

ISSN: 2539-0015 (en línea)

# TRIARIUS

Volumen 2 - Nº 37



15 de septiembre de 2018



PANAMÁ



Boletín de Prevención y Seguridad ante el  
Terrorismo y las Nuevas Amenazas





ISSN: **2539-0015** (en línea)

Medellín - Colombia

Volumen **2** - Número **37**

15 de septiembre de **2018**

#### Editor

Douglas Hernández

#### Analistas Triarius

Alfredo Campos, Haylyn Hernández, Daniel Martínez, Ulises León Kandiko, Douglas Hernández.

Este boletín es una publicación del **Observatorio Internacional sobre el Terrorismo y las Nuevas Amenazas**. Se produce de manera quincenal, en formato pdf, y su distribución es gratuita.

#### Información de Contacto:

##### Douglas Hernández

Medellín, Colombia

Móvil: (+57) 321-6435103

[director@fuerzasmilitares.org](mailto:director@fuerzasmilitares.org)

[hernandez.douglas@hotmail.com](mailto:hernandez.douglas@hotmail.com)



## Editorial

Desde nuestras oficinas en Colombia, presentamos un afectuoso saludo a nuestros amables lectores, agradeciendo nuevamente su preferencia. En esta oportunidad, el analista español Alfredo Campos nos ilustra sobre la amenaza terrorista presente en Turquía, y cómo el gobierno de ese país ha venido procediendo para enfrentar tal amenaza, en medio de una crisis interna, y con complicadas decisiones de orden geopolítico. Un muy interesante documento sobre un país que gravita actualmente entre Europa y Asia, e incide con sus acciones y omisiones en la crisis siria.

A paso seguido, la analista colombiana Haylyn Hernández nos presenta un repaso de la historia reciente de la Unión de Naciones Suramericanas – Unasur, y nos explica el por qué de su actual crisis, apoyando su argumentación en asuntos geopolíticos regionales, y en los problemas internos de varios de sus miembros.

En el tercer artículo de esta edición, el número 37 de su revista TRIARIUS, conoceremos más sobre los delitos transfronterizos entre Uruguay y Brasil, de la mano del Coronel (r) Daniel Martínez.

Pasaremos luego a México, para revisar lo que significa la llegada de la izquierda al poder, y cuales pueden ser las repercusiones nacionales e internacionales de este hecho sin precedentes en la historia reciente de ese país. ¿Podrá AMLO cumplir lo que ha prometido, sin ceder a la tentación autoritaria?, ¿cómo será su relación con el extraño y polémico presidente de los Estados Unidos?, ¿podrá controlar la escalada de la violencia y el narcotráfico que azotan a su país?

El quinto artículo de este compendio, tiene por autor al experto argentino en ciberseguridad, Ulises León Kandiko. En él nos habla sobre las Smart Cities, y los problemas que van aparejados al incremento en el uso de la tecnología para hacer más eficientes a las ciudades modernas. Pone como ejemplo el ciberataque ocurrido en la ciudad de Atlanta en los Estados Unidos, haciendo patente que la ciudad no estaba preparada para afrontar el incidente, no estaba preparada para recuperarse de dicho ataque, y no está preparada para manejar la información relacionada, ni para difundirla apropiadamente.

Finaliza esta entrega con una simulación académica referida a dotar de seguridad electrónica a unas instalaciones.

¡Conocer para vencer!

*Douglas Hernández*

Editor



Este boletín tiene versión en inglés.

## Triarius 37, Contenido:

**Turquía y la amenaza terrorista: Turquía en la encrucijada, p.4**  
Por Alfredo Campos (España)

**La implosión de la Unasur; una reconfiguración suramericana, p.9**  
Por Haylyn Andrea Hernández Fernández (Colombia)

**Delitos transfronterizos entre Uruguay y Brasil, p.13**  
Por Daniel Martínez (Uruguay)

**La llegada de la izquierda al poder en México, p.17**  
Por Haylyn Andrea Hernández Fernández (Colombia)

**Smart Cities bajo Ciberataques, p.21**  
Por Ulises León Kandiko (Argentina)

**Un Proyecto de Seguridad Electrónica, p.24**  
Por Douglas Hernández (Colombia)



**Fuerzas  
Antiterroristas del Mundo**

### TRIARIUS

Iniciamos este proyecto con la idea de convertirnos en un referente en cuanto a seguridad, defensa, inteligencia, y análisis del terrorismo y las nuevas amenazas. En este sentido, nos honra que distintas instituciones estén empleando el boletín TRIARIUS como material de estudio, y que algunos investigadores ya estén citando nuestros artículos en sus producciones intelectuales. Esto, sumado al selecto grupo de analistas internacionales que nos apoya gratuitamente con sus artículos, y a un universo de lectores en más de 80 países del mundo, es prueba irrefutable de que lo estamos logrando. ¡Gracias!

En portada, personal del **Servicio Nacional de Fronteras** de Panamá, unidad de seguridad que previene y combate el tráfico de personas, armas y explosivos. Ver más al final de la revista.

TRIARIUS privilegia la libertad de expresión, sin embargo, la responsabilidad por lo dicho en los artículos, es exclusiva de sus autores.

Agradecimiento muy especial a los analistas internacionales que de manera gratuita nos han enviado sus artículos para este número.



# Turquía y la amenaza terrorista: Turquía en la encrucijada

Por Alfredo Campos (España)



Turquía no tiene un papel fácil en la lucha contra el terrorismo. Por poner un ejemplo con cifras que nos den una idea de la magnitud del problema, cerró el año 2016 con más de treinta acciones terroristas que causaron la muerte de más de 300 personas. Por otra parte, ese mismo año Turquía sufrió un violento intento de golpe de Estado en el mes de julio que se saldó con casi 300 víctimas mortales más, lo que desató una ola de represión posterior que se materializó en la purga de cientos de miles de funcionarios, políticos, académicos y periodistas de un amplio espectro político por todo el país. Por si fuera poco, la economía turca ha entrado en una espiral depresiva de resultado incierto. La situación es ciertamente convulsa y, en medio de esta situación, el Gobierno ha optado por emprender una huida hacia adelante y dar un giro a la orientación política seguida hasta entonces, algo que afecta a los pilares básicos del propio Estado turco. En este contexto, las medidas excepcionales tomadas como consecuencia de la declaración del estado de emergencia por las autoridades turcas, otorgando extraordinarias facultades a los agentes de seguridad, no parece que hayan servido para contener la amenaza terrorista.

