

ISSN: 2539-0015 (en línea)

TRIARIUS

Volumen 2 - N° 33



15 de julio de 2018

Nueva Zelanda



2539-0015

Boletín de Prevención y Seguridad ante el
Terrorismo y las Nuevas Amenazas



ISSN: **2539-0015** (en línea)

Medellín - Colombia

Volumen **2** - Número **33**

15 de julio de **2018**

Editor

Douglas Hernández

Analistas Triarius

Francisco Javier Blasco, Ulises León Kandiko, Haylyn Hernández, Emmanuel Moya, Marco Aurelio Terroni, Douglas Hernández,

Este boletín es una publicación del **Observatorio Internacional sobre el Terrorismo y las Nuevas Amenazas**. Se produce de manera quincenal, en formato pdf, y su distribución es gratuita.

Información de Contacto:

Douglas Hernández

Medellín, Colombia

Móvil: (+57) 321-6435103

director@fuerzasmilitares.org

hernandez.douglas@hotmail.com



Editorial

La edición número 33 de la revista TRIARIUS trae para ustedes un conjunto de artículos que abordan distintos temas de interés referidos al terrorismo y las nuevas amenazas.

En primer lugar, desde España nuestro asiduo colaborador y prolífico escritor, el coronel Blasco, analiza el tema de las migraciones sobre Europa, que en su conjunto se han convertido en un problema multidimensional que afecta de distintas maneras a ese continente.

En el segundo artículo de este número, desde Argentina, Kandiko nos habla sobre las operaciones en el 5to dominio, recuérdese que los dominios son tierra, mar, aire, espacio y ciberespacio. En su disertación, el analista aborda los distintos tipos de operaciones que pueden ejecutarse en el ciberespacio, y entre otros asuntos de interés, nos explica las particularidades y limitaciones que tiene la guerra en el quinto dominio.

Pasamos luego a Colombia, donde Haylyn Hernández pasa revista al problema de las disidencias de las FARC. Como se recordará, en Colombia acaba de realizarse un proceso de paz entre el gobierno de Juan Manuel Santos y el grupo FARC, que condujo a su desmovilización, desarme y reincorporación a la civilidad. Desafortunadamente varios frentes de esa organización no se acogieron a dicho proceso de paz, y decidieron continuar su accionar delictivo en las zonas de influencia en las que venían operando, y donde precisamente hay problemas como los cultivos ilícitos y la minería ilegal, entre otros delitos conexos de los que se nutren económicamente.

Enseguida, Moya, nuestro analista mexicano, nos presenta una posibilidad preocupante, que tiene que ver con el actual y complejo panorama geopolítico, y la posibilidad de que la violencia del Medio Oriente se haga presente en Centroamérica, como represalia por el apoyo brindado a las posturas de Estados Unidos e Israel en aquella región.

A paso seguido tenemos una breve disertación desde Italia, en donde se revisa el tema del terrorismo en América del Sur. Agradecemos al señor Aldo Baggio sus frecuentes aportes.

Finaliza esta entrega con un artículo que pretende presentar una herramienta gerencial a quienes tienen bajo su responsabilidad personal y recursos del sector de la seguridad y la defensa, esperando poner un grano de arena en procura de su fortalecimiento. A propósito, siendo esta revista un foro de encuentro e intercambio para profesionales de distintos países, les invitamos a compartir sus experiencias exitosas. Ayudemos a otros colegas a ser mejores gerentes, directores o comandantes. Recordemos que el terrorismo y las nuevas amenazas son nuestro enemigo común.

¡Conocer para Vencer!

Douglas Hernández

Editor



Este boletín tiene versión en inglés.

TRIARIUS 33, Contenido:

Las Migraciones sobre Europa, p.4

Por Francisco Javier Blasco, Coronel retirado (España)

Guerra en el 5to Dominio: Ataque, Defensa y Operaciones Cibernéticas, p.9

Por Ulises León Kandiko (Argentina)

La amenaza de las disidencias de las FARC-EP, p.12

Por Haylyn Andrea Hernández Fernández (Colombia)

Centroamérica, un riesgo de medio oriente, p.16

Por Emmanuel Moya (México)

El terror en América del Sur, p.19

Por Marco Aurélio Terroni (Brasil)

Matriz de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas, DOFA, p.23

Por Douglas Hernández (Colombia)



Fuerzas
Antiterroristas del Mundo

TRIARIUS

Agradecemos a todos aquellos que nos han aportado artículos y análisis para publicarlos en este boletín. Su contribución ha sido invaluable. Quisiéramos contar con un grupo de colaboradores senior, que de manera altruista se comprometan a mantener este proyecto vivo y activo, haciendo aportes regulares durante todo el año. ¿Quieres ser un analista senior de TRIARIUS?, comunícate con nosotros.

En portada, miembros del *Special Air Service de Nueva Zelanda*. Por favor vea la reseña de esta unidad al final de la revista.

TRIARIUS privilegia la libertad de expresión, sin embargo, la responsabilidad por lo dicho en los artículos, es exclusiva de sus autores.

Agradecimiento muy especial a los analistas internacionales que de manera gratuita nos han enviado sus artículos para este número.



Las Migraciones sobre Europa

Por Francisco Javier Blasco, Coronel retirado (España)



Durante años se ha escrito y hablado mucho sobre el tema que nos ocupa; hasta yo mismo lo he hecho en varias ocasiones. Creo firmemente que tras tantos escritos, comentarios, opiniones y legislaciones específicas no queda un asunto o resquicio libre sobre esto que no se haya juzgado o tratado en profundidad.

Se dice que los tiempos corren que es una barbaridad, es cierto, sobre todo cuando ya alcanzas una cierta edad y ves que aún te quedan muchas cosas por conocer, deseos por alcanzar, problemas por resolver e incógnitas por despejar y te das cuenta claramente que no vas a tener tiempo ni posibilidades de cumplir o cubrir todo aquello.

El que el tiempo corra, no quiere decir que los problemas, al menos los más importantes, desaparezcan a la velocidad y ritmo de aquel, fundamentalmente, los que, en su momento no fueron bien identificados, o fueron malinterpretados, erróneamente planteados, pesimamente resueltos o dejados sin resolver. Aquellos, quedan remanentes en el tiempo, persisten e incluso, en la mayoría de los casos, se agrandan o agravan por la propia

putrefacción o las graves y complicadas derivas del mismo.

Una de las consecuencias del rápido paso del tiempo es que las personas encargadas de dirigir los designios de los pueblos o de las alianzas de varios de ellos van cambiando por desaparición de los previos titulares a raíz de lo breve y tasado de algunos procesos o mandatos electorales, las complicaciones derivadas del desgaste de poder o determinadas maniobras, más o menos legales, que provocan cambios inesperados al convertirse otros, con menos posibilidades, en verdaderos compañeros de cama que te apoyan en todo y te llevan a la cumbre, aunque dichos partidos se asemejen en sus idearios cómo físicamente lo hace un huevo y una castaña.

En Europa y más concretamente en la UE se ha hablado y tratado de corregir todo con respecto al problema migratorio y sus consecuencias; se han propiciado, tras maratónicas y múltiples reuniones y plenarios, infinidad de leyes, normas, acuerdos de obligado o no cumplimiento y aprobado no pocos presupuestos varios para dotar generosamente las

fronteras de medios militares, policiales y asistenciales a fin de acotar y humanizar al máximo posible y, de acuerdo con las leyes internacionales, los procesos de acogida sobre el viejo continente. Incluso, hace dos años, ante la gran avalancha de personas que pretendían establecerse en territorio europeo, se adoptó la medida de pagar miles de millones de euros a Turquía para que fuera dicho país el que sirviera de muro de contención de tanto necesitado y nosotros pudiéramos seguir viviendo tranquilos aunque las conciencias de algunos pocos, no quedaran en paz con ello.

Los procesos de guerra derivados directa o indirectamente de las llamadas Primaveras Árabes - nunca llegaremos de verdad a saber lo caro y perjudicial en vidas y recursos, que ha costado a la humanidad el dichoso movimiento, impulsado, apoyado y aplaudido por occidente-, otros conflictos locales o regionales en el norte, centro y el cuerno de África y en Oriente Medio y aledaños, unido a las consecuencias derivadas de las profundas crisis económicas mundiales y las grandes diferencias económicas y sociales entre continentes tan cercanos han sido los detonantes más que válidos, necesarios y suficientes para que por un motivo u otro, millones de refugiados o de los conocidos como inmigrantes económicos, se decidieran desde hace años y de forma progresiva, a lanzarse a la aventura; para, tras peregrinajes más o menos prolongados y llenos de penurias y avatares, cruzar el charco por cualquiera de las rutas que le dan acceso a la “nueva tierra prometida”.

Es muy normal que para facilitar todo proceso de movimiento masivo de personas, pronto aparezcan diferentes tipos de “agencias de viaje”. Agencias, muy pocas legales, casi todas creadas, dirigidas y dominadas por mafias sin escrúpulos para obtener pingües beneficios al traficar con los que ahora se viene a llamar “carne humana” con los que hacen lo que sea necesario para llegar a su destino o poder juntarse con sus seres queridos ya asentados previamente en estas tierras.

También conviene destacar que en este tema habría mucho que hablar sobre la actitud, pasividad o sobreactuación, en su caso, de algunos países europeos de forma individual o colectiva y de sus gobiernos anteriores o actuales en los que este tema ha influido y mucho en que hayan subido, caído o alcanzado el poder y la capacidad política actual.

Las gentes en general, muy dadas a la emoción individual y colectiva, han influido también en la exigencia y aceptación inicial de estas necesitadas personas; aunque, también han influido y mucho en el proceso de enfriamiento paulatino de dicha

efervescencia hasta llegar incluso al rechazo generalizado o encarnizado y total contra todo aquello que se identifica como un riesgo personal, social, político o económico para sus vidas, poblaciones, presupuestos y propiedades. Movimientos estos, bastante alentados por la multiplicación de actos terroristas atribuidos o realmente perpetrados por elementos de la yihad islámica que llegaron a tierras europeas camuflados entre las incontrolables riadas de inmigrantes o refugiados.

No es nada despreciable remarcar el papel que pueden ejercer en este tipo de situaciones tres elementos fundamentales de amplia repercusión mundial y con grandes posibilidades de propiciar variados tipos de rentas, me refiero claro está a: los insaciables y muy dirigidos medios, un buen número de ONGs y alguna Organización Internacional (OI) oficial y sobre todo, los nuevos o recién llegados a la política de altura o los aspirantes con visos de conseguirlo.

Los medios viven de noticias impactantes, la normalidad les mata; por ello, cuando un proceso migratorio como este, que azota a toda Europa se alarga en el tiempo, hay que tratar de buscar y resaltar de vez en cuando, acciones o movimientos impactantes que provoquen esperanza, repulsa e incluso el rechazo de las políticas o acciones tomadas individual, colectiva o regionalmente y que vuelvan a crear tensión, ánimos o ensalzar, otra vez, el espíritu solidario en las gentes y sus gobernantes para con ello, no quedar, estos, descolgados o descolocados con respecto a sus votantes.

Así, en este tema cabría resaltar hechos publicitados a todo trapo como el de la famosa crisis del Aquarius, la parafernalia montada entorno a su rescate y los excesos políticos, individuales o colectivos para ello. Otro elemento no menor al anterior, es la difusión, de tiempo en tiempo, de fotos o reportajes gráficos impactantes en los que normalmente se suelen recoger trágicas escenas de niños atravesando alambradas, pasando hambre y frío o abandonados a su suerte en aguas del Mediterráneo por lo que, finalmente, aparecen fallecidos por ahogamiento. Noticias, reportajes y fotogramas, que no hay que prodigar mucho, por no cansar, y, que, como todas las exclusivas impactantes, tras un determinado y obligado descanso de la audiencia y de su beneficiosa y oportuna difusión hasta la saciedad, pasan irremisiblemente, junto a otras de menor éxito al baúl de los recuerdos sin mucha pena y con muy poca gloria.

