apenas 10 preguntas. En tal sentido debe diseñarse para obtener la información necesaria para alcanzar el objetivo general y el objetivo específico. En el anexo 1 está la encuesta que se diseñó para este estudio. Fue enviada por e-mail a los tres sujetos de interés, junto con una carta formal solicitando su colaboración.

#### Tabulación

1. Frecuencia con la que toma decisiones relacionadas con su cargo.

Frecuencia   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Diaria	X	X	X
Semanal			
Mensual			
Anual			

2. Estamentos afectados por las decisiones que toma en ejercicio de su cargo

Estamentos   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Directivos			
Docentes		X	X
Estudiantes		X	X
Padres/Acudientes		X	X
Administrativos			
Servicios Generales		X	
Todos	X		
Ninguno			

3. Técnicas para la toma de decisiones que CONOCE

Técnicas   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Delphi			
Sinéctica			
Brainstorming			
Pensamiento Lateral		X	
Método K-J / Diag. Afinidad			
Sinapsis		X	
Análisis Morfológico		X	
Matriz de Descubrimiento			
Lista de Atributos			
T.D. por Mayoría		X	
Sentido Común	X	X	X

4. Técnicas para la toma de decisiones que UTILIZA

Técnicas   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Delphi			
Sinéctica		X	
Brainstorming			
Pensamiento Lateral			
Método K-J / Diag. Afinidad			
Sinapsis			
Análisis Morfológico		X	
Matriz de Descubrimiento		X	
Lista de Atributos		X	
T.D. por Mayoría			
Sentido Común	X	X	X

5. Fuentes de información INTERNA de las que se alimenta para tomar decisiones

Fuentes   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Autoevaluación Institucional		X	
Estados Financieros			
Proyecto Educativo Institucional		X	
Sistema Inst. de Evaluación		X	
Manual de Convivencia		X	X
Hoja de Vida Académica		X	X
Observador de Grupo		X	X
Decisiones Concejo Directivo		X	
Decisiones Concejo de Padres		X	
Decisiones Conc. de Estudiantes		X	
Todas	X		
Ninguna			

6. Fuentes de información EXTERNA de las que se alimenta para tomar decisiones

Fuentes   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Constitución Política		X	
Ley General de Educación		X	X
Reglamento a la LGE		X	
Ley Infancia y Adolescencia		X	
Juntas de Acción Comunal			
Junta Administradora Local			
(...)			
Secretaría Educación Departam.		X	X
Secretaría Educación Municipal		X	
Ministerio de Educación		X	X
Todas	X		
Ninguna			

7. Cuáles entidades producen información de mayor utilidad para la toma de decisiones

Fuentes   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Concejo Directivo			
Concejo Académico			
Concejo de Padres			
Concejo de Estudiantes			
Todos	X	X	X
Ninguno			

8. Consulta y tiene en cuenta la opinión de otras personas para tomar decisiones

Opciones   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Nunca			
Casi Siempre			
Algunas Veces			
Casi Siempre			
Siempre	X	X	X