Turquía ha sido desde hace décadas el blanco elegido por un sinfín de organizaciones terroristas de muy diverso signo para llevar a cabo sus acciones. Esto ha sido debido en parte a su privilegiada posición estratégica; a caballo entre Europa y Asia, constituye un punto neurálgico y un cruce de rutas de personas y de mercancías. También por su cercanía al mundo árabe y la convulsa región de Oriente Medio y la peculiaridad de su composición social, un complejo entramado de etnias, culturas y tendencias religiosas. Ya en los años setenta, Turquía sufrió la acción de grupos terroristas que abanderaban la causa armenia como el Ejército Secreto Armenio para la Liberación de Armenia (ASALA) y los Comandos de Justicia del Genocidio Armenio (JCAG), que justificaban sus acciones como represalias por el genocidio armenio.

Siguiendo con la categorización del terrorismo que elaboró el profesor David C. Rapoport en su obra "Las Cuatro Olas del Terrorismo Moderno", les sigue el Partido de los Trabajadores del Kurdistan (PKK), grupo de ideología marxista-leninista impregnada con fuertes notas de nacionalismo kurdo, con su aparición en escena en 1978. Por último, Turquía ha sufrido como gran parte

de los países del mundo el azote del terrorismo yihadista globalizado, especialmente el de la organización terrorista Daesh en los últimos años, con importantes ramas locales asentadas a lo largo de su territorio y otros grupos que actúan bajo el pretexto de la religión. En el presente artículo, haré un repaso de las principales organizaciones terroristas que operan en la actualidad en Turquía agrupadas según las categorías que utilizan las propias autoridades turcas: grupos separatistas, grupos de izquierda radical y grupos que utilizan la religión como elemento de lucha. Finalmente, daré algunas pinceladas sobre la dirección de la lucha antiterrorista que ha seguido el estado turco.

El principal grupo armado que opera en Turquía, cuyas acciones han tenido más repercusión internacional, es el Partido de los Trabajadores del Kurdistán (en kurdo, Partiya Karkerên Kurdistan, PKK; en turco, Kürdistan İşçi Partisi). Nacido como un partido político tras el golpe militar de 1980 propiciado por el general Kenan Evren, su líder y fundador Abdullah Öcalan buscó refugio en la vecina Siria aprovechando las desavenencias que existían entre ambas naciones. Oficialmente, en el año 1984 iniciaron una lucha armada contra el Estado turco que ha causado más de 45.000 víctimas mortales hasta la actualidad. La amenaza por parte de Turquía de invadir Siria propició que Öcalan tuviera que abandonar este último país y comenzar un periplo internacional hasta su captura en Kenia y posterior encarcelamiento en el año 1999. Las posiciones ideológicas iniciales de este grupo han evolucionado hacia lo que se denomina en el entorno de la organización como “confederalismo democrático”. Constituye toda una propuesta programática que aspira a alcanzar una confederación de estructuras autónomas que trasciendan las propias fronteras turcas diseminadas por los Estados donde se asienta la población kurda (Turquía, Siria, Irán e Iraq), con el objetivo de incidir en esos territorios. Para ello, se creó con carácter instrumental la Confederación de los Pueblos del Kurdistán (en kurdo, Koma Civakên Kurdistan, KCK), que sirve de paraguas para todas las franquicias externas a Turquía y afines al PKK. La presencia del PKK en estos territorios fronterizos con Turquía es de vital importancia para su subsistencia, ya que son utilizados como “santuarios” desde los que poder moverse con relativa facilidad a ambos lados de la frontera. Las autoridades turcas consideran también a las organizaciones sirias afines al PKK como grupos terroristas con fuerte vinculación al mismo a saber; el Partido de la Unión Democrática (PYD) y su rama militar, las Unidades de Protección Popular (YPG). La cuestión se complica aún más si tenemos en cuenta que estas dos últimas organizaciones colaboran estrechamente con Estados Unidos en la lucha contra el terrorismo en el área.

En la financiación del PKK son determinantes una gran diversidad de actividades ilícitas tales como la extorsión, el contrabando y el tráfico de drogas, así como los ingresos obtenidos a través de las redes de la diáspora kurda, fundamentalmente residente en Europa. Una vez más, se verifica el nexo entre terrorismo y crimen organizado.

A partir del año 2013, gobierno turco y representantes del PKK se sentaron a dialogar una salida negociada del conflicto, hasta que dichas conversaciones colapsaron en julio de 2015 y se reanudó la lucha armada, especialmente en el sureste, y el PKK regresó a las tradicionales tácticas de guerrilla para exportar la “lucha armada” del ámbito rural a las ciudades. A partir del año 2015, el conflicto ha entrado en una fase más letal y se ha cobrado la vida de casi 4000 personas. En la ruptura de las conversaciones de paz, jugó un papel determinante la tibia respuesta del Gobierno turco ante el asedio de la ciudad kurda de Kobane (Ayn al Arab) en la vecina Siria, así como que no permitiera el paso voluntarios kurdos de Turquía para apoyar a sus “hermanos” en la lucha contra Daesh, lo que fue percibido por muchos sectores del nacionalismo kurdos como un espaldarazo al Daesh.

Dentro de la pléyade de organizaciones relacionadas con el PKK existen algunas partidarias de continuar la lucha armada contra el Estado turco, y entre estas se encuentran los Halcones de la Libertad del Kurdistán (en kurdo, Teyrênbazê Azadiya Kurdistan, TAK) no pudiendo establecer a ciencia cierta si se trata de un proxy de la organización matriz o una disidencia en sí misma. Entre las acciones más recientes de este grupo se encuentra el atentado con coche bomba cometido en enero de 2017 en los tribunales de Bayraklı, İzmir.