Habría mucho que hablar de las ONGs y las OIs. Tengo la sensación de que existe una tendencia muy generalizada a pensar que por el mero hecho de que una asociación u organización pertenezca o se identifique con uno de dichos grupos, es una cosa buena sin la menor vacilación. Pero en realidad, siento decirlo, no es así en absoluto.

Además de las muchas y escabrosas historias que aparecen en los medios, de vez en cuando, como denuncias de algunas de estas organizaciones o de sus integrantes por estafas, abusos y otras muchas inenarrables fechorías; debo decir que por razones personales y laborales, he estado muchos años trabajando en íntimo contacto con bastantes de ellas y se de verdad como funcionan. La línea de actuación de la inmensa mayoría de aquellas obedece a buenos propósitos y sus intereses tratan de cubrir amplios espectros y proyectos de ayuda y, al mismo tiempo, de supervivencia económica más o menos holgada de sus integrantes -su modus vivendi- sobre la base de determinados donativos particulares, subvenciones o subcontratas con gobiernos u otro tipo de organizaciones y la propia iglesia de todo tipo de religión que, por falta de capacidad o escasa especialización, no pueden cubrir determinadas necesidades o actuaciones concretas.

Pero, en algunos casos y no son pocos por desgracia, algunas de estas organizaciones obedecen, se nutren y responden a determinadas agendas ocultas que tienen su origen en causas políticas, religiosas, mafiosas, étnicas, industriales y de tipo social o de consumo. Ello hace que sus actuaciones -con la apariencia de una total legalidad y bajo la cobertura de leyes humanitarias específicas, interpretadas o forzadas al límite de sus posibilidades- ejerzan sus funciones en benéfico propio o ajeno o en busca de determinada publicidad positiva o negativa que haga bien o mal a unos u otros, incluso a gobiernos, si fuera preciso. Sus capitales de financiación provienen de organizaciones mafiosas, grandes empresas, movimientos políticos, sociales, religiosos e incluso de determinados Estados u asociación de estos.

Por todo lo anterior, recomiendo tomar con mucha cautela sus actuaciones ya que, en algunos casos, y así lo estudian cada vez más los tribunales, estas pueden responder a intereses espurios o ser totalmente ilegales, aunque tengan la apariencia de ser totalmente humanitarias, altruistas y legales. No hay una legislación internacional que las modere, controle y coordine; su registro es poco fiable y cualquiera puede montar una ONG simplemente con

dar un nombre. Aunque sea falso, y el número de un móvil en cualquier país del mundo.

Con respecto a los políticos baste con repasar los recientes acontecimientos interpretados por los dirigentes de varios países de Europa, sus variopintas acciones, ciertas posiciones encontradas, algunas amenazas directas o encubiertas y hasta engolamientos diversos entre la clase política que actualmente rige los designios de los países miembros de la UE. Por unas causas u otras, en muy pocos meses, han cambiado la inmensa mayoría de ellos, todos los que llegan tienen claramente sus propias agendas con respecto al tema ya que unos son puramente el fruto de haber manejado hábilmente el tema de la migración sobre Europa en general o en su país en particular, porque ven en esto un caladero de votos o una forma de pasar de la insignificancia entre sus compañeros a pretender liderar o aparentar hacerlo sobre algo, que, al parecer desconocen, ya está muy manido, trillado y cada vez parece mucho más complicado o imposible de resolver.

Casos y ejemplos los tenemos muchos entre los nuevos líderes europeos; pero por no extenderme demasiado, quisiera centrarme en nuestro reciente, iluminado y muy calculador presidente. El señor Sánchez y sus consejeros más cercanos, vieron en este tema una posible gallina de los huevos de oro para aumentar y lanzar la popularidad del presidente de España internamente y ante la decaída y casi al borde de la ruptura Europa. Su imprudente y llamativa -por su efecto- maniobra sobre y con el Aquarius aparte de darle un aspecto positivo y personal de humanidad y responsabilidad, pretendió venderse en ambos ambientes como un paso hacia el potente liderazgo de esta misión imposible [1].

Pretendía hacer ver que solo él tenía la respuesta; que, ante este problema, con independencia de que la UE lleve años tratando, legislando y abordando y gastando ingentes sumas de dinero, sus "mágicas" soluciones, al estilo de los socialistas tipo Zapatero, serían el calmante de todos los males y la solución a un problema que afecta en general a todos y cada vez más a España.

Ya sabemos cuál ha sido el resultado de su mini gira y encuentros bilaterales con algunos dirigentes europeos, así como su presencia e intervenciones entre y con sus pares en la UE. Al final, tras tanto bombo y platillo, nada nuevo sobre el horizonte e incluso hasta perjudicial. Porque ahora debemos acoger a un número indeterminado de migrantes que están actualmente en Alemania, pero que llegaron a suelo europeo por fronteras españolas; mantener, y yo me atrevería a decir que ampliar en mucho, los

actuales CETIs y CIEs, si no abrir más de ellos; propiciar la clasificación urgente de los migrantes que lleguen a nuestras fronteras por cualquier motivo con la finalidad de tratar de devolverlos a su país de origen si no reúnen los requisitos para ser refugiados o intentar endosarlos, de forma voluntaria, a otros países europeos donde los migrantes anuncien querer residir. Todo eso a cambio de una foto con Merkel y Siripas, el reconocimiento, con la boca pequeña, de Europa de todo lo que hacemos en el tema de la inmigración y una compensación económica, sin determinar, por nuestras ayudas a Alemania.

Sánchez ha pasado en cuestión de horas de tratar de liderar la UE en este tema a convertir a España en una mini Turquía (recibir emigrantes y refugiados a cambio de dinero) junto a Grecia, mientras el resto de países europeos mediterráneos no harán nada similar. Igualmente, y por otro lado no menos importante, pasó de ser el mayor crítico de Merkel a salvarle literalmente el trasero político [2]. Capacidad de cambio y reacción no se le puede reprochar, pero hay que decir que tanta como muestra, nos sigue dejando perplejos y bastante descolocados.

Tras este breve repaso a la situación y a la vista de que este nuevo esfuerzo de la UE y sus dirigentes; forzado, dicho sea de paso, por la situación política del más importante, Alemania y la negativa, bajo coacción, de continuar siendo uno de los pocos que cumplía con lo anteriormente acordado sin que nadie moviera un dedo en su apoyo ni comprensión, Italia. De un esfuerzo, vendido como ímprobo y agotador hasta altas horas de la madrugada -como viene siendo su costumbre- pero del que no se ha sacado nada nuevo; incluso, yo diría que, al contrario; debo decir que una vez más mis temores reflejados en tantos trabajos anteriores, irremisiblemente, se vienen cumpliendo.

La UE no sabe más que reaccionar con parches ante las graves crisis, no tiene fuerza legal ni capacidad moral para obligar a sus miembros a cumplir con lo acordado, pasa por los pelos la calificación de Unión Monetaria, pero dista mucho de serlo en los aspectos monetarios o políticos y sigue sin tener capacidad legislativa de obligado cumplimiento en los aspectos de Seguridad, Defensa, Política Exterior ni en resolver los

problemas, de toda índole, que no solo la rodean por todos los frentes, sino que bastantes de ellos, ya los tienen dentro.

Mucho me temo que acabará disolviéndose poco a poco o convirtiéndose en un club formado de diferentes grupos de socios a varias velocidades y con diversas y muy distantes capacidades. Rusia, que se frota las manos con todos estos problemas manifiestos, e incluso, puede que hasta los fomente y explote y sobre todo con nuestra escasa o nula capacidad para resolverlos, seguirá al acecho. El Reino Unido está cada vez está más convencido de haber adoptado su Brexit oportunamente y a tiempo, evitando con ello llenarse aún más de foráneos no queridos y sin tener que seguir trabajando con un grupo de países gobernados por ineptos e irreflexivos políticos. Por último, el Tío Sam, personalizado por Trump seguirá acogotándonos económica y arancelariamente para impedir la salida de nuestros productos hacia su importante mercado y, al mismo tiempo, tratará de hundirnos del todo con sus maniobras de fortalecimiento de las capacidades militares de la OTAN a sabiendas que somos incapaces de ello y nunca alcanzaremos el techo marcado; con lo que nos convertirá aún más, en un esclavo de los yanquis.

Solo pido a los imberbes politiquillos de tres al cuarto, a los aficionados de brujo vende humo y a sus asesores bien formados en "actuaciones" de marketing pero, totalmente inútiles e inexpertos en las lides diplomáticas y de la alta política internacional, que se dejen de ensayos, de intentos de imposibles liderazgos y que no pongan más en riesgo a sus países ni lleven esperanzas a muchos acelerados corazones ávidos de ellas. Porque, la realidad es que, tras minúsculos y desatinados ejemplos de apoyo y generosidad, deben replegar velas y virar en redondo para recuperar el escaso y triunfalista camino recorrido por no ser destinatario de una acertada meta fijada sino de un desatino. Déjense de sus brillos personales, no nos lleven a mayores situaciones de ridículo y no nos carguen con más responsabilidades de las que ya teníamos antes de sus ideas brillantes; mientras los demás piden otra copa, porque con Vds. al cargo del bar, la barra, al parecer es gratis y solo basta con dejar una propina al abandonarlo y dejar los vasos vacíos sobre la mesa.

Referencias

[1] https://www.elconfidencial.com/espana/2018-06-23/pedro-sanchez-gira-exterior-emmanuel-macron-ue-angela-merkel_1582925/

[2] <http://www.elmundo.es/internacional/2018/06/30/5b368a61e5fdea87728b469e.html>

Fuente de la Imagen: <https://www.monitor.bg/web/files/articles/103992/gallery/951401.jpg>

Francisco Javier Blasco

(España) Coronel del Ejército de Tierra, en la reserva. Fue Director Adjunto del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS) y Jefe del Departamento de Proliferación; Agregado de Defensa en la República Checa y la República Eslovaca; 2º Jefe de la Brigada Hispano-Italiana en la Región Oeste (KFOR) en Kosovo; Profesor principal del Ejército de Tierra en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) del CESEDEN, entre otros cargos de gran importancia.



AIG

American Intelligence Group

Guerra en el 5to Dominio: Ataque, Defensa y Operaciones Cibernéticas

Por Ulises León Kandiko (Argentina)



La realidad tiende a superar la ficción, en varias oportunidades he referido sobre este particular, hasta he reclamado mi sable de luz. La ficción otrora marcaba en alguna medida la ruta de los avances tecnológicos, esos avances se veían 50 o 60 años más tarde, hoy día esos avances tienden a verse en un horizonte temporal más cercano. Tal así, que, en el mundo militar del ciberespacio, desde el Army Cyber Institute en West Point publican una suerte de Comic "Silent Ruin" (Ruina silenciosa) en el que, en un futuro cercano en 2027, estalla la guerra en Rumania y los Estados Unidos de Norte América (USA) pierden ante Rusia, cuyas fuerzas militares usan drones y virus informáticos para desactivar tanques estadounidenses de 70 toneladas.

Este cómic pinta una sombría visión de un futuro en el que las fuerzas rusas usan la tecnología para explotar las vulnerabilidades del Ejército de USA (US Army). El comic tiene lugar nueve años en el futuro. La unión de Moldavia y el miembro de la OTAN Rumanía desencadena una invasión rusa, y los tanques M-1 Abrams del US Army tienen orden de defender la frontera. Las fuerzas rusas lanzan un par de ciberataques contra la OTAN, lo que deshabilita a los exploradores no tripulados y cegaba a los tanques del US Army ante la embestida rusa.