9. Cuando toma una decisión se asegura de que la misma esté alineada con...

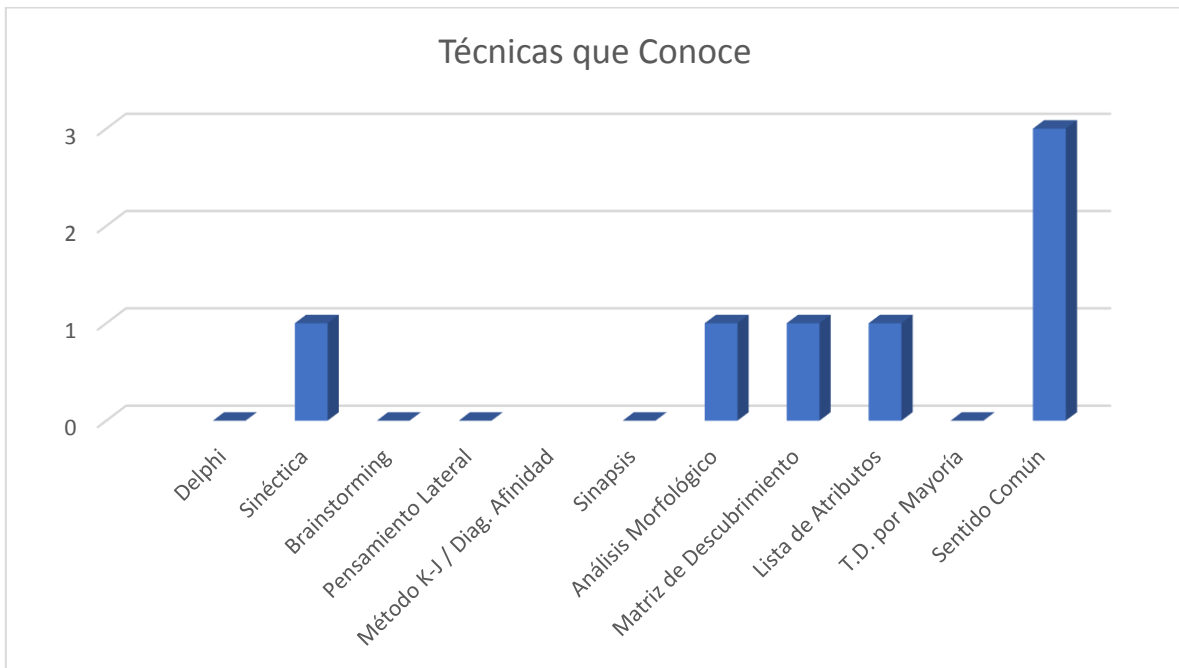
Opciones   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Misión			
Visión			
Valores			
P.E.I.	X		X
Manual de Convivencia			X
Sist. Inst. de Evaluación			
Todos		X	
Ninguno			

10. ¿Es usted capaz de dar marcha atrás frente a una decisión tomada, si le demuestran la conveniencia de hacerlo?

Opciones   Sujetos	Rector	Coordinador 1	Coordinador 2
Nunca			
Casi Siempre			
Algunas Veces			
Casi Siempre			
Siempre	X	X	X

### Gráfico de Resultados

En el siguiente gráfico se presenta el consolidado de respuestas a la pregunta ¿cuáles técnicas para la toma de decisiones CONOCE? (pregunta 3 de la encuesta).



Se ha graficado allí la frecuencia de las respuestas. Siendo apenas tres los sujetos, el rango de frecuencia para cada ítem va de cero a tres. La moda es el ítem *Sentido Común*.

### **Interpretación Conclusiva**

Las tres personas consultadas afirman que emplean la técnica del sentido común para la toma de decisiones inherentes a su cargo. Valga anotar que el sentido común no es una técnica, y además es un concepto difuso que cae en el terreno de lo subjetivo. Se colocó como una opción en la encuesta para dar una alternativa al desconocimiento de las técnicas reales, que son las otras.

Uno de los encuestados afirmó conocer cuatro de las técnicas (reales) allí referenciadas, pero luego cuando se le pregunta cuáles usa en su proceso de toma de decisiones, menciona tres que antes dijo no conocer (ver tablas consolidadas). Esto evidencia confusión o desconocimiento de las técnicas para la toma de decisiones allí representadas.

Debe entenderse entonces que los directivos de la Institución Educativa (...), en Colombia, toman sus decisiones diarias basándose en el “sentido común”, es decir de manera subjetivas, sin método, y que dichas decisiones tienen impacto sobre los distintos estamentos de la comunidad educativa. Cada uno de los encuestados emplea diferentes fuentes de información interna y externa para sustentar sus decisiones.

Como recomendación, los tres directivos deben conocer y aplicar las técnicas para la toma de decisiones en el ejercicio de sus cargos, y emplear toda la información interna y externa que tienen a su disposición, con el fin de que las decisiones que tomen sean las más apropiadas para el colectivo.