En su desafío al Estado turco, el PKK ha empleado diversos medios, combinando acciones de guerrilla y tácticas de “hit and run” con acciones terroristas más “clásicas” como atentados con coche bomba o incluso atentados suicidas. El Estado turco sostiene operaciones militares contra el PKK y organizaciones afines en el sureste de Turquía desde hace décadas que se han intensificado a partir del año 2015. Dichas operaciones, enmarcadas en la lucha contra el terrorismo, han despertado la preocupación de la comunidad internacional, tanto por su intensidad como por los serios indicios de que en la misma se han cometido violaciones de derechos humanos.

En otras ocasiones el Estado turco ha delegado la persecución de los grupos insurgentes en fuerzas paramilitares como los “guardias del pueblo” (en turco: Korucular, oficialmente conocidos como “Guardias del Pueblo Temporales Voluntarios – Geçici ve Gönüllü Köy Korucuları), que no es otra cosa que una fuerza armada paramilitar auxiliar de las autoridades turcas que recluta



generalmente a miembros de origen étnico kurdo. Turquía ha contado igualmente en esta lucha con el apoyo de otros grupos como los “Lobos Grises” (en turco: Bozkurtlar); organización de extrema derecha con importantes nexos con el principal partido que apoya al gobierno actual, el Partido de Acción Nacionalista. Además, estos grupos, cuya actuación no se caracteriza por ser muy respetuosa con los derechos humanos, tienen importantes nexos con el crimen organizado. Por su parte, el PKK y sus organizaciones afines son culpables de graves abusos y violaciones de derechos humanos y están considerados como grupo terrorista no solo por Turquía, sino también por la Unión Europea y Estados Unidos.

En la segunda categoría de grupos terroristas, me referiré a aquellas que tienen un ideario de extrema izquierda. En este sentido, la principal y más activa organización es el Partido Revolucionario de la Liberación del Pueblo (en turco Devrimci Halk Kurtuluş Partisi-Cephesi o DHKP-C). Este grupo tiene sus raíces en la organización DEV-SOL (Devrimci Sol, izquierda revolucionaria) creada en 1978 por Dursun Karataş. El grupo se define como una organización marxista-leninista, anti-norteamericana y anti-OTAN que pretende derrocar el gobierno y sustituirlo por otro de corte socialista. Considerado una organización terrorista tanto por Estados Unidos como por la Unión Europea, su actividad ha bajado bastante en intensidad y notoriedad, en parte debido a la eficacia de la acción policial, aunque en 2016 fue responsable de algún notable incidente terrorista como el ataque a un vehículo de policía en Estambul el 3 de marzo. Un año antes, dos presuntos miembros de este grupo abrieron fuego contra el consulado norteamericano en Estambul. En 2017, este grupo atacó con cohetes la sede del partido gubernamental AKP en una acción con bastante repercusión. En este sentido el grupo suele atacar intereses norteamericanos en Turquía. Sus principales líderes son Musa Asoglu (cumpliendo pena de prisión en Alemania desde 2016), Zerrin Sari (ex-mujer de Dursun Karataş) y Seher Demir Sen.

Siguiendo en este ámbito de la ideología de izquierda, actúa un amplio espectro de grupos menores y menos relevantes de los que caben citar: el Partido Comunista Maoísta de Turquía (en turco: Maoist Komünist Partisi MKP), Partido Comunista Marxista-Leninista (en turco: Marksist-Leninist Komünist Partisi, MLKP), Partido/Frente de la Liberación del Pueblo (en turco: Türkiye Halk Kurtuluş Partisi-Cephesi, THKP-C) o el Partido Comunista de Turquía / Marxista-Leninista (Türkiye Komünist Partisi/Marksist-Leninist in Turkish, TKP/ML) y su brazo armado, el Ejército de Liberación de los Trabajadores y Campesinos de Turquía ( en turco Türkiye İşçi ve Köylü Kurtuluş Ordusu TİKKO), con sede

en la vecina Ras al Ayn (Siria). Muchos de estos grupos actúan como células guerrilleras en la región del Kurdistán turco y en la vecina Siria.

Por último, respecto a los grupos que utilizan fundamentalismo religioso radicalizado como principal elemento, me gustaría citar al Hezbollah Turco (Türk Hizbullahı), o Hezbollah Kurdo, que no tiene nada que ver con la famosa milicia libanesa del mismo nombre. La organización, nacida a mediados de los años 80, fue fundada por algunos de los miembros más radicales de la Asociación Nacional de Estudiantes Turcos (Milli Türk Talebe Birliği, MTTB), como Huseyn Velioglu o Isa Altsoy (actual líder), que establecieron su base de operaciones en la librería Ilim de Diyarbakir. Existen fundados indicios para pensar que dicho grupo contó desde un principio con el apoyo y la implicación de diferentes instancias de las autoridades turcas. La actuación de este grupo de corte fundamentalista podría ser útil en la guerra contra la incipiente actividad de la guerrilla marxista del PKK. Algunos expertos apuntan también a conexiones de este grupo con otras organizaciones terroristas como Al Qaeda o incluso gobiernos extranjeros como el de Irán. No obstante, se trata de un grupo terrorista de ideología islamista radical de ámbito doméstico formado principalmente por miembros de etnia kurda, pertenecientes a las capas más desfavorecidas de la sociedad. Sus principales bastiones se encuentran en las ciudades de Diyarbakir, Van, Batman y Mardin. El objetivo último de este grupo es subvertir el orden constitucional en Turquía para imponer una república islámica. El grupo se ha caracterizado a lo largo de su trayectoria por el empleo de métodos brutales de tortura y asesinatos, tomando como objetivos miembros o simpatizantes del PKK, fieles de otras confesiones religiosas o diferentes ramas del islam, así como empresarios que han sido víctimas de secuestro por parte de esta organización para obtener un rescate.