Momentos antes del ataque, los piratas informáticos rusos explotan una vulnerabilidad de software sin parches en el Abrams, lo que impide

que los tanques disparen sus armas y bloquean su sistema de navegación. Avanzan tanques rusos y vehículos de tierra no tripulados disparando a los indefensos tanques del US Army destruyéndolos mientras conquistan y aseguran terreno. El cómic se cierra con las fuerzas rusas avanzando amenazadoramente hacia el consulado de USA.

La ficción vista en este comic, solo pretende ilustrar lo que podría pasarles a los estadounidenses atrapados sin preparación en la era de la Ciberguerra. Las fuerzas de la OTAN tienen aviones no tripulados de reconocimiento, así como sus propios vehículos terrestres no tripulados que otorgan grandes ventajas, pero también crean brechas de capacidad si se neutralizan repentinamente.

Del mismo modo, el sistema avanzado de seguimiento de la fuerza azul integrado en los tanques del US Army permite a las fuerzas del ejército rastrear fácilmente a las fuerzas amigas y enemigas, en el cómic, un error de software no parchado en el software *Blue Force* permite a los rusos insertar un virus que desactiva los tanques para la próxima batalla.

Volviendo a hacer foco en la realidad contemporánea, el Almirante Michael Rogers de la US Navy, quien fuera el Jefe de la NSA y del Cibercomando de USA, dijo que defenderse de los hackers rusos requiere más que operadores

lanzando unos y ceros al Kremlin, tratando puntualmente el tema sobre las elecciones en USA y las operaciones llevadas a cabo desde Rusia indicó: "No creo que hayamos anticipado el nivel de comportamiento agresivo que veríamos con el tiempo de los actores rusos", tampoco el gobierno apreció cómo Rusia vería la guerra de información e influencia como un imperativo estratégico en el tiempo.

Como sucede en el mundo analógico (físico) hay armas y/o medidas que son diseñadas específicamente para defensa y otras para la ofensiva y claro está las que cubren ambos roles y también las hay para operaciones especiales. Similar es lo que ocurre en el mundo digital, sin embargo, es importante aclarar que las armas cibernéticas ofensivas no suelen ocuparse de actividades pasivas como la recopilación de datos o la vigilancia; más bien, un arma cibernética es algo que está "deliberadamente diseñado para causar daño o destrucción", con esto como base podemos decir que "las armas cibernéticas ofensivas no están diseñadas para tomar información, sino para degradar, interrumpir o destruir".

Todos son conocedores de los principales ciberataques que han salido a la luz para mostrar cuán poderosas pueden ser las armas cibernéticas. Quizás el más notable de ellos es el ya mencionado Stuxnet, un gusano informático que provocó la autodestrucción de algunas centrifugadoras involucradas en el programa nuclear de Irán, o Triton que vulneró los Sistemas de Control de Información (ICS) y los Sistemas Instrumentados de Seguridad (SIS) en una Infraestructura Crítica en Medio Oriente. Stuxnet es interesante porque fue uno de los primeros incidentes donde los accesos cibernéticos, efectivamente, se usaron con fines destructivos.

Stuxnet también demostró hasta qué punto algunas entidades están dispuestas a llevar a cabo un ciberataque ofensivo. Kindervag de Forrester dijo que herramientas como Stuxnet obviamente no se construyeron de la noche a la mañana, y algunos expertos en el desarrollo de tales herramientas han estimado que, si se construyera como un producto comercial, los costos de desarrollo serían de alrededor de \$ 100 millones.

Un tema que aparece en acción es también la necesidad enmascarar, una suerte de cibercamuflaje para nuestras acciones, o por qué no para nuestras no acciones. No hay dudas que el camuflaje o enmascaramiento es importante, ejemplos a lo largo de la historia sobran. Estar cibercamuflado significa

que seguiremos con nuestras actividades y permaneceremos invisibles ante nuestro oponente.

Cuando estamos ante el dominio de la "guerra" es bastante adecuado mencionar que este tipo de escenario podría abarcar el juego de "mostrar y esconder" dentro de la internet. Hoy día las Fuerzas Armadas, todas, son objeto de las crecientes amenazas tales como las que generan las redes del crimen organizado transnacional y los grupos terroristas, por lo que esos dependerían más o menos de las tecnologías cibernéticas. En otras palabras, la computadora que usa un soldado en logística o administración con conexión web podría convertirse en un micro-campo de batalla y como tal, pensando Militarmente sería bueno primero que los usuarios finales estuviesen capacitados y concientizados y a sus veces que estas actividades estuviesen cibercamufladas para tratar de evitar daños, es obvio que también debería pensarse cómo proteger el activo de TI a ser atacado.

Una de las formas más conocidas de proteger sus datos es mediante las técnicas de encriptación. En esta etapa, no intentaré explicar ningún algoritmo criptográfico, sino que intentaré proporcionar una buena idea de cómo las herramientas de cifrado podrían servir a nivel del usuario. Las soluciones criptográficas modernas tratarían con el software que ofrece la oportunidad de transformar nuestra información de un texto plano al texto cifrado aplicando cierta herramienta de cifrado. Una vez que obtenga información encriptada, puede descifrarla fácilmente usando la misma herramienta y hacer frente a la misma clave criptográfica.

El cibercamuflaje y el uso de la encriptación es tan importante tanto al nivel usuario final como en la cúspide de la pirámide en la toma de decisiones, es parte de saber cómo prevenir nuestros recursos, así como descubrir a los malos y sus comunicaciones inteligentemente organizadas.

Cerrando Ideas

"Debemos ser igual de efectivos en el dominio cibernético que como en tierra, mar y aire, con una comprensión en tiempo real de las amenazas a las que nos enfrentamos y la capacidad de responder de todos modos y en cualquier momento", así lo expuso el Secretario General de la OTAN Jens Stoltenberg.

No hay dudas que en cualquier conflicto Militar o en Operaciones de Alta complejidad Gubernamental, el 5to Dominio será una parte integrante, por lo tanto, es necesario fortalecer las defensas cibernéticas y potenciar las capacidades de ataque e inteligencia cibernéticas.

Cuando varios senadores le preguntaron al Almirante Michael Rogers por qué no había hecho más para contrarrestar la piratería informática rusa y las filtraciones en la carrera hacia y después de las elecciones de 2016, Rogers dijo que hizo lo que era posible dentro de su autoridad. Entonces, el senador Richard Blumenthal, preguntó por qué no había pedido más autoridad. Rogers respondió que Cyber Command y la NSA podrían hacer mucho para endurecer las redes de ataque y ejecutar operaciones cibernéticas contra un adversario después del hecho, pero había poco que pudiera hacer para disuadir a Vladimir Putin de llevar a cabo una operación de inteligencia e influencia (Acción Psicológica). La verdadera disuasión, dijo, requeriría una respuesta de todo el gobierno.

Agregar armas cibernéticas al arsenal de las Fuerzas Armadas es solo el último paso en una estrategia de Ciberguerra, son muchas las acciones previas y que ya en otros análisis y artículos hemos visto. Y aunque algunos conocimientos sobre ciberguerras y ciberdefensa son relativamente fáciles de compartir, las armas cibernéticas son diferentes de las armas convencionales. Tienden a ser muy costosas, difíciles de usar y solo son efectivos contra sistemas u objetivos particulares. Establecer los cimientos para desplegarlos también puede llevar mucho tiempo, ya que a menudo implicará la infiltración de sistemas durante largos períodos. Los más sofisticados a menudo se basan en vulnerabilidades de software de día cero, lo que significa que una vez utilizadas no pueden reutilizarse, ya que los objetivos pueden analizar el arma y actualizar sus sistemas para protegerse contra ella.

La mala noticia en este frente es que ganar la batalla no significa que estás ganando la guerra. La guerra cibernética es un juego interminable de recuperación. De hecho, esta es un área donde más gasto no garantiza mejores resultados.

A medida que se vuelve más difícil anticipar o prepararse para el próximo gran ataque cibernético, la carrera se vuelve más caótica e interminable. Las herramientas son diferentes, las armas diseñadas para residir y extraer información pueden ser diferentes a las que son diseñadas para retrasar, degradar e interrumpir.

Independientemente de las herramientas necesarias para que los ciberguerreros realicen su misión cibernética militar, también podría ser necesario desarrollar herramientas para ayudar a los Comandantes combatientes a comprender cómo se puede incluir el ciberespacio en sus planes de campaña y cómo podría ayudar a visualizar el efectos.

Cualquiera que sea la terminología, el hecho es que las armas cibernéticas ofensivas o defensivas están aquí, y están destinadas a ser más frecuentes y más poderosas en el futuro.

El Comic "Silent Ruin" es un intento de imaginar cómo se desarrollarán las guerras futuras para minimizar la sorpresa y prepararse para desarrollos inesperados. ¿Podría pasar? Tal vez no exactamente de la forma en que Silent Ruin lo retrata. Pero a medida que hardware, software y particularmente las redes inalámbricas se vuelven partes cada vez más esenciales de la tecnología militar, las oportunidades para que los adversarios exploten las debilidades crecerán, creando una Línea Maginot Digital.

Fuente de la Imagen: https://eastwest.eu/images/blogger/mrusse/2016-1/2016-OTTOBRE/cyber_warfare.jpg

Ulises León Kandiko

(Argentina) Licenciado en Seguridad, egresado del Instituto Universitario de la Policía Federal Argentina. Docente del IUPFA en la carrera de Ciencias de la Seguridad, analista, Director de Planificación Aérea del Ministerio de Seguridad de la Provincia de Buenos Aires. Especialista en cyberterrorismo e inteligencia criminal.

La amenaza de las disidencias de las FARC-EP

Por Haylyn Andrea Hernández Fernández (Colombia)



El conflicto armado que ha vivido Colombia por más de 50 años no solo ha puesto en jaque las capacidades del Estado para sortear las amenazas conexas a los grupos ilegales, sino que paralelamente le ha dado la oportunidad de adquirir experiencia en cuanto a negociaciones se refiere. Al país no solo se le atribuye tener la insurrección armada más antigua del continente, también es el que posee más experiencia en procesos de paz. Por ejemplo, con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo -FARC-EP- se hicieron cuatro negociaciones (Torres, 2016), incluida la última con el gobierno del presidente Juan Manuel Santos.

Desde 1981, Colombia ha negociado siete Acuerdos de paz de los cuales se falló seis veces. Este récord permitió aprender de las lecciones de los antecesores, así que gran parte del éxito del Acuerdo de paz con las FARC-EP, firmado el 24 de noviembre de 2016, se debe a una construcción histórica más no personal; aun así, si bien es un avance significativo esto no supone el fin del conflicto.

Esta apreciación se hace con base en el actual escenario en donde muchas veces se habla de un *postconflicto*, sin embargo, este término resulta demasiado amplio para describir la situación por la cual atraviesa el país. Es bien conocido que las FARC, como grupo guerrillero, no son el único grupo criminal, de tal manera que hablar del *fin del conflicto* o del *postconflicto* resulta demasiado ambicioso para la coyuntura que se está atravesando, se estaría cayendo en la falacia de subestimar o ignorar la existencia e influencia de los Grupos Delictivos Organizados -GDO- y Grupos Armados Organizados -GAO- (definidos y clasificados de acuerdo con la Directiva 015 de 2016 del Ministerio de Defensa), presentes en el territorio nacional.

Uno de los principales riesgos en las fases de la negociación y la implementación de los Acuerdos, es el surgimiento de las disidencias, ya que es muy difícil asegurar que la totalidad del grupo armado haga la transición a la legalidad. En consecuencia, la presencia de las disidencias representa una amenaza para la seguridad en ámbitos urbanos y rurales, ya que existe la posibilidad que se realicen acciones criminales y actividades ilícitas, además

pueden llegar a influir negativamente en la implementación de los Acuerdos de Paz.