**Nota:** este análisis corresponde únicamente a la gráfica consolidada correspondiente a la pregunta 3 de la encuesta. Lo demás se ha omitido para ajustar este informe a los requerimientos de espacio de TRIARIUS.

### **Referencias**

MEN (2008) *Guía para el mejoramiento institucional. De la Autoevaluación al Plan de Mejoramiento*. Bogotá. Ministerio de Educación Nacional.

### **Anexo 1**

#### **Cuestionario**

1. En relación con el cargo que ocupa actualmente, ¿cuál es la frecuencia con la que debe tomar decisiones?
  - a. Diaria
  - b. Semanal
  - c. Mensual
  - d. Anual
  
2. Señale a qué estamentos afectan las decisiones que usted toma en el ejercicio de su cargo:
  - a. Directivos
  - b. Docentes
  - c. Estudiantes
  - d. Padres y acudientes
  - e. Administrativos
  - f. Servicios generales
  - g. Todos
  - h. Ninguno
  
3. De las siguientes técnicas para la toma de decisiones, señale cuáles conoce:
  - a. Delphi.
  - b. Sinéctica.
  - c. Brainstorming.
  - d. Pensamiento Lateral.
  - e. Método K-J o diagrama de afinidad.
  - f. Sinapsis.
  - g. Análisis Morfológico.
  - h. Matriz de Descubrimiento.
  - i. Lista de Atributos.
  - j. Toma de Decisiones por Mayoría.
  - k. Sentido común

4. De las siguientes técnicas para la toma de decisiones, señale cuales utiliza en el ejercicio de su cargo:
  - a. Delphi.
  - b. Sinéctica.
  - c. Brainstorming.
  - d. Pensamiento Lateral.
  - e. Método K-J o diagrama de afinidad.
  - f. Sinapsis.
  - g. Análisis Morfológico.
  - h. Matriz de Descubrimiento.
  - i. Lista de Atributos.
  - j. Toma de Decisiones por Mayoría.
  - k. Sentido común
  
5. De cuales fuentes de información **interna** se alimenta usted para la toma de decisiones:
  - a. Autoevaluación Institucional.
  - b. Estados Financieros de la Institución Educativa.
  - c. Proyecto Educativo Institucional.
  - d. Sistema Institucional de Evaluación.
  - e. Manual de Convivencia Institucional.
  - f. Hoja de Vida Académica.
  - g. Observador de Grupo.
  - h. Decisiones del Concejo Directivo.
  - i. Decisiones del Concejo de Padres.
  - j. Decisiones del Concejo de Estudiantes.
  - k. Todas
  - l. Ninguna
  
6. De cuales fuentes de información **externa**, se alimenta usted para la toma de decisiones
  - a. Constitución Política de Colombia, 1991.
  - b. Ley General de Educación (Ley 115 de 1994).
  - c. Reglamento de la Ley General de Educación (Decreto 1860 de 1994).
  - d. Ley de Infancia y Adolescencia (Ley 1098 de 2006).
  - e. Informaciones/Solicitudes de las Juntas de Acción Comunal.
  - f. Informaciones/Solicitudes de la Junta Administradora Local.
  - g. Informaciones/Solicitudes del (...).
  - h. Instrucciones/Comunicados de la Secretaría de Educación Departamental.
  - i. Instrucciones/Comunicados de la Secretaría de Educación Municipal.
  - j. Instrucciones/Comunicados del Ministerio de Educación Nacional.
  - k. Todas
  - l. Ninguna
  
7. Señale cuales de las siguientes entidades produce información de mayor utilidad para la toma de decisiones:
  - a. Consejo Directivo
  - b. Consejo Académico
  - c. Consejo de Padres
  - d. Consejo de Estudiantes
  - e. Todos
  - f. Ninguno
  
8. Cuando usted debe tomar una decisión que afecta al colectivo, ¿consulta y tiene en cuenta la opinión de otras personas?
  - a. Nunca
  - b. Casi nunca
  - c. Algunas veces
  - d. Casi siempre
  - e. Siempre
  