Como ocurre en otros Estados con situaciones socio-políticas conflictivas, Daesh tiene una importante presencia en Turquía. Beneficiado en parte por la fijación del estado turco en su lucha contra el PKK, al comienzo del estallido de la guerra en Siria, Turquía actuó con demasiada tibieza respecto a Daesh y otros grupos yihadistas que combatían a los kurdos en territorio sirio. Daesh ha establecido rápidamente redes en Ankara, Estambul y zonas colindantes a la frontera con Siria. Este y otros grupos yihadistas como Hay'at Tahrir al-Sham (HTS, anteriormente conocido como Nusra) y Ahrar al Sham han visto en Turquía un terreno propicio para la captación de combatientes, en parte debido a la propia identidad religiosa islamista de una gran parte de la sociedad turca. Dicha acción se veía facilitada por el carácter poroso de la frontera entre Turquía y Siria, que permitía el tránsito de combatientes entre ambas

naciones con la connivencia, más o menos explícita, de las autoridades fronterizas. Hay que tener en cuenta que entre los años 2014 y 2015 Turquía compartió frontera con importantes zonas de Siria controladas por el Daesh en las provincias de Gaziantep, Sanliurfa y Kilis. Actualmente, la provincia de Hatay comparte frontera con Idlib en Siria, importante bastión de grupos yihadistas en el país.

Según informaciones de las autoridades turcas, existe una importante red de Daesh operando dentro del país, con un comando central de aproximadamente medio centenar de miembros que se mueven en el área de Estambul, Sanliurfa, Gaziantep, Hatay, Batman, Adiyaman y Kahramanmaras. De las células diseminadas por la geografía turca, quizá la más peligrosa sea la de Adiyaman, creada y dirigida en 2013 por Mustafa Dokumaci, responsable de varios atentados suicidas. El grupo recibe el nombre de “Dokumacilar” (tejedores). La mayor parte de los responsables de estos ataques han sido cometidos por ciudadanos turcos relacionados con esta célula, destacando los importantes atentados suicidas de 2015 en Suruc (Sanliurfa) y Ankara, con resultado de más de 130 víctimas mortales entre ambos. Los dos atentados tomaron como objetivo actividades políticas y sindicales de tendencia de izquierdas. Existen otras células locales activas, como la que opera en la ciudad conservadora y de mayoría kurda de Bingol, así como otras en Estambul, Izmir, Konya y Gaziantep.

A pesar del aumento de las actuaciones policiales y las detenciones emprendidas contra personas sospechosas de tener vínculos con Daesh, algunas voces expertas critican la falta de contundencia en el posterior enjuiciamiento de los acusados, así como la excesiva tolerancia respecto de los combatientes que regresan desde Siria. En marzo de 2016, Daesh perpetró un atentado suicida en la ciudad de Estambul, con resultado de 4 muertos y en junio de 2016 atacó el aeropuerto de esta ciudad y asesinó a 44 personas. En 2017, Daesh volvió a protagonizar algunas acciones notables como el tiroteo del Club Reina, en enero, que causó decenas de muertos, aunque parece estar más conectado con las redes internacionales de esta organización.

Para terminar, no quería dejar de referirme a la polémica designación como grupo terrorista a nivel doméstico del movimiento socio-religioso del autoexiliado clérigo Fethullah Gulen, en mayo de 2016,

por parte del Consejo Turco de Seguridad Nacional. El Gobierno turco asevera que la organización del citado clérigo planeó y ejecutó el intento de golpe de Estado de julio de 2016, en el que resultaron muertas más de 240 personas y 2100, heridas. Las autoridades turcas pasaron a denominar a la organización “Fethullah Terrorist Organization” (“FETO”). En virtud de los decretos de emergencia aprobados por el Gobierno después del golpe, cientos de miles de personas fueron apartadas de sus puestos en la función pública y despedidas de sus trabajos por presuntos vínculos con dicha organización. A nivel internacional, aparte del Consejo de Cooperación del Golfo y la Organización de Cooperación Islámica, ningún otro Estado ha secundado dicha declaración.

En definitiva, el panorama que afronta Turquía en la lucha contra el terrorismo y los grupos armados es complicado. Para afrontar con solvencia tan grande desafío debe responder con contundencia ante la actuación de cualquier grupo terrorista, sea de la ideología que sea y tenga interés doméstico o no. Ciertamente, es difícil actuar contra un espectro tan amplio de grupos, y tal vez Turquía desaprovechó el período comprendido entre los años 2013 y 2015 para desactivar el problema kurdo mediante una salida negociada. Por otra parte, su persistencia en la persecución de grupos como el PKK, totalmente legítima por otro lado, unida a otros factores de oportunidad y conveniencia, puede haber permitido a organizaciones como el Daesh asentar sólidas estructuras y redes dentro de territorio turco.

Por último, la utilización instrumental de la lucha antiterrorista en la persecución de otro tipo de delitos o actividades conexas con la política, como la aplicada contra la organización religiosa y social del clérigo Fethullah Gulen, desacredita en gran medida el Estado de derecho. Turquía se encuentra en un momento de profundas transformaciones políticas y sociales y está tratando de encontrar su lugar en el contexto geopolítico y saber si este se encuentra más próximo a Asia o Europa. Por eso hay que acoger con cautela la reciente noticia de la finalización del estado de emergencia al mismo tiempo que en el parlamento se debate una propuesta de reforma de las leyes antiterroristas que sigue otorgando al Ejecutivo importantes prerrogativas en este ámbito. Como indicaba al comienzo, Turquía se encuentra en una encrucijada; en la lucha contra el terrorismo, deberá definir claramente sus prioridades y líneas de actuación y, sobre todo, ajustar estas a la manera de proceder de un Estado de derecho.

Fuente de la Imagen:

<http://www.elpolitico.com/wp-content/uploads/2017/01/Post-EP-Turquia-en-el-ojo-del-Terrorismo.jpg>

### **Alfredo Campos**

(España) Alfredo Campos García. Licenciado en derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Abogado con más de 10 años de experiencia en migraciones y derecho de asilo. Interesado en la geopolítica y siguiendo los conflictos, con especial interés en Oriente Medio y Latinoamérica.



# LISA Institute

## Security Education

Paseo de la Castellana, 91, 4ª Planta (Madrid, España)



REINVENTANDO LA FORMACIÓN EN  
**SEGURIDAD e INTELIGENCIA**

Fórmate Online con Expertos.  
Cuando quieras. Donde quieras.