Esta problemática ya se ha presentado en el país con las Autodefensas Unidas de Colombia - AUC-, ya que tras su desmovilización aparecieron diversos grupos criminales organizados, lo que influyó para que la Policía Nacional acuñara el término de *Bandas Criminales* para referirse a éstos. Otro caso es el del Ejército Popular de Liberación - EPL-, denominados 'Los Pelusos' por la Fuerza Pública, considerados un GAO dedicado exclusivamente al narcotráfico.

El surgimiento y la evolución de las disidencias no obedece a un factor específico, ya que confluyen variables tanto internas como externas, si bien se habla de un solo cuerpo armado que persigue objetivos comunes, finalmente están conformados por diferentes individuos con intereses distintos (Álvarez Vanegas, Pardo Calderón, & Cajiao, 2018, p. 17). Claramente estos intereses, en la mayoría de las ocasiones, obedecen a motivaciones económicas, ya que al no estar presente la gran estructura, los miembros residuales que no estén de acuerdo con las negociaciones pueden apropiarse de las rentas criminales como el narcotráfico y la minería ilegal, obteniendo mayores réditos.

El fenómeno de la disidencia de las FARC empezó cuando una parte del Frente 1 o Armando Ríos, una de las estructuras históricas y representativas cuyos orígenes se remontan a 1965, hizo público un comunicado en el que aseguraban que no estaban dispuestos a entregar las armas y desmovilizarse, afirmaron lo siguiente:

Hemos decidido no desmovilizarnos, continuaremos la lucha por la toma del poder por el pueblo y para el pueblo. Independientemente de la decisión que tome el resto de integrantes de la organización guerrillera. Respetamos la decisión de quienes desistan de la lucha armada, dejen las armas y se reincorporen a la vida civil, no los consideramos nuestros enemigos. (Frente Primero Armando Ríos, 2016, p. 3)

Las reacciones en su momento no se hicieron esperar, por un lado, el presidente Santos aseguró que si no se sumaban al proceso serían perseguidos por el Ejército, mientras que el Estado Mayor Central de las FARC afirmó que los mandos y combatientes del Frente debían declararse al margen de la Dirección por tener intereses opuestos a la terminación del conflicto, "Si los mandos y combatientes involucrados tienen el deseo de lanzarse a una aventura incierta, les corresponde hacerlo tomando un nombre distinto al de las verdaderas estructuras de las FARC-EP" (Estado Mayor del Bloque Comandante Jorge Briceño de las FARC-EP, 2016).

En consecuencia, expulsaron a cinco mandos que desafiaron la unidad de la organización, entre los que se destaca Miguel Botache Santillana alias "Gentil Duarte", a quien habían enviado para intentar poner orden. Duarte junto a Néstor Gregorio Fernández, alias "Iván Mordisco" y Géner García Molina, alias "Jhon 40" son los principales comandantes. Su área de influencia está ubicada en los departamentos de Guaviare, Vaupés, Meta y Vichada, donde controlan las rutas de narcotráfico establecidas en las selvas de Guaviare y que llegan hasta Brasil y Venezuela (Kjelstad, 2018).

De acuerdo con el último informe de la Fundación Ideas para la Paz, de un solo grupo (Frente 1) se ha pasado a entre 16 y 18 estructuras, las cuales agruparían aproximadamente a 1.200 integrantes con algún tipo de presencia en diferentes zonas de 13 departamentos (2018, p. 17). También se destaca que las cifras no concuerdan con las que proporciona el Gobierno Nacional ya que el vicepresidente, Oscar Naranjo, afirmó que el 6% de las FARC migró a las disidencias y el comandante de las Fuerzas Militares, general Alberto Mejía, aseguró que corresponde a un 15%, aproximadamente 1.200 miembros, por su parte el ministro de defensa, Luis Carlos Villegas, habla de 1.100 milicianos. Esto lo único que evidencia es que se trata de un fenómeno difuso y complejo del cual no parece haber claridad, por lo menos, en cuanto al número de integrantes que lo conforman.

Tabla 1. Disidencias confirmadas de las FARC por región de influencia.

Estructuras confirmadas	Región de influencia/operación
<i>Frente 1</i>	Meta, Guaviare, Vaupés, Vichada, Caquetá
<i>Frente 7</i>	Sur de Meta, Caquetá
<i>Frente 10</i>	Arauca
<i>Frentes 14 y 15</i>	Caquetá
<i>Frente 16</i>	Vichada, Casanare, Arauca
<i>Frente 36</i>	Antioquia
<i>Frente 40</i>	Meta
<i>Frente 48</i>	Putumayo
<i>Frente 62</i>	Meta
<i>Frente Acacio Medina</i>	Guainía, Vichada (frontera con Venezuela)
<i>Frente Oliver Sinisterra o Guerrillas Unidas del Sur (integrada por exmiembros del frente 29, la columna móvil Daniel Aldana y la columna móvil Mariscal Sucre)</i>	Nariño y Ecuador
<i>Resistencia Campesina y Los de Sabalo (integrados por exmiembros del Frente 29 y la Columna Móvil Mariscal Sucre)</i>	Nariño
<i>Gente del Orden o Guerrillas Unidas del Pacífico</i>	Nariño y Valle del Cauca (posiblemente en Buenaventura)
<i>Frente 6</i>	Cauca
<i>Columna Miller Perdomo</i>	Cauca, Valle del Cauca
<i>Columna Jacobo Arenas</i>	Cauca, Valle del Cauca
<i>Frente 30</i>	Valle del Cauca

Nota: Adaptado de Álvarez Vanegas, E., Pardo Calderón, D., & Cajiao, A. (2018, pp- 27-28). *las trayectorias y dinámicas territoriales de las disidencias de las FARC* (No. 30). Fundación Ideas para la Paz.

Con base en la anterior información, es evidente que la presencia en el territorio nacional por parte de las disidencias no pasa desapercibida (Guaviare, Nariño, Cauca, Meta y Caquetá son las zonas de mayor concentración), además, porque los hechos violentos han ido en aumento, demostrando que las capacidades para desestabilizar la seguridad y amenazar la paz siguen vigentes.

Hechos como el secuestro y posterior asesinato de un equipo periodístico ecuatoriano por parte del Frente Oliver Sinisterra, bajo el mando de alias Guacho; buscado por Colombia y Ecuador, dan cuenta de la mutación de conflicto en numerosos grupos criminales que siguen lucrándose de las actividades ilegales, eligiendo territorios fronterizos con Ecuador, Venezuela y Panamá, como sus áreas de influencia, lo que ha provocado que las acciones sean visibles ante la opinión pública.

No es nuevo que la economía ilícita sea la que mueva el andamiaje criminal, a pesar de las excusas discursivas en torno a las políticas de Estado y la solución de problemas políticos y sociales del país, como en su momento lo comunicó el Frente 1, claramente lo que necesitan es un discurso justificativo del cual se apropien la mayoría de los disidentes, y bajo el cual los líderes obtengan

legitimación de su lucha. En caso de no emplear un discurso de reivindicación, simplemente sus organizaciones podrían no existir. Tal y como señala Paul Collier “el discurso debería ser exactamente el mismo como si fueran movimientos de protesta” ya que los movimientos rebeldes necesitan de unas buenas relaciones públicas y deben motivar a sus miembros, lo que los diferencia de una organización criminal (2000, p. 3).

Este supuesto se evidencia en el comunicado público del Frente Oliver Sinisterra tras la situación con los periodistas ecuatorianos, afirmaron que: “(...) no somos un grupo de delincuentes ni de narcotraficantes como ellos [los gobiernos de Colombia y Ecuador] nos llaman, somos guerrilleros de las FARC-EP que tenemos nuestros propios principios y nuestros ideales recordándole que volvimos al campo de batalla por la irresponsabilidad del gobierno colombiano al no cumplir los Acuerdos pactados con la dirección del secretariado de las FARC-EP”.

La nueva dinámica criminal desdibuja un panorama que no es alentador para el gobierno ni las autoridades, estas facciones armadas hacen presencia en gran parte del territorio obteniendo el control de rentas ilícitas, ocultando su accionar a

través de la debilidad estatal y la corrupción. Si bien se han logrado resultados operacionales relevantes en cuanto a capturas, muertes e incautaciones aún falta fortalecer la capacidad de respuesta y control institucional para asegurar una desarticulación efectiva.

Por otro lado, se debe tener en cuenta la inestabilidad política por cuenta de la captura de Seuxis Paucis Hernández Solarte, alias “Jesús Santrich”, ya que dentro del partido de la Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común -FARC- se han generado opiniones divididas, por un lado, Iván Márquez insinuó que el Acuerdo de paz podría romperse, sin embargo, el jefe del partido Rodrigo Londoño, alias “Timochenko”, reiteró el apoyo de su

partido al Acuerdo de paz independientemente de las acciones de cualquier miembro del partido. Es probable que, de ser hallado culpable, una vez se surta el proceso de investigación, se dé un impulso a la oposición para que limite el apoyo del gobierno a la implementación de los Acuerdos y además se incrementa la probabilidad de que los guerrilleros desmovilizados se retiren del proceso y engrosen las filas de las disidencias.

Al estar comprometidos los ámbitos de seguridad y político se debe responder en dos flancos, en los cuales debe implementarse una estrategia integral y comprometida en la consolidación, el control del Estado y el monopolio de la fuerza.

Referencias

- Álvarez Vanegas, E., Pardo Calderón, D., & Cajiao, A. (2018). *las trayectorias y dinámicas territoriales de las disidencias de las FARC* (No. 30). Fundación Ideas para la Paz. Recuperado a partir de http://ideaspaz.org/media/website/FIP_Disidencias_Final.pdf
- Estado Mayor del Bloque Comandante Jorge Briceño de las FARC-EP. (2016, julio de). Comunicado sobre el Frente Primero Armando Ríos. Recuperado 17 de abril de 2018, a partir de <https://www.farc-ep.co/opinion/bloque-y-frentes/comunicado-sobre-el-frente-primero-armando-rios.html>
- Frente Primero Armando Ríos. (2016, junio 10). Comunicado Frente Primero Armando Ríos FARC-EP. Recuperado a partir de http://ideaspaz.org/media/website/FIP_Disidencias_Final.pdf
- Kjelstad, B. (2018, de abril de). Disidencia del Frente Primero. Recuperado 17 de abril de 2018, a partir de <https://es.insightcrime.org/colombia-crimen-organizado/disidencia-frente-primero/>
- Collier, P. (2000, junio 15). Economic causes of civil conflict and their implications for policy. World Bank. Recuperado a partir de https://siteresources.worldbank.org/DEC/Resources/econommic_causes_of_civilwar.pdf
- Torres, C. (2016, junio 22). Procesos de Paz en gobiernos anteriores. Recuperado 16 de abril de 2018, a partir de <http://www.pares.com.co/paz-y-posconflicto/y-usted-que-sabe-de-paz-paz-y-posconflicto/procesos-de-paz-en-gobiernos-anteriores/>

Fuente de la Imagen: https://www.elespectador.com/sites/default/files/disidencias_farc_5.jpg

Haylyn Andrea Hernández Fernández

(Colombia) Magister en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra de Colombia. Profesional en Relaciones Internacionales y Estudios Políticos de la Universidad Militar Nueva Granada. Amplio conocimiento y competencias en análisis de problemáticas nacionales e internacionales, estudio de relaciones de entidades del sistema internacional y capacidad de exploración en nuevos campos de estudio. Analista de Inteligencia en AIG Colombia.

Centroamérica, un riesgo de medio oriente

Por Emmanuel Moya (México)



La Franja de Gaza es un territorio Palestino autogobernado, que junto con Cisjordania forma el Estado Palestino, pero desde el año 2007 es gobernada por el grupo Hamas, su nombre significa Movimiento de Resistencia Islámica y su origen se remonta al año de 1987 cuando Israel ocupó parte de Cisjordania y Gaza.