9. Cuando usted toma una decisión, se asegura de que la misma esté alineada con...
  - a. Visión
  - b. Misión
  - c. Valores

- d. P.E.I.
  - e. Manual de Convivencia
  - f. Sistema Institucional de Evaluación
  - g. Todos
  - h. Ninguno
10. ¿Es usted capaz de dar marcha atrás frente a una decisión tomada, si se le demuestra la conveniencia de hacerlo?
- a. Nunca
  - b. Casi nunca
  - c. Algunas veces
  - d. Casi Siempre
  - e. Siempre

**Douglas Hernández**

(Colombia) Fundador y director del website [www.fuerzasmilitares.org](http://www.fuerzasmilitares.org), ejerce como periodista especializado en seguridad y defensa. Es colaborador de la Air and Space Power Journal -revista institucional de la USAF-, y de la revista brasilera Segurança & Defesa. Es Sociólogo y Magister en Educación de la Universidad de Antioquia (Medellín, Colombia), estudiante de Doctorado. Posee un Diplomado en Relaciones Internacionales.



## ¿Te has preguntado, por qué mueren los soldados?

Mueren porque prefieren aceptar las heridas en sus cuerpos, que portar las heridas en el alma; mueren porque un día decidieron empuñar las armas en la guerra, para que tú puedas vivir en paz.

Es más grande su deseo de vivir que su temor ante la muerte.

Mueren porque como guerreros de Colombia, prefieren caer en el combate que ver a sus hijos levantándose en zozobra. Una y mil veces puede más su amor por la patria que el odio por sus asesinos.

Ellos ofrendan su más preciado tesoro en la tierra, esa vida que el Todopoderoso les ha obsequiado, es entregada sin pronunciar una sola queja, para que tú, en cualquier lugar donde te encuentres, disfrutes de ella.

Ellos sufren para que tú y otros compatriotas vivan alegres, y mueren para que otros puedan nacer.

No llores sobre sus ensangrentados cuerpos, no llores sobre sus frías tumbas, mejor llora por ti, que aún no mueves tus manos para ayudar, no mueves tus labios para informar, no haces una llamada para denunciar, no diriges tus pies para alertar, no haces comentarios para alentar, y aun así preguntas, ¿por qué mueren los Soldados?



***¡Mueren por ti, Colombia!***



# Fuerzas Antiterroristas del Mundo

*Audentes fortuna iuvat*



## Fundación Internacional Anti-Caza Furtiva Akashinga

A principios de 2017 la Fundación Internacional contra la Caza Furtiva empezó a trabajar para la conservación del ecosistema del bajo Zambezi en Zimbabwe. Debido a la caza furtiva, el número de elefantes en la región había disminuido en un 40% desde 2001.

Actualmente, las regiones de caza de trofeos consumen una sexta parte de la tierra en los países participantes. En las últimas dos décadas, la población de leones en África cayó un 30%. Del mismo modo, las poblaciones de rinocerontes han disminuido de medio millón a solo 5.000. Afortunadamente, aumentar la conciencia ha resultado en un declive de esta industria ilegal. Sin embargo, esto ha dejado un vacío dentro de las comunidades que anteriormente dependían de los ingresos de los cazadores de trofeos. Ahí es donde entra Akashinga.

Akashinga, que significa "los valientes", es un modelo de conservación de la Fundación Internacional Contra la Caza furtiva. Está impulsado por un sólido equipo de mujeres desfavorecidas. Mientras "trabaja con la población local en lugar de hacerlo contra ella". El proyecto proporciona una alternativa a la caza furtiva y al mismo tiempo, apoya a las comunidades locales. El objetivo general de esta iniciativa es proteger la vida silvestre y las áreas silvestres.

El personal está armado con fusiles de precisión, con los que pueden derribar enemigos a más de 500 metros de distancia. Akashinga opera en la parte baja del valle del Zambezi, en África, en la primera línea de caza furtiva de África.