CURSOS CON INSCRIPCIONES ABIERTAS

### INTELIGENCIA

- Curso de Experto en Análisis de Inteligencia
- Curso de Analista de Inteligencia
- Curso de Redacción de Informes de Inteligencia
- Curso de Sesgos y Esquemas Mentales

### TERRORISMO

- Curso de Introducción al Terrorismo
- Curso de Protocolos de Autoprotección Terrorista
- Curso de Prevención del Estrés Postraumático
- Curso de Análisis Interno de Procesos de Radicalización

**15%**

Código de Descuento: **TRIARIUS15**

(Promoción válida hasta fin de existencias)

Inscríbete ahora en [www.LISAINSTITUTE.com](http://www.LISAINSTITUTE.com)



# La implosión de la Unasur; una reconfiguración suramericana

Por Haylyn Andrea Hernández Fernández (Colombia)



La globalización como fenómeno histórico ha reconfigurado el quehacer en el sistema internacional, de manera que los Estados se han visto obligados a adaptarse a los cambios y buscar estrategias que les aseguren la supervivencia. En este contexto, la regionalización, vista como un proceso complementario a la globalización, contempla a las regiones como ejes cohesionadores de la organización y la regulación de aspectos políticos, económicos y sociales.

Como argumenta Ugo Pipitone, los Estados-nación se adaptan a una dinámica diferente y acuden a un cuerpo de mayores dimensiones para formar un proyecto político determinado regionalismo o integración regional, el cual surge como una posibilidad de hacer frente a los problemas globales y también posibilita un mayor nivel de coordinación y formulación de objetivos comunes entre grandes áreas. (Como se cita en Morales Fajardo, 2007, p. 67)

Suramérica es una región que no es ajena al desarrollo de mayores niveles de autonomía regional en la búsqueda de la inserción internacional; pese a las marcadas diferencias entre los Estados en los ámbitos político e ideológico. Uno de los organismos que le apuestan a la integración es la Unión de Naciones Suramericanas -UNASUR-, este se presenta como el mecanismo institucional más reciente en la búsqueda de la integración de los países sudamericanos y el de mayor trascendencia geopolítica, el cual busca articular las

distintas agendas regionales que han adelantado los gobiernos de la región en los últimos años.

La Unasur se consolidó desde el 2008 para la construcción de un complejo regional de seguridad que trata diferentes temas regionales en lo cultural, económico, desarrollo, político y social, el principal propósito fue el de establecer opciones que brinden herramientas institucionales para la solución de las diferentes problemáticas suramericanas, sin embargo, la realidad dista de los postulados que se trazaron desde su creación.

El esquema político de carácter regional atraviesa una crisis, si bien no es la primera que se da, se considera la más grave, ya que de los doce países que integran el organismo, Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay y Perú decidieron retirarse temporalmente por las dificultades internas y por la falta de un Secretario General lo que en realidad esconde diferencias ideológicas (Brieger, 2018). Su decisión de "no participar en las distintas instancias", hasta que no se garantice "el funcionamiento adecuado de la organización", fue comunicada a Bolivia, país que ejerce actualmente la presidencia pro tempore (Bolivia. Ministerio de Relaciones Exteriores, 2018).

Ante la polémica, el canciller de Bolivia, Fernando Huanacuni, se pronunció al respecto y negó que los seis países hubieran decidido abandonar la Unasur, aclaró que estas naciones han decidido dejar de participar de las instancias del bloque hasta que no se resuelva la

designación del Secretario/a General y que se convocará a una reunión extraordinaria del organismo con el objetivo de viabilizar la designación del nuevo Secretario, la propuesta boliviana es que se desarrolle durante el 2018 (Bolivia. Ministerio de Relaciones Exteriores, 2018).

Desde sus inicios, la Unasur estuvo intrínsecamente relacionada con el giro de la izquierda que se estaba apoderando de Suramérica, marcada principalmente por el Brasil de Lula Da Silva y la Venezuela de Hugo Chávez. En el afán de volverla el principal bloque continental, se dejó claro que a través del mecanismo se buscaba escapar de la tradicional influencia de Estados Unidos y, al mismo tiempo, hacer un contrapeso a la Organización de Estados Americanos -OEA-.

Ante el panorama político actual en la región, se ha evidenciado que el desplazamiento del proyecto bolivariano ha resquebrajado las bases que cimentaron esta iniciativa de integración multidimensional. Este declive, quizás, tuvo sus inicios desde la llegada del expresidente colombiano, Ernesto Samper, como Secretario General y se acrecentó el 1 de enero de 2017, cuando concluyó su mandato, ya que a pesar de varios intentos los miembros no lograron acordar la elección de un sucesor.

Sin las ideas revolucionarias y populistas de un líder como Chávez y el dinamismo e interacción de Lula, el mecanismo se vio enfrentado a un cambio en el clima político que afectó la tradicional confianza entre los mandatarios y su quimera de una visión única e integradora política en Suramérica. Junto a Argentina, formaban el eje político orientador y animador de un bloque geopolítico suramericano con identidad propia gracias a la coyuntura del momento. Pese a que Argentina tenía un sentimiento de desconfianza por el liderazgo de Brasil en la región, los acercamientos con Venezuela en el ámbito económico desde 2005 acercaron al país a la idea de la integración suramericana, tarea que no resultó del todo difícil dadas las afinidades ideológicas, además, la Unasur se presentaba como el mejor marco institucional para resolver los continuos conflictos políticos y comerciales con Brasil (Chaves García, 2010, p. 36).

Bajo el cambio político, el bloque empezó a decaer, no es fortuito que los seis países que decidieron retirarse temporalmente estén bajo gobiernos de derecha contemporánea que no coinciden con los ideales bolivarianos de los años dorados del mecanismo. Particularmente, Mauricio Macri, y Michel Temer, presidentes de Argentina y Brasil respectivamente, instauraron en sus gobiernos un cambio de ruta, que se vio reflejado en las proyecciones que tienen con respecto a la Unasur.