Hamas es considerado por Estados Unidos, Canadá, Japón, y la Unión Europea, entre otros países, como un grupo terrorista importante debido a los ataques que ha realizado contra Israel, pero es el grupo más fuerte que lucha por liberar a la Franja de Gaza del dominio israelí.

Anteriormente, en 1993 se firman los acuerdos de Oslo entre Israel y la Organización para la Liberación de Palestina (OLP) que buscaban una solución al problema de manera permanente, acuerdos que se dieron por terminados cuando Washington reconoce a Jerusalén como la capital de Israel (06.12.2017) y anuncia el cambio de la embajada estadounidense de Tel Aviv a Jerusalén. Fue entonces cuando el problema de la violencia se recrudeció en la Franja de Gaza, recientemente han estallado intensas manifestaciones palestinas a lo que han respondido los Israelíes con francotiradores, carros artillados e incluso con la Fuerza Aérea, como reacción o so pretexto de los ataques palestinos por medio de un misil lanzado a territorio de Israel.

Por otro lado, el aliado incondicional de Israel que es Estados Unidos, lejos de poner una solución al conflicto ha avivado la tensión en la franja de Gaza, por su parte Paraguay seguido de Guatemala también ha reconocido a Jerusalén como la capital de Israel, esto hace que cada vez sea más difícil para Palestina contar con el dominio de la llamada tierra Santa.

Llama la atención que estos países latinoamericanos se adhieran a la ideología norteamericana y se arriesguen a dar un reconocimiento territorial que podría ser el principio de un terrorismo global en tierras latinoamericanas, y una vez iniciado éste, difícilmente se podrá contener. Actualmente vemos que ante la tragedia ocurrida en Guatemala por la erupción del “volcán de fuego” Israel es uno de los primeros países en mostrar su apoyo material, humano y económico, no es cosa menor que ese reconocimiento como ya dijimos sea una manera de agradecimiento o una invitación a colaborar juntos y con ello aumentar el bloque de Estados a favor de Jerusalén como la capital de Israel.

No se sabe cuándo terminará el problema en la franja de Gaza aunque se visualiza que no será pronto, debemos estar pendientes de nuevos acontecimientos dado que la política exterior no sólo se ve involucrada por los ataques que se cometen

por ambas partes, si no por cada uno de los mensajes directos e indirectos que se hacen por medio de los gobiernos de estos países.

En otros hechos y más recientes aún, en junio de 2018 previo al mundial de Rusia, la selección de Argentina canceló un partido amistoso que tenía contra el seleccionado de Israel, las razones fueron precisamente la intimidación que grupos palestinos ejercieron contra el seleccionado argentino con el objeto de que no jugaran en Jerusalén como estaba programado. Ante dichas amenazas y presiones, la Asociación de Fútbol Argentino (AFA) suspendió el encuentro y prefirió respetar la decisión de los jugadores, esto debido a las amenazas que se suscitaron sobre todo contra Lionel Messi.

Finalmente, vemos que cada vez son más los vínculos y contraposiciones de países latinoamericanos con relación al problema de la franja de Gaza, no nos parezca extraño lo que ya se mencionó con anterioridad, ataques terroristas en América con motivo de asuntos políticos de Oriente Próximo u Oriente Medio, o simplemente células de terrorismo interconectadas con Hamas para evitar

que se unan más países a la postura estadounidense e israelí.

Por otra parte y sumando a esto, la diplomacia estadounidense que hace quedar a ese país como enemigo del mundo con un problema de inmigración incontrolable que atenta contra los derechos humanos de los centroamericanos y de personas de oriente medio, con un Canadá por el otro lado fracturado en cuanto a su diplomacia con el mismo Estados Unidos por el tema comercial del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), y con un presidente Israelí (Benjamín Netanyahu) que empieza a ser acusado de fraudes de su esposa (Sara Netanyahu) y de gastos no comprobables o desvíos de recursos en acciones que no son propiamente las que le confiere su mandato.

Todo este panorama se convierte en una debilidad institucional que puede ser aprovechada por los grupos terroristas que se encuentran al asecho de sus más acérrimos enemigos, esperemos que las cosas se tranquilicen y que las relaciones entre estos países regresen al plano del dialogo, por el bien de Centroamérica y de la población en general. ¿Qué piensas al respecto?

Referencias

https://elpais.com/internacional/2018/06/07/argentina/1528398920_040251.html

<https://cnnespanol.cnn.com/2018/06/21/sara-netanyahu-esposa-del-primer-ministro-de-israel-enfrenta-cargos-por-fraude/>

REINHART, TANYA. Israel/Palestina, Cómo acabar con el conflicto, Edit. Siete Cuentos, Barcelona, 2004

Fuente de la Imagen:

http://images.catchnews.com/upload/2016/06/11/islamist-violence-in-bangladesh_730x419.jpg

Emanuel Moya Osorio

(México) Licenciatura en Derecho. Especialidad en Prevención y Persecución de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita. Maestría en Derecho Constitucional. Diplomado Internacional en Políticas Públicas en el Combate a la Delincuencia Organizada y Terrorismo Internacional.



fuerzasmilitares.org
el portal militar colombiano



LISA Institute

Security Education

Paseo de la Castellana, 91, 4ª Planta (Madrid, España)



REINVENTANDO LA FORMACIÓN EN
SEGURIDAD e INTELIGENCIA

Fórmate Online con Expertos.
Cuando quieras. Donde quieras.

CURSOS CON INSCRIPCIONES ABIERTAS

INTELIGENCIA

- Curso de Experto en Análisis de Inteligencia
- Curso de Analista de Inteligencia
- Curso de Redacción de Informes de Inteligencia
- Curso de Sesgos y Esquemas Mentales

TERRORISMO

- Curso de Introducción al Terrorismo
- Curso de Protocolos de Autoprotección Terrorista
- Curso de Prevención del Estrés Postraumático
- Curso de Análisis Interno de Procesos de Radicalización

15%

Código de Descuento: **TRIARIUS15**

(Promoción válida hasta fin de existencias)

Inscríbete ahora en www.LISAINSTITUTE.com

El terror en América del Sur

Por Marco Aurélio Terroni* (Brasil)



En la historia de la humanidad siempre hubo crímenes y guerras, pero los actos terroristas son recientes. Siempre hubo atentados contra las autoridades, agencias públicas y religiosas. En el caso del terrorismo las características poseen otra visión, pues en casi su totalidad se componen de grupos organizados que tienen siempre con el objetivo de destruir con varios tipos de violencia, como los coches bomba, hombres bomba, en el intento de sacudir gobiernos en nombre de causas religiosas, políticas, económicas, sociales o técnicas.

Los miembros de esos grupos creen que sus acciones son justas, se consideran héroes sacrificando personas propagando la desgracia, creen que alcanzarán la felicidad y la gloria a través de sus actos, sin embargo generan rechazo social, y en general deben ocultarse por y para sus acciones.

La Organización de las Naciones Unidas presentó la siguiente definición de terrorismo en 2005, "Acción designada para causar muerte o serios daños a civiles y no combatientes con el propósito de intimidar a una población u obligar a un gobierno u organización internacional a hacer o dejar de hacer algo".

América del Sur, en comparación a otras regiones del mundo y en el contexto bélico, era una de las más estables y pacíficas del planeta, pero en el inicio del siglo XXI, pasó a experimentar ataques terroristas y a obtener informaciones sobre la

presencia de grupos terroristas y de sus financistas, habiendo ya varios detenidos en distintos países.

En algunos países de América, surgieron durante el siglo XX distintos grupos armados que tenían un carácter político-ideológico y actuaban como guerrillas contra regímenes militares u opresivos. Eventualmente las condiciones cambiaron, pero estos grupos continuaron operando, siendo clasificados como terroristas por los gobiernos más recientes, y por organismos internacionales.

Con el fin de la Guerra Fría, e inicio de la década de 1990, se creían que los guerrilleros habrían desaparecido, pero al contrario, la guerrilla continuó en algunos países ganando mayor atención en la Agenda Internacional, en virtud de que algunos de esos grupos armados fueron considerados por los Estados Unidos y otros Estados como grupos terroristas. Es el caso de las FARC, Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, y el ELN, Ejército de Liberación Nacional.

El Brasil no ha clasificado a ninguno de los grupos armados ilegales internos que ha tenido, como grupos terroristas, pues tienen estructuras, área de actuación, y características propias que los diferencian de los grupos terroristas. Las guerrillas poseen estructura de milicia jerarquizada y su área de actuación es básicamente nacional y contra un gobierno instituido. Sin embargo, los orígenes

históricos de las guerrillas remontan de los años 1960 y se inspiran en líderes como Simón Bolívar, Che Guevara, Mao Zedong e Lenin.

Ejemplos de guerrillas que tuvieron presencia en Brasil

Carlos Marighella (1911-1969) fue un guerrillero político brasileño, uno de los principales organizadores de la resistencia contra el régimen militar que empezó en 1964. Marighella, obrero, hijo de la bahiana María Rita do Nascimento, la hija de ex esclavos africanos traídos de Sudán, creció en la Baja del Zapatero, en la ciudad de Salvador, en una familia pobre en medio de seis hermanos, allí cursó primaria y secundaria. En 1934 se afilió al Partido Comunista Brasileño (PCB). Fue detenido de 1939 hasta 1945. En 1968 fundó el grupo armado Acción Libertadora Nacional, que participó de varios asaltos a bancos y en 1969 secuestró al embajador norteamericano Charles Elbrick en conjunto con el Movimiento Revolucionario 8. Falleció en Sao Paulo en 04 de noviembre de 1969, en una emboscada en la Alameda Casa Blanca, capital Paulista.

Carlos Lamarca (1937-1971) otro guerrillero y militar brasileño. Hizo parte del movimiento de guerrilla Vanguardia Popular Revolucionaria que combatía el régimen militar. Nació en Rio de Janeiro en 23 de octubre de 1937, hijo de carpintero, hizo los estudios secundarios en un colegio de sacerdotes, ingresó en la Academia Militar de las Águilas Negras, em Resende, Rio de Janeiro, donde llegó de aspirante a oficial, en 1960. Lamarca llegó a ser enviado para integrar las Fuerzas de Paz de las Naciones Unidas, en Palestina. Llegando al Brasil fue designado para la policía del ejército. Después del golpe militar de 1964, fue promovido a capitán, en 1967. Hizo contactos con grupos de izquierda y dejó el ejército para hacer parte de la VPR-Vanguardia Popular Revolucionaria. Llevó armas del ejército y participó de varios asaltos a bancos junto a los militantes. Instaló un foco guerrillero en el Valle del Ribeira, en Sao Paulo y también comandó el secuestro del embajador Giovanni Enrico Bucher. Huyó a Bahía, pero fue encontrado por el ejército brasileño y muerto con otros integrantes de la VPR. Carlos Lamarca falleció en Ipujiara, Bahia, en 17 de septiembre de 1971.

Otros movimientos y acciones terroristas en la región

En la década de 1990, Argentina experimentó la desafortunada experiencia de tener en su territorio ataques terroristas, donde los atentados tuvieron lugar contra la embajada de Israel en 1992 y luego a

la Asociación Mutual Israelita Argentina (AMIA) en 1994. Allí Estados Unidos creó la expresión "Triple Frontera" refiriéndose a la frontera entre Brasil, Argentina y Paraguay ya la presencia de terroristas en la región.

Prácticamente no hay noticias de ataques terroristas en los demás países de América del Sur, siendo considerados países que se preocupan por mantener la paz y la seguridad internacionales en sus territorios y en la región como un todo.