El fundador de Akashinga, es Damien Mander, es un francotirador entrenado. Este personaje vive con una dieta vegana junto con todos sus guardabosques. Dice que recurrió al veganismo cuando sintió la "hipocresía"



de "proteger un grupo de animales y volver a casa y comerse a otro". Con su ejemplo ha motivado a los guardabosques/francotiradores a los que entrena, a ser veganos también.

La alimentación del grupo es muy importante, pues el entrenamiento Akashinga es tan duro como el de las mejores Fuerzas Especiales del Mundo. Mander cuenta que en su carrera ha entrenado a miles de hombres, y que para configurar el equipo Akashinga se presentaron muchas personas, entre ellas seleccionó a 189 hombres y 36 mujeres. Al final del primer día y luego de extenuantes pruebas y ejercicios, solo quedaban tres hombres dispuestos a continuar, mientras que de las 36 mujeres, solo 3 habían abandonado.



Valga anotar que la mayoría de las mujeres que hoy conforman el grupo Akashinga, son madres solteras o tienen algún tipo de problema (más allá de la pobreza) que hace muy difícil su vida, como por ejemplo tener o haber tenido parejas abusivas. El poseer este entrenamiento militar, así como un objetivo tan claro, útil para su gobierno y para el resto del mundo, así como la labor social que realizan de manera complementaria, hace que gocen del aprecio y el respeto de sus comunidades y mejoren tremendamente su autoestima. En su cargo de "Field Ranger", causan temor entre los cazadores furtivos.

Aproximadamente cuatro millones de personas viven en las afueras de las zonas de caza, muchos de ellos dependen de las ganancias de los cazadores. Sin embargo, en algunos escenarios, tan solo el 3% del ingreso de caza se otorga a las comunidades. En contraste, en solo cinco meses, Akashinga invirtió más dinero por mes en la comunidad local que la caza de trofeos en un año. De hecho -señalan los responsables- el 72% de los costos operativos de este proyecto van directamente a la comunidad.

Como explica IAPF en su web, empoderar a las mujeres es la mejor forma para realizar cambios positivos en el mundo, ya que, al prepararlas para el peor de los escenarios posibles, también se fomenta una relación armónica con las comunidades locales siendo ésta la mejor defensa contra los delitos hacia la vida silvestre.

La selección para esta unidad se abrió exclusivamente a madres solteras desempleadas, esposas abandonadas, trabajadoras sexuales, víctimas de abuso sexual y físico, esposas de cazadores furtivos en prisión, viudas y huérfanos. Al hacerlo, se creó una oportunidad para las mujeres más vulnerables de la sociedad rural de Zimbabue.

Hasta el momento, con el proyecto Akshinga se benefician de forma directa 498 personas, lo que se traduce en 83 hogares y 249 niños, así como en 347. 333 hectáreas resguardadas. Sin embargo, para 2030 se busca reclutar a dos mil mujeres que protejan más de 12 millones de hectáreas de naturaleza y biodiversidad africanas.



Se dice que Akashinga es más sostenible que cualquier otro plan de conservación. Tiene sus raíces en el empoderamiento femenino, respaldado por el veganismo, y beneficia a las poblaciones a nivel comunitario. Restaurando y protegiendo la vida silvestre, estas Valientes pueden llegar a lograr el final de la caza que África necesita.

*“Si le haces algo malo a mis animales, te atraparé...”*

VIMBAI KUMIRE  
Miembro de Akashinga



**MITIGA RIESGOS EN TU ORGANIZACIÓN**

# ANTES, DURANTE Y DESPUÉS

**IMPLEMENTA CONTROLES QUE REDUZCAN LOS RIESGOS**

Auditorias e implementación de estándares en seguridad física, electrónica, de la información, realización de visitas domiciliarias, verificación de antecedentes, pruebas de lealtad, poligrafía pre-empleo y específica. Investigaciones.

**MÁS QUE CONSULTORES, SOMOS TUS ASESORES DE CONFIANZA**

**PREGUNTA POR LOS PAQUETES EMPRESARIALES Y KIT PYME TOTAL**

contáctanos [info@mastersecurityconsulting.com](mailto:info@mastersecurityconsulting.com)

+57 3165479295