La reacción del presidente venezolano Nicolás Maduro no se hizo esperar, a través de un llamado a la

“conciencia suramericana” instó a los “líderes de derecha” a que no deben actuar en contra de la Unasur ya que se activarían los movimientos sociales y revolucionarios para defenderla (El Colombiano, 2018). Sin embargo, debido a la deslegitimación de su gobierno y su poca o nula credibilidad ante la comunidad internacional, sus declaraciones no pasan de ser las tradicionales ideas discursivas incendiarias movidas por facciones ideológicas reevaluadas.

No en vano el tema de la crisis venezolana acentuó el declive del organismo regional ya que no logró impulsar el diálogo efectivo entre el gobierno y la oposición, no está cumpliendo sus directrices fundacionales, como lo es el respeto por los derechos humanos y la seguridad ciudadana, esto por su permisividad e inacción total frente a la actual situación del país, su papel mediador ante los conflictos regionales parece ser cosa del pasado, hasta este punto es evidente el fracaso del papel político de la Unasur.

La opción de José Octavio Bordón como único aspirante a la secretaría general, propuesto por Argentina, no surtió efecto particularmente por la resistencia de Venezuela de aceptar la candidatura aduciendo que no es un expresidente, pero en ningún lado se establece que tendría que serlo. De acuerdo con Francisco Rojas Aravena, especialista en relaciones internacionales y rector de la Universidad para la Paz, en Costa Rica, a Venezuela le conviene bloquear la posibilidad de la elección del Secretario General ya que no tiene interés alguno en que se den acciones de organizaciones internacionales con respecto a la crisis social, política y económica (Mizrahi, 2018), suficiente ha tenido con las declaraciones del Secretario General de la OEA, Luis Almagro.

Teniendo en cuenta que la Unasur nació como una instancia de marcada influencia política y con un liderazgo irrefutable de Brasil, la caída de Dilma Rousseff marcó el declive del interés carioca. Su actual crisis institucional tiene un efecto colateral en el organismo, ya que al centrarse en sus problemáticas internas dada la inestabilidad social y económica por temas de corrupción, no puede garantizar a los demás países miembros espacios políticos de concertación y beneficios económicos tangibles para promover una integración cohesionada y transversal.

Por otro lado, la muerte de Chávez, la volatilidad de los precios del petróleo que impactó en el ajuste social a la economía, y el caótico escenario bajo el mandato de Nicolás Maduro, anularon las posibilidades de un posible liderazgo venezolano. Adicionalmente, los demás Estados miembros no demostraron tener el liderazgo ideológico ni el interés en asumir las riendas de un proyecto regional en el que aparentemente ya no creen.



En consecuencia, el rezago de la Unasur y el posicionamiento de la Alianza del Pacífico alteraron los intereses y acentuó la fractura geopolítica que atraviesa la región. Contrario a la Comunidad Andina de Naciones -CAN- y el Mercado Común del Sur -Mercosur-, organizaciones subregionales que forman parte de un complejo de gobernanza regional cooperativa, la Alianza del Pacífico se extiende más allá de las fronteras ya que representa una de las estrategias más innovadoras de la región y amplía la agenda de la política exterior de los países miembros.

La inserción en este mecanismo facilita la proyección de los intereses priorizando la libre circulación de personas, capitales, bienes y servicios y ahonda en la integración económica con el Asia-Pacífico y, por último, establece una política de aislamiento de los gobiernos de corte progresista-populista, consolidándose como respuesta o contrapeso a los gobiernos de izquierda que han prevalecido en la región.

El hecho de que el proceso de integración entre los Estados estuviera basado en la ideología provocó una implosión, debido a que no se dio la importancia que merecía la solución de problemas comunes sino en afianzar relaciones de poder basando la confianza en las tendencias políticas. La representación en la presidencia aparentemente estuvo alternada entre los Estados

miembros, pero el poder realmente lo tenía el socialismo del siglo XXI quien fue el protagonista y único responsable del escenario que se está presentando actualmente.

Posiblemente, la identidad suramericana pueda surgir y consolidarse a través de la caída o reestructuración de la Unasur, ya que se dejaría de lado la imperante imposición de la ideología sobre la convergencia regional y se potenciaría un mecanismo multilateral más efectivo que concerte las políticas de desarrollo y se posicione en la región y en el sistema internacional como un bloque geopolítico fuerte.

El futuro del organismo es incierto, los retos son múltiples, pero lo que es claro es que más allá del afán de elegir un Secretario General, lo que se debe hacer es recuperar la confianza y el interés de los Estados que decidieron retirarse temporalmente, esto a través del refuerzo de las medidas correspondientes que contribuyan al fortalecimiento de los valores democráticos y la institucionalidad que hoy está ausente. Finalmente, el rediseño de la organización debe atender a un proceso de cohesión que no esté sujeto a los cambios gubernamentales con el fin de apostarle a la creación de un tejido supranacional que le permita a Suramérica posicionarse en el sistema internacional a través de un organismo regional competitivo.

## Referencias

- Bolivia. Ministerio de Relaciones Exteriores. (2018a, abril 20). ECUADOR | Bolivia convoca a reunión extraordinaria de Cancilleres de UNASUR para considerar la designación del Secretario General. Recuperado a partir de <http://www.cancilleria.gob.bo/webmre/noticia/2455>
- Bolivia. Ministerio de Relaciones Exteriores. (2018b, abril 20). ECUADOR | Canciller aclara que ningún país remitió nota para abandonar UNASUR. Recuperado a partir de <http://www.cancilleria.gob.bo/webmre/noticia/2456>
- Brieger, P. (2018, abril 28). La crisis de la Unión de Naciones Suramericanas. CNN. Recuperado a partir de <http://cnnespanol.cnn.com/2018/04/28/la-crisis-de-la-union-de-naciones-suramericanas/>
- Chaves García, C. A. (2010). La Inserción internacional de Sudamérica: la apuesta por la Unasur. *Iconos. Revista de Ciencias Sociales*, (38), 29-40.
- El Colombiano. (2018, abril 20). 6 países de la Unasur, entre ellos Colombia, suspenden participación. [www.elcolombiano.com](http://www.elcolombiano.com). Recuperado a partir de <http://www.elcolombiano.com/internacional/america-latina/paises-de-la-unasur-anuncian-que-saldran-del-bloque-JC8576865>
- Mizrahi, D. (2018, abril 28). 5 claves para entender la crisis (¿final?) de la Unasur. Recuperado a partir de <https://www.infobae.com/america/america-latina/2018/04/28/5-claves-para-entender-la-crisis-final-de-la-unasur/>
- Morales Fajardo, M. E. (2007). Un repaso a la regionalización y el regionalismo: Los primeros procesos de integración regional en América Latina. *CONfines de relaciones internacionales y ciencia política*, (6), 5.