La Tripe Frontera es formada por tres grandes ciudades, Foz do Iguazu (Brasil), Ciudad del Este (Paraguay) y Puerto Iguazu (Argentina). En esa localidad, posee además de una gran población, un enorme comercio haciendo una frontera muy extensa y dejando precaria la vigilancia, hecho que facilita cometimiento de crímenes de narcotráfico, de piratería, de contrabando, hurtos, entre otros, poniendo en riesgo la seguridad pública regional, generando un enorme trabajo de combate a los ilícitos con escalas de eficiencia diferenciadas.

Después de los atentados terroristas de Al Qaeda el 11 de septiembre de 2001, a las torres gemelas, de gran significado económico y militar en EEUU, un mayor cuidado con la Triple Frontera pasó a existir en esa frontera debido a cuestiones relacionadas con el terrorismo en la región.

Argentina, Brasil y Paraguay, hasta entonces no eran conocidos como de amenaza en vista de actos de terror, pero pasaron a ser acusados de permitir que en sus territorios hubiese la presencia de grupos terroristas, aplicándose a la región la Doctrina Bush, así como tácticas y reglas de seguridad internacional.

La preocupación de Estados Unidos con esa parte del mundo, pasó a tener espacio en la Agenda Interactiva, pues posee un gran número de habitantes de origen árabe, que envían dinero a sus parientes en Oriente Medio, levantando sospechas.

Prevención y combate del terrorismo en Brasil

En Brasil, no existe una institución específica responsable de la prevención y la lucha contra el terrorismo, pero hay estudios para la creación de un organismo que pueda centralizar las acciones preventivas y represivas. La prevención del terrorismo internacional es realizada por la Abin (Agencia Brasileña de Inteligencia), correspondiendo al Departamento de Policía Federal (DPF) las acciones de represión policial y al Comando del Ejército, a través de su Brigada de Operaciones Especiales, con sede en Goiânia / GO , medidas militares de carácter represivo.

Los principales dispositivos jurídicos brasileños sobre terrorismo son: la Constitución Federal de 1988; el Decreto-Ley nº 2.848, de 7 de diciembre de 1940 (Código Penal); la Ley nº 6.815, de 18 de agosto de 1980 (Estatuto del Extranjero); la Ley nº 7.170, de 14 de diciembre de 1983 (Ley de Seguridad Nacional); la Ley nº 8.072, de 25 de julio de 1990, que incluye el terrorismo en la categoría de crímenes hediondos; la Ley nº 9.112, de 10 de octubre de 1995, que creó la Comisión Interministerial de Control de Exportaciones de bienes sensibles y dispone sobre el control de la exportación de servicios y bienes de aplicación bélica, bienes de uso dual y bienes de uso en el área nuclear química y biológica; la Ley nº 9.613, de 3 de marzo de 1998, que creó el Consejo de Control de Actividades Financieras (Coaf) y dispone sobre los crímenes de "lavado" u ocultación de bienes, derechos y valores provenientes, directa o indirectamente, de crímenes como el terrorismo, y la Ley nº 9.883, de 7 de diciembre de 1999, que instituyó el Sistema Brasileño de Inteligencia (Sisbin), cuyo órgano central es la Abin.

Brasil ha ganado espacio para enfrentar nuevas amenazas y que provienen de los países centrales, en especial de los Estados Unidos. Después del discurso de Obama ante el parlamento australiano, militares brasileños consiguieron un informe interno del Ministerio de Defensa sobre la situación del equipamiento de las diversas armas. Buena parte del material bélico se había convertido en basura. De las cien embarcaciones de combate de la Marina apenas 53 están navegando y 24 aviones A-4 están operativos (O Estado de Sao Paulo, 22 de noviembre). La Marina es encargada de defender la Amazonia, en referencia a las dos principales riquezas del país: biodiversidad y petróleo.

El general de brigada (retirado) Luiz Eduardo Rocha Paiva, miembro del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército con amplia trayectoria militar y formación estratégica, analizó el reciente viraje estadounidense advirtiendo que la "pérdida de espacios" de la superpotencia y sus aliados repercute directamente sobre la región sudamericana y Brasil. "Los conflictos llegaron a nuestro entorno. El fracaso o éxito limitado de Estados Unidos y sus aliados en áreas distantes resultarán en presiones para imponer condiciones que aseguren el acceso privilegiado a las riquezas de América del Sur y del Atlántico Sur" (O Estado de Sao Paulo, 20 de diciembre). Paiva resalta la influencia de China en la región, la presencia de Rusia e Irán en países como Venezuela y concluye: "Los Estados Unidos reaccionarán a la penetración

de rivales en su área de influencia y eso afectará el liderazgo de Brasil en el proceso de integración regional y en la defensa de su patrimonio y su soberanía". Por eso apuesta a reforzar el poder militar defensivo ante la nueva realidad.

Cómo percibe Brasil las nuevas amenazas

Esa percepción sobre las amenazas que enfrenta es compartida por una porción mayoritaria de los brasileños. Reciente estudio del Instituto de Investigación Económica Aplicada (IPEA, en portugués). Más interesantes aún son las respuestas cuando la pregunta gira en torno a qué país puede constituir una amenaza militar en los próximos veinte años para Brasil. El 37 por ciento piensa en Estados Unidos. Muy lejos, Argentina con el 15 por ciento. Debe destacarse que esa era la hipótesis de guerra más probable desde la independencia hasta la creación del Mercosur, incluyendo a la dictadura militar (1964-1985) cuyo despliegue principal era en dirección sur. Esta percepción revela que los cambios en la estrategia militar de Brasil, que se plasmaron en la última década y sobre todo en la "Estrategia Nacional de Defensa", publicada en 2008, cuenta con un amplio respaldo social.

El posicionamiento estratégico de un país madura en tiempos largos y la aplicación de la nueva estrategia se hace realidad en décadas. El Brasil de arriba y el de abajo coinciden en que el país es vulnerable ante probables amenazas externas. Tal vez esa percepción haya comenzado a cambiar el 8 de diciembre, cuando dos soldados del equipo franco-brasileño que trabajan en los astilleros de la DCNS (Direction des Constructions Navales) en Cherburgo, de un total de 115 aprendices que están trabajando para transferir tecnología, comenzaron a soldar la última unión de las secciones del primero de los cuatro submarinos Scorpene destinados a Brasil (DefesaNet, 8 de diciembre). En adelante, se fabricarán en el astillero de la Marina en Rio de Janeiro. (Raúl Zibechi, periodista uruguayo, es docente e investigador en la Multiversidad Franciscana de América Latina, y asesor de varios colectivos sociales).

Otro hecho de enfoque: hace cincuenta años, en 26 de junio de 1968, la guerrillera Dilma Rousseff, directa o indirectamente, con otros cómplices de su facción terrorista, VPR - Vanguardia Popular Revolucionaria, eliminó al joven militar que cumplía su misión de centinela en el, entonces, II Ejército, en Sao Paulo. El artefacto dejado en el vehículo con lo cual forzaron la invasión del cuartel, explotó llevando por los aires al soldado Mário Kozel Filho, que cumplía su deber con la Patria, héroe de una lucha

que mal entendía y que fue lanzado a los aires por fríos asesinos, por tratar de socorrer una posible víctima, su enemigo, del choque del vehículo con el pared del cuartel, palabra que la sicaria desconoce aferrada a la esclavitud de una ideología sanguinaria. Promovido a Sargento, post mortem, el militar fue destrozado con la violencia de la explosión

por la insania de personas que venden sus almas a países ateos, destruido de cualesquiera resquicios de moral y de ética, que significa: falta de respeto total a la vida humana. (Aileda de Mattos Oliveira, Dr^a en Lengua Portuguesa, Académica Fundadora de la ABD, miembro de CEBRES. Trecho extraído en 21 de junio de 2018, por whatsapp).

Referencias

El terrorismo en la América Latina. Disponible en:

<https://pcastai.jusbrasil.com.br/artigos/188563624/terrorismo-na-america-latina>. Acceso en: 14 Jun. 2018.

Biografía de Carlos Marighella. Disponible en:

https://www.ebiografia.com/carlos_marighella/. Acceso en: 25 Jun. 2018.

Biografía de Carlos Lamarca. Disponible en:

https://www.ebiografia.com/carlos_lamarca/. Acceso en: 24 Jun. 2018.

Imagen de la Trílice Frontera. Disponible en:

https://www.google.com.br/search?rlz=1C1EKKP_enBR766BR766&tbm=isch&q=fotos+de+terrorismo+en+la+America+del+Sur&chips=q:fotos+de+terrorismo+en+la+america+del+sur,online_chips:triple+frontera&sa=X&ved=0ahUKEwjcgoihou3bAhVKfpAKHU59DtcQ4IYIKCgC&biw=960&bih=495&dpr=2#imgrc=6grauVxpWr83ZM:
. Acceso en: 25 Jun. 2018.

La segunda guerra fría y América del Sur - Brasil toma nota. Disponible en:

<http://www.rebellion.org/noticia.php?id=141864>. Acceso en: 26 Jun. 2018.

Fuente de la Imagen: <http://www.ojosparalapaz.com/wp-content/uploads/2015/02/0011554365.jpg>

Marco Aurelio Terroni

(Brasil) Subteniente retirado de la Policía Militar del Estado de São Paulo, Brasil. Profesor de karate e defensa personal con técnicas y tecnologías menos letales de acción policial para agentes de seguridad pública y privada.



Matriz de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas, DOFA

Por Douglas Hernández (Colombia)



La Matriz DOFA, FODA o SWOT en inglés, es una herramienta gerencial muy útil para el diagnóstico organizacional y para la planificación estratégica, a través de la cual se puede fortalecer el capital intelectual, por medio de la toma de decisiones basadas en una apreciación bastante realista de la situación en la que se encuentra dicha organización. Al respecto Ponce (2006), nos señala lo siguiente:

El análisis FODA consiste en realizar una evaluación de los factores fuertes y débiles que en su conjunto diagnostican la situación interna de una organización, así como su evaluación externa; es decir, las oportunidades y amenazas. También es una herramienta que puede considerarse sencilla y permite obtener una perspectiva general de la situación estratégica de una organización determinada. Thompson (1998) establece que el análisis FODA estima el hecho que una estrategia tiene que lograr un equilibrio o ajuste entre la capacidad interna de la organización y su situación de carácter externo; es decir, las oportunidades y amenazas. (p.2)

Es claro que esta herramienta es útil en cualquier contexto organizacional. Interesa

particularmente su aplicación en organizaciones dedicadas a la seguridad, la defensa, la inteligencia y el contraterrorismo. Sin embargo, debido a la naturaleza sensible de la información que allí se maneja, en este artículo se presentará a modo de ejemplo, la elaboración de la matriz DOFA para una Institución Educativa Colombiana, ejercicio en el que no se toca información sensible que ponga en riesgo la seguridad nacional ni la vida de personas. Esperando poder dar luces sobre la simplicidad, pero al mismo tiempo la potencia de la utilización de este recurso, para diagnosticar la situación organizacional y trazar a partir de allí estrategias para mejorar.

Lo primero es definir el tipo de organización de la que se trata, pues esto dará claridad sobre los diferentes elementos a considerar. En este caso específico hablamos de una institución educativa oficial (real) a la que llamaremos ABC, ubicada en el departamento de Antioquia, en la República de Colombia, que atiende a 850 niños, niñas y adolescentes de una zona rural, en una sede principal con primaria y bachillerato y otras 7 sedes menores que solo atienden a la población que cursa primaria.

En la sede principal se atiende a una población femenina que se encuentra en proceso de “restablecimiento de derechos”¹. Es importante también tener en cuenta que esta organización no tiene fines de lucro, que no compite, sino que coopera, que no produce nada, sino que presta un servicio (el servicio educativo), que nunca quebrará pues siendo el educativo un servicio esencial del estado, goza de un presupuesto anual regular, asignado por el gobierno nacional.

Finalmente, hay que tener en cuenta las características especiales del “personal” de esta organización, que está adscrito a varios estamentos: directivos, docentes, estudiantes, administrativos, obreros, egresados, padres y acudientes, cada uno con características especiales, y distintas atribuciones.

Luego de esta somera contextualización, es posible elaborar una matriz DOFA con mayores elementos y además facilitar su comprensión a los lectores no familiarizados con el sector educativo colombiano.

A los efectos de este análisis, se tomarán como válidas las siguientes definiciones.

- Debilidades: Condición de orden interno que se opone al logro de los objetivos organizacionales.
- Oportunidades: Condición de orden externo que favorece el logro de los objetivos organizacionales.
- Fortalezas: Condición de orden interno que favorece el logro de los objetivos organizacionales.
- Amenazas: Condición de orden externo que se opone al logro de los objetivos organizacionales.

Cada una de estas condiciones debe pasar por el filtro formal de los fines de la educación en Colombia. En este sentido, cada uno de los ítems que se presenten en la matriz, será una debilidad, una oportunidad, una fortaleza o una amenaza, en tanto afecte positiva o negativamente el cumplimiento de la misión organizacional de la Institución Educativa.

¹ Se entiende por restablecimiento de los derechos de los niños, las niñas y los adolescentes, la restauración de su dignidad e integridad como sujetos y de la capacidad para hacer un ejercicio efectivo de los derechos que le han sido vulnerados. Las personas a las que se refiere este ensayo, se encuentran en un internado bajo la supervisión de “Bienestar Familiar”, institución encargada de atender los asuntos relativos a la protección y los derechos de los menores de edad, y cursan estudios en la Institución Educativa en cuestión.

Según el Artículo 5to de la *Ley General de Educación* o *Ley 115 de 1994*, los fines de la educación en Colombia son:

1. *El pleno desarrollo de la personalidad sin más limitaciones que las que le imponen los derechos de los demás y el orden jurídico, dentro de un proceso de formación integral, física, psíquica, intelectual, moral, espiritual, social, afectiva, ética, cívica y demás valores humanos.*
2. *La formación en el respeto a la vida y a los demás derechos humanos, a la paz, a los principios democráticos, de convivencia, pluralismo, justicia, solidaridad y equidad, así como en el ejercicio de la tolerancia y de la libertad.*
3. *La formación para facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación.*
4. *La formación en el respeto a la autoridad legítima y a la ley, a la cultura nacional, a la historia colombiana y a los símbolos patrios.*
5. *La adquisición y generación de los conocimientos científicos y técnicos más avanzados, humanísticos, históricos, sociales, geográficos y estéticos, mediante la apropiación de hábitos intelectuales adecuados para el desarrollo del saber.*
6. *El estudio y la comprensión crítica de la cultura nacional y de la diversidad étnica y cultural del país, como fundamento de la unidad nacional y de su identidad.*
7. *El acceso al conocimiento, la ciencia, la técnica y demás bienes y valores de la cultura, el fomento de la investigación y el estímulo a la creación artística en sus diferentes manifestaciones.*
8. *La creación y fomento de una conciencia de la soberanía nacional y para la práctica de la solidaridad y la integración con el mundo, en especial con Latinoamérica y el Caribe.*
9. *El desarrollo de la capacidad crítica, reflexiva y analítica que fortalezca el avance científico y tecnológico nacional, orientado con prioridad al mejoramiento cultural y de la calidad de la vida de la población, a la participación en la búsqueda de alternativas de solución a los problemas y al progreso social y económico del país.*
10. *La adquisición de una conciencia para la conservación, protección y mejoramiento del medio ambiente, de la calidad de la vida, del uso racional de los recursos naturales, de la*

prevención de desastres, dentro de una cultura ecológica y del riesgo y la defensa del patrimonio cultural de la Nación.

11. *La formación en la práctica del trabajo, mediante los conocimientos técnicos y habilidades, así como en la valoración del mismo como fundamento del desarrollo individual y social.*
12. *La formación para la promoción y preservación de la salud y la higiene, la prevención integral de problemas socialmente relevantes, la educación física, la recreación, el deporte y la utilización adecuada del tiempo libre, y*
13. *La promoción en la persona y en la sociedad de la capacidad para crear, investigar, adoptar la tecnología que se requiere en los procesos de desarrollo del país y le permita al educando ingresar al sector productivo.*

En este orden de ideas, la Institución Educativa ABC tiene las siguientes...

Debilidades

En cuanto a la infraestructura:

- Materiales de construcción heterogéneos y mal estado de conservación.
- No cumplimiento de normatividad vigente (NSR 10 y NTC 4595).
- Características geológicas y tipo de suelo, desconocidos.
- Localización de las edificaciones con relación a fuentes de agua y zonas de riesgo ya identificadas.

En cuanto a lo socioeconómico:

- Situación de pobreza y seguridad alimentaria.
- Bajo nivel de ingresos.
- Limitado acceso a los servicios públicos.
- Limitado acceso al mercado laboral.

Fortalezas

- Equipo docente con formación de posgrado.
- Los directivos apoyan las iniciativas de los estudiantes y docentes.
- Comunidad (semi) rural y semi-cerrada, que dificulta el accionar delictivo.
- Estudiantes que en su mayoría respetan a sus docentes.
- Existencia de un servicio de alimentación, que a diario entrega un complemento nutricional a los estudiantes que así lo solicitan.

- Existencia de clubes de distintas áreas, que fortalecen la formación de los estudiantes que ya han identificado alguna vocación.
- Existencia de recursos tecnológicos como portátiles, tablets, y una red de Wi Fi propia de la institución.
- Trabajo coordinado con las autoridades del internado adyacente a la Institución Educativa.
- Resultados académicos por encima del promedio municipal.

Oportunidades

- La educación es un derecho constitucional, para cuya materialización el gobierno siempre aporta recursos.
- El gobierno departamental y el gobierno municipal, prestan mucha atención al sector educativo.
- La empresa privada, y las agencias de cooperación internacional, están atentas a apoyar y financiar proyectos del sector educativo.
- Las personas del sector son muy religiosas. Hay una parroquia, y el presbítero es amigo de la Institución Educativa.
- La alcaldía local, brinda apoyo a las Instituciones Educativas y a la comunidad en general, con especialistas en distintas áreas del conocimiento, incluyendo psicólogos, psiquiatras, trabajadores sociales y abogados.

Amenazas

- De orden antrópico: Delincuencia, Microtráfico, Abuso Sexual, Bullying, Violencia Intrafamiliar, Consumo de Sustancias, Incitación a la Prostitución, Pornografía Infantil, Acción Terrorista, Accidentes de Tránsito, Incendios, Intoxicación.
- De orden tecnológico: Falla Estructural, Gases Tóxicos, Derrame Químico, Explosiones, Corto Circuitos.
- De orden natural: Lluvias Fuertes, Vendavales, Granizadas, Tormenta Eléctrica, Inundaciones, Hundimiento, Desplazamiento de Masas, Sismo, Incendios, Epidemias, Plagas, Accidentes con animales.

Estrategias

Una vez establecidos estos elementos, se pasan a una matriz, allí deben trazarse estrategias concretas que permitan minimizar amenazas y

debilidades, y potenciar oportunidades y fortalezas. Amaya (2010), especifica dichas estrategias:

- Estrategias y Acciones DO: En este grupo de acciones se deben reunir los planes conducentes a cada una de las debilidades que se consideraron como oportunidades de mejoramiento del grupo de trabajo o que representan ajustes positivos para el proyecto.
- Estrategias y Acciones DA: En este grupo de acciones se deben reunir los planes conducentes a cada una de las debilidades que se consideraron como amenazas para el proyecto. Estas acciones deben ser muy precisas y lo suficientemente analizadas, ya que representan debilidades del grupo de trabajo que ponen en riesgo directo el éxito del proyecto. El nivel de prioridad de estas acciones se debe considerar como muy alto.
- Estrategias y Acciones FO: En este grupo de acciones se deben reunir los planes conducentes a cada una de las fortalezas internas o externas que fueron consideradas como oportunidades que tienen el grupo de trabajo para potencializar y asegurar el éxito del proyecto. Es así, que se deben presentar acciones que permitan aprovechar al máximo estas fortalezas que están de nuestro lado en la ejecución del proyecto.
- Estrategias y Acciones FA: En este grupo de acciones se deben reunir los planes conducentes a cada una de las fortalezas

generalmente externas, que de una u otra manera ponen en riesgo permanente el éxito del proyecto durante toda su implementación. Estas acciones también son de prioridad muy alta, por lo tanto, deben existir planes detallados y muy estudiados que contengan o minimicen los efectos negativos que amenazan al proyecto. (p.6)

“FO” Alternativa de solución a un problema que aprovecha a la vez las fuerzas positivas del sistema (fortalezas) y del medio (oportunidades).

“FA” Alternativa de solución a un problema que trata de aprovechar las fuerzas positivas del sistema (fortalezas) para neutralizar las fuerzas negativas del medio (amenazas).

“DO” Alternativa de solución a un problema que trata de neutralizar fuerzas negativas del sector (debilidades) aprovechando las fuerzas positivas del medio (oportunidades).

“DA” Alternativa de solución a un problema que trata con una acción determinada neutralizan las fuerzas negativas que actúen tanto dentro como fuera del sector.

“DOFA Alternativa de solución a un problema determinado, donde se combinan más de dos fuerzas positivas o negativas, internas o externas.

De acuerdo a todo lo anterior, procedemos a elaborar la matriz DOFA de la Institución Educativa ABC.

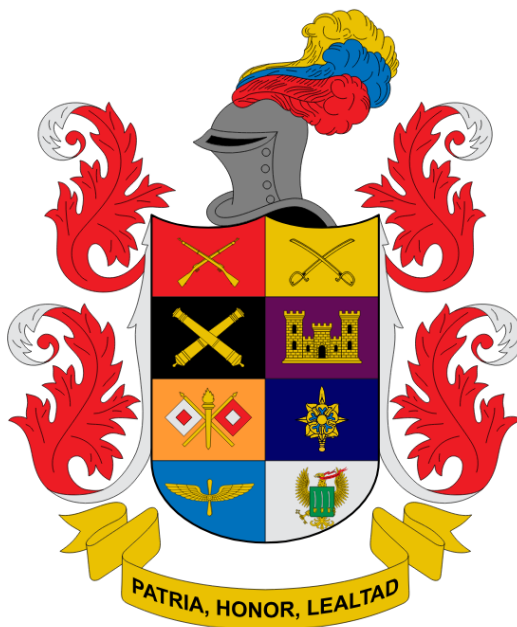
<p style="text-align: center;">Institución Educativa ABC</p>	<p>Debilidades</p> <p>En cuanto a la infraestructura:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Materiales de construcción heterogéneos y mal estado de conservación. • No cumplimiento de normatividad vigente (NSR 10 y NTC 4595). • Características geológicas y tipo de suelo, desconocidos. • Localización de las edificaciones con relación a fuentes de agua y zonas de riesgo ya identificadas. <p>En cuanto a lo socioeconómico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Situación de pobreza y seguridad alimentaria. • Bajo nivel de ingresos. • Poco acceso a los servicios públicos. • Poco acceso al mercado laboral. 	<p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipo docente con formación de posgrado. • Los directivos apoyan las iniciativas de los estudiantes y docentes. • Comunidad (semi) rural y semi-cerrada, que dificulta el accionar delictivo. • Estudiantes que en su mayoría respetan a sus docentes. • Existencia de un servicio de alimentación, que a diario entrega un complemento nutricional a los estudiantes que así lo solicitan. • Existencia de clubes de distintas áreas, que fortalecen la formación de los estudiantes que ya han identificado alguna vocación. • Existencia de recursos tecnológicos como portátiles, tablets, y una red de Wi Fi propia de la institución. • Trabajo coordinado con las autoridades del internado adyacente a la Institución Educativa.
	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • La educación es un derecho constitucional, para cuya materialización el gobierno siempre aporta recursos. • El gobierno departamental y el gobierno municipal, prestan mucha atención al sector educativo. • La empresa privada, y las agencias de cooperación internacional, están atentas a apoyar y financiar proyectos del sector educativo. • Las personas del sector son muy religiosas. Hay una parroquia, y el presbítero es amigo de la Institución Educativa. • La alcaldía local, brinda apoyo a las Instituciones Educativas y a la comunidad en general, con especialistas en distintas áreas del conocimiento, incluyendo psicólogos, psiquiatras, trabajadores sociales y abogados. 	<p>Estrategias DO</p> <p>Aprovechar el interés del sector público y del sector privado en el tema educativo, para presentar proyectos que permitan mejorar la infraestructura, y adquirir más elementos didácticos.</p> <p>Ampliar la cobertura del servicio de alimentación para atender a más niños, niñas y adolescentes en condición de (posible) desnutrición.</p>
<p>Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none"> • De orden antrópico: Delincuencia, Microtráfico, Abuso Sexual, Bullying, Violencia Intrafamiliar, Consumo de Sustancias, Incitación a la Prostitución, Pornografía Infantil, Acción Terrorista, Accidentes de Tránsito, Incendios, Intoxicación. • De orden tecnológico: Falla Estructural, Gases Tóxicos, Derrame Químico, Explosiones, Corto Circuitos. • De orden natural: Lluvias Fuertes, Vendavales, Granizadas, Tormenta Eléctrica, Inundaciones, Hundimiento, Desplazamiento de Masas, Sismo, Incendios, Epidemias, Plagas, Accidentes con animales. 	<p>Estrategias DA</p> <p>Realizar un trabajo coordinado con otras entidades públicas y privadas para promover y fortalecer los valores.</p> <p>Asesorar a los padres y acudientes en cuanto al uso de la plataforma del servicio de empleo del gobierno.</p>	<p>Estrategias FA</p> <p>Ampliar los servicios que presta la Institución Educativa a la comunidad, a través de convenios con Universidades, lo que permitiría contar con practicantes en distintas áreas del conocimiento, que prestarían servicios in situ.</p> <p>Crear una brigada de Prevención y Atención de Desastres para gestionar el riesgo.</p>