Fuente de la Imagen: [https://www.eltiempo.com/files/article\\_main/uploads/2018/07/14/5b4a8e3f8af81.jpeg](https://www.eltiempo.com/files/article_main/uploads/2018/07/14/5b4a8e3f8af81.jpeg)

## Haylyn Andrea Hernández Fernández

(Colombia) Magister en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra de Colombia. Profesional en Relaciones Internacionales y Estudios Políticos de la Universidad Militar Nueva Granada. Amplio conocimiento y competencias en análisis de problemáticas nacionales e internacionales, estudio de relaciones de entidades del sistema internacional y capacidad de exploración en nuevos campos de estudio. Analista de Inteligencia en AIG Colombia.



American  
Intelligence  
Group

# American Intelligence Group



## Formación militar, policial, y en seguridad privada

Nos avalan más de 35 años formando a profesionales de la seguridad pública y privada de todo el mundo.

Para conocer más en profundidad nuestra propuesta formativa, no duden en solicitarnos información al correo: [info@americanintelligencegroup.com](mailto:info@americanintelligencegroup.com)

[www.americanintelligencegroup.com](http://www.americanintelligencegroup.com)



# Delitos transfronterizos entre Uruguay y Brasil

Por Daniel Martínez (Uruguay)



Faja de frontera meridional entre Uruguay y Brasil

La frontera entre Uruguay y Brasil al sur del estado brasileño de Río Grande del Sur, se extiende por 1.068 km, desde la triple frontera Brasil - Argentina - Uruguay, hasta la desembocadura del arroyo Chuy, de los cuales: 608,4 km en ríos y canales, 140,1 km en lagunas, 57,6 por líneas convencionales y 262 km por divisorias de aguas. La frontera entre Argentina y Uruguay es una línea de 495 km marcada por el río Uruguay, límite entre estos dos países. La porosidad de la faja de frontera de Uruguay con sus países vecinos, tiene como consecuencia, que se ejecuten una amplia gama de acciones delictivas, que los Estados tratan de minimizar por acuerdos, leyes, y un aumento de las fuerzas de seguridad.

## I.- Acciones ilícitas recientes más destacables:

- Tráfico de piedras semipreciosas, ágatas.

- Amenazas de bomba y atentado explosivo contra la policía.
- Tráfico ilegal de personas y drogas.
- Contrabando y Sicariato.
- Apertura de pasos en la línea fronteriza en predios privados y caminos paralelos a la ruta que permiten eludir el control aduanero.
- Robo de armas, equipo de comunicaciones y chalecos antibalas a la policía.
- Asaltos a remesas, casas de cambio y cambistas irregulares particulares.
- Lavado de dinero (Red Waked "Waked Money Laundering Organization" - Grupo Wisa).
- Tráfico de armas cortas y municiones de Uruguay a Brasil.
- Receptación y comercialización de vehículos hurtados.

- Incursiones aéreas y marítimas ilegales, entre otras.

## II.- Narcotráfico

Las estructuras de las organizaciones narco estarían basadas en:

- A. Células. Formadas por grupos de jóvenes o pandillas, clanes familiares, bandas más desarrolladas que se subdividen en sub grupos para acciones operativas, de Inteligencia y Logísticas. Las mismas realizan tareas de acopio, ocultamiento, traslado, seguridad, alquiler de armas, etc. Evitan el enfrentamiento armado con las fuerzas de seguridad, porque es muchas más las drogas que logran traficar, que el monto total de lo incautado.
- B. Intermediarios. Utilizado como fuente laboral por desocupados, maleteros, mulas, sicarios. Comercializan con estructuras locales y transnacionales y venden al menudeo. Tercerizan servicios, como por ejemplo almacenar armas, las cuales alquilan a los grupos operativos y de sicarios.
- C. Nodo oculto. Lavan el dinero algunos integrantes de diferentes profesionales liberales, con presumibles vínculos con poderes económicos.

## III.- Delincuencia organizada

Las Bandas criminales brasileras más peligrosas del estado de Río Grande del Sur, que tendrían mayor influencia en la faja de frontera serían: A.- Os Manos. B.- Ganguê Dos Primeira C.- Abertos Timbaúva D.- Conceição E.- Bala Na Cara, además de las organizaciones a nivel nacional PCC (Primer Comando Capital) y Comando Vermelho. Al aumentar los controles en Brasil, estas y otras bandas buscan tomar contacto con bandas de los países vecinos, para exportar la droga a otros continentes y asegurar las rutas del narcotráfico, para lo cual tercerizan los servicios, tanto financieros con testaferros, como para la ejecución de otros líderes de bandas delictivas, mediante la utilización de sicarios, destacándose entre estos los de perfil marginal, antisocial, psicopático y sádico

Los **Crímenes emergentes** de la delincuencia organizada que afectan a la región serían: **A.- Ciberdelincuencia B.- Crimen relacionado con la identidad**, entre los más destacables: Ataques al sistema computarizado, blanqueo de dinero, robo de dinero, fraudes, corrupción, trata de personas, tráfico ilícito de migrantes e incluso apoyo financiero y logístico a terroristas y/o grupos terroristas extra continentales.