Referencias

- Amaya, J. (2010). El Método DOFA, un método muy utilizado para diagnóstico de vulnerabilidad y planeación estratégica. Recurso en línea, consultado el 29 de julio de 2018. Disponible en:
<http://www.culturarecreacionydeporte.gov.co/portal/sites/default/files/8.%20M%C3%A9todo%20DOFA%20para%20diagn%C3%B3stico.pdf>
- Congreso de Colombia (1994). Ley General de Educación de la República de Colombia (Ley 115 de 1994). Recurso en línea, consultado el 30 de julio de 2018. Disponible en:
https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85906_archivo_pdf.pdf
- Ponce, H. (2006). La Matriz FODA: Una alternativa para realizar diagnósticos y determinar estrategias de intervención en las organizaciones productivas sociales. Recurso en línea, consultado el 27 de julio de 2018. Disponible en: <https://eco.mdp.edu.ar/cendocu/repositorio/00290.pdf>

Douglas Hernández

(Colombia) Fundador y director del website www.fuerzasmilitares.org, ejerce como periodista especializado en seguridad y defensa. Es colaborador de la Air and Space Power Journal -revista institucional de la USAF-, y de la revista brasilera Segurança & Defesa. Es Sociólogo y Magister en Educación de la Universidad de Antioquia (Medellín, Colombia), estudiante de Doctorado. Posee un Diplomado en Relaciones Internacionales.



Ejército Nacional de Colombia

Fuerzas Antiterroristas del Mundo

Audentes fortuna iuvat



New Zealand Special Air Service

El Servicio Aéreo Especial de Nueva Zelanda, abreviado como NZSAS, se formó el 7 de julio de 1955 y es la unidad de las fuerzas especiales del Ejército de Nueva Zelanda. En su conformación y funciones toma como ejemplo al Servicio Aéreo Especial Británico (SAS). Tiene sus orígenes en la Segunda Guerra Mundial y el famoso Long Range Desert Group en el que sirvieron los neozelandeses.



El Gobierno de Nueva Zelanda declara que NZSAS es la "unidad de combate principal de la Fuerza de Defensa de Nueva Zelanda" y la misma se ha desplegado operativamente en lugares que incluyen la región del Pacífico, Afganistán, y las selvas del sudeste asiático. Los miembros individuales de NZSAS han recibido honores y premios, especialmente la Victoria Cross for New Zealand otorgada al cabo *Willie Apiata* (*ver foto al final*). En 2004, la unidad recibió la Citación Presidencial de los Estados Unidos por su contribución en Afganistán.

Al NZSAS se le otorgó el estatuto de regimiento en el año 2013. Tiene la responsabilidad de realizar operaciones especiales de lucha contra el terrorismo local y en el extranjero, y además eliminar los riesgos químicos, biológicos, radiológicos, y nucleares.

Como ya se mencionó, se pueden rastrear las raíces del NZSAS hasta el famoso Long Range Desert Group, una unidad del ejército británico y la Commonwealth que luchó en el desierto del norte de África en la Segunda Guerra Mundial. Los neozelandeses también sirvieron en la fuerza original del Servicio Aéreo Especial (SAS) durante la Segunda Guerra Mundial.

En febrero de 1955, el gobierno de Nueva Zelanda decidió que un escuadrón basado en el Servicio Aéreo Especial británico se formaría como parte del ejército de Nueva Zelanda. El mayor Frank Rennie fue designado para formar y comandar la unidad, y se tomó la decisión de reclutar principalmente del público en general alrededor de un cuadro de personal de la Fuerza Regular. Hubo 800 solicitudes, de los cuales se seleccionaron para su entrenamiento a partir de 1955 a 182 individuos, incluyendo a 138 civiles (de ellos 101 tenían experiencia militar previa). A fines de 1957, poco después de que los escuadrones regresaran a Nueva Zelanda desde Malaya, la unidad se disolvió, siendo reemplazado operacionalmente por un batallón de infantería. El NZSAS fue restablecido en octubre de 1959. La unidad celebró su aniversario número 50 del 3 al 12 de junio de 2005.



Como parte de los cambios en la estructura de mando del NZDF, el 1er Regimiento del Servicio Aéreo Especial de Nueva Zelanda fue puesto bajo el mando del nuevo Comando de Operaciones Especiales el 1 de julio de 2015.

Designación de la unidad

El 1 de mayo de 1955, después de que el Gabinete diera su aprobación, se estableció formalmente el "Escuadrón del Servicio Aéreo Especial de Nueva Zelanda". Desde el 24 de agosto de 1963, la unidad pasó a llamarse "1 Ranger Squadron New Zealand Special Air Service", en reconocimiento a los "Forest Rangers" que lucharon en las Guerras de Nueva Zelanda siendo una de las primeras unidades de las Fuerzas Especiales de Nueva Zelanda. La unidad regresó a la denominación "1er Escuadrón del Servicio Aéreo Especial de Nueva Zelanda" el 1 de abril de 1978. Desde el 1 de enero de 1985, la unidad se conocía como "1er Grupo Especial de Servicios Aéreos de Nueva Zelanda" hasta su re-designación como un regimiento antes de febrero de 2013.

Ubicación

Cuando la unidad se estableció por primera vez en 1955, antes de atender la emergencia Malaya, todos los entrenamientos se llevaron a cabo en el campamento militar de Waiouru. Tras el restablecimiento del Escuadrón en octubre de 1959, la unidad estaba basada en el Campamento Militar Papakura, hasta que se le

reubicó en la Base de la Fuerza Aérea de Hobsonville a mediados de la década de 1990. Sin embargo, el entrenamiento de NZSAS en antiterrorismo y demoliciones sigue realizándose en las instalaciones militares de Papakura y Ardmore. En 2001-2002 se construyó una nueva instalación para la unidad en el Campamento Militar Papakura.

Distinciones

Cuando la unidad se estableció en 1955, se aprobó que los miembros usen una boina color granate. La boina granate fue elegida ya que era el color de la boina británica del Servicio Aéreo Especial. Sin embargo, los británicos cambiaron su color de boina a crudo (de color arena) a fines de 1957, el mismo color que el usado por SAS durante las primeras etapas de la Segunda Guerra Mundial. El 19 de diciembre de 1985, el entonces Jefe de Estado Mayor de Nueva Zelanda, General de División John Mace, que se había desplegado previamente en Malaya con el Escuadrón NZSAS original, otorgó la aprobación para que el NZSAS cambie de marrón a boina de color arena. usado por otras unidades del Servicio Aéreo Especial de la Commonwealth. El 21 de marzo de 1986 se realizó un desfile para entregar formalmente la nueva boina a la unidad.



Entrenamiento

Después de completar el curso completo de selección del Regimiento NZSAS, los candidatos continúan con un ciclo de entrenamiento intensivo para desarrollar habilidades básicas. Aquellos que completan el ciclo de entrenamiento son aceptados en el NZSAS y usan la boina color arena con el distintivo NZSAS y el cinturón característico. Los operadores de NZSAS luego realizan una capacitación adicional para aprender habilidades avanzadas de operaciones especiales.

Escuadrón de Comandos

El Escuadrón de Comandos (antes Grupo de Asalto Táctico Antiterrorista hasta el 5 de diciembre de 2009) se conformó en el año 2005 en un intento de proporcionar una capacidad antiterrorista dedicada dentro del NZSAS y la Fuerza de Defensa de Nueva Zelanda. El Escuadrón consiste en un número no revelado de operadores de Counter Terrorist. El Escuadrón de Comandos tiene la función de responder a los incidentes terroristas locales y recuperación especial en Nueva Zelanda.

Escuadrón Explosive Ordnance Disposal

El 1er Escuadrón de Eliminación de Material Explosivo de Nueva Zelanda (EOD) es una unidad especializada dentro del Regimiento NZSAS. Se estableció en agosto de 2005 como un Escuadrón de Tropas de la Fuerza independiente, antes de entrar en el Comando Operacional del 1 Regimiento NZSAS en julio de 2009. Brinda apoyo a la policía de Nueva Zelanda para "hacer seguros" los artefactos explosivos químicos, biológicos, radiológicos, nucleares e improvisados, explosivos comerciales y municiones militares, tanto en el país como en el extranjero donde operan las tropas de Nueva Zelanda. El personal que sirve en el escuadrón usa la boina de arena con la insignia del Escuadrón EOD. La insignia del Escuadrón incluye el lema "Into Harms Way". El Escuadrón tiene su base en el Campamento Militar de Trentham, con Tropas ubicadas en Auckland, Wellington y Christchurch.

Escuadrón de Apoyo

El Escuadrón de Apoyo es responsable de satisfacer las necesidades de apoyo del Regimiento NZSAS e incluye personal de logística, inteligencia, médico, administración y comunicaciones. Al personal se le imparte capacitación específica al unirse al Regimiento, así como también tiene la oportunidad de completar otros cursos especializados, como el de paracaidismo. El personal calificado del Escuadrón de Apoyo usa la boina de arena con su insignia de cuerpo.



MITIGA RIESGOS EN TU ORGANIZACIÓN

ANTES, DURANTE Y DESPUÉS

IMPLEMENTA CONTROLES QUE REDUZCAN LOS RIESGOS

Auditorias e implementación de estándares en seguridad física, electrónica, de la información, realización de visitas domiciliarias, verificación de antecedentes, pruebas de lealtad, poligrafía pre-empleno y específica. Investigaciones.

MÁS QUE CONSULTORES, SOMOS TUS ASESORES DE CONFIANZA

PREGUNTA POR LOS PAQUETES EMPRESARIALES Y KIT PYME TOTAL

contáctanos info@mastersecurityconsulting.com

+57 3165479295