En otras regiones del mundo se consideran también Crímenes emergentes:

**C.- Tráfico de bienes culturales:** Mercados legítimos (subastas e Internet), mercados ilícitos clandestinos, lavado de activos. **D.- Fauna y crimen forestal E.- Delito marítimo y piratería** (tráfico ilícito de personas o sustancias ilícitas. **F.- Tráfico de personas para extraer órganos.**

## IV.- Comunidad musulmana

La comunidad musulmana en la faja de frontera es pacífica e integrada a la sociedad de ambos países. Teniendo en cuenta los luctuosos hechos que en forma diaria ocurren en el mundo, este grupo social concentra la atención, particularmente por la presencia de imanes mutantes que ingresan en calidad de turistas, oriundos de otros continentes y sobre los cuales no existe la posibilidad de comprobar si son verdaderos difusores de la fe. La presencia de células del Estado Islámico en Brasil, la cual fueron desbaratadas (Operaciones Atila 2018 y Hashtag 2016) y en algunos casos vinculadas con el Crimen Organizado, es tema de preocupación, en el marco de un flujo migratorio en aumento, proveniente de zonas en conflicto narcoterrorista.

## V.- Lavado de Dinero

El Fideicomiso, es una herramienta utilizada regularmente por el submundo narco, para el fraude fiscal y enriquecimiento ilícito. Se oculta el blanqueo de capitales mediante inversiones. En Uruguay, pese a que aumentaron los reportes de escribanos e inmobiliarias por lavado de activos, se estima que aún está lejos de ser suficiente, en relación al número de transacciones anuales, encontrándose bajo investigación varios estudios contables uruguayos, supuestamente vinculados a operaciones de lavado de dinero provenientes de los países vecinos. La ley de Inclusión Financiera, al establecer el pago de salarios, pensiones y otras transacciones por medios electrónicos, disminuye los riesgos de lavado de dinero.

El dinero tal vez sea lavado a través del sector financiero formal "on-shore" y "off shore" (operaciones comerciales desde el exterior e interior). Por ejemplo, la Red Wahed "Waked Money Laundering Organization & Waked MLO" – Grupo Wisa), involucró a Uruguay en una red mundial de lavado, con un consorcio panameño con free shop en la ciudad de Rivera y filiales en las urbes también fronterizas de Aceguá y Río Branco, según la acusación de EE.UU. Algunos grupos religiosos de Brasil con filiales en Uruguay, se encuentran bajo sospecha de recolectar y lavar dinero mediante empresas de fachada en Brasil, declarando parte de lo recaudado entre los fieles, a pesar de tener inmunidad tributaria.



## VI.- Tráfico de personas

Los servicios de seguridad habrían aumentado los controles a las personas extranjeras que inician trámites para viajar a Uruguay y Brasil, ante el riesgo de la llegada de terroristas y delincuentes a la región. Asimismo, se instauró en Uruguay, el Comité de Seguridad para los Pasos de Frontera. Algunos caminos alternativos, para eludir los controles aduaneros, fueron bloqueados, pero como los intereses de las personas que por allí circulan son muy importantes para ellos, al tiempo son restaurados. Brasil aplica el SISFRON (Sistema Integrado de Monitoreo de Fronteras Terrestres), que incluye entre otras, las Operaciones Frontera Blindada, Frontera Sur y Agatha.

Las mafias regionales comenzaron en los últimos años a traficar chinos (oriundos de la provincia de Fujian, en el este de China), dominicanos y cubanos, desde Brasil a través de Uruguay, con destino la mayoría, a la República Argentina.

## VI.- Conclusiones:

1. Se destaca como **“Fortaleza”**, el incremento de los patrullajes de las Fuerzas Armadas de ambos países en la faja de frontera, en apoyo a la Policía y Aduana. El desarrollo de la Delincuencia organizada en el continente, sería una **“Oportunidad”** para nuevos acuerdos con los países en primera instancia de la región y posteriormente para una mayor fluidez del intercambio de información criminal y estratégica, como asimismo la incorporación de nuevas tecnologías para minimizar los costos y las horas hombre. En el caso de Uruguay, se aprecia como **“Debilidad”**, la carencia de una Ley Fronteriza, no obstante, existe un proyecto y se debate otra norma para actuar las Fuerzas Armadas. Los indicios señalan como principal **“Amenaza”** transnacional, el narco terrorismo.

2. El Crimen en la faja de frontera, estaría vinculado al narcotráfico, tráfico de personas, armas, municiones, recursos naturales, contrabando y blanqueo de capitales. Se realiza transferencia de mercancías y servicio: transporte de drogas, armas y pedido de ejecuciones.
3. En Uruguay, Rivera y Rocha, departamentos fronterizos con Brasil, son los que registran más homicidios por habitante, 13.5 y 11.7 cada 100.000 habitantes, seguido de Montevideo (11.6). La ciudad del Chuy – Chui (Uruguay – Brasil) sería la más violenta de toda la faja de frontera entre ambos países, porque las bandas se disputan la puerta de acceso de la marihuana y cocaína a Uruguay, llegándose al extremo de atacar a balazos los Juzgados Penales de la ciudad de Rocha (23ENE2018).
4. La Interpol planea instalar en la región un centro para la lucha contra el terrorismo con el objetivo de mejorar las acciones contra distintos focos terroristas que existen en el continente. La propuesta fue elevada durante la Conferencia Regional de las Américas de Interpol, que desde el 10 al 12JUL2018 se desarrolló en Punta del Este. Luego, deberá ser votada en la Asamblea General de la organización, prevista para NOV2018 en Dubái. La estrategia de Interpol, se sustenta en análisis propios y ajenos, como el Informe Terrorismo 2016 realizado por el Departamento de Estado de los EE.UU. Allí se advierte que muchos países de Latinoamérica tienen “fronteras porosas y rutas de contrabando establecidas que ofrecen oportunidades a grupos terroristas locales e internacionales”. Entre los sitios vulnerables identifica la triple frontera formada por Argentina, Brasil y Paraguay y también las **fronteras que tiene Brasil con Uruguay** Colombia y Venezuela.

## Referencias:

Foto: Carta Topográfica del Chuy SGM 1/250.000

[https://es.wikipedia.org/wiki/Frontera\\_entre\\_Uruguay\\_y\\_Brasil](https://es.wikipedia.org/wiki/Frontera_entre_Uruguay_y_Brasil)

<https://www.debate.com.mx/mexico/sicarios-perfiles-psicologicos-conductas-condiciones-sociales-estudio-20180825-0149.html>

<https://www.elpais.com.uy/informacion/politica/militares-deberan-esperar-patrullar-frontera.html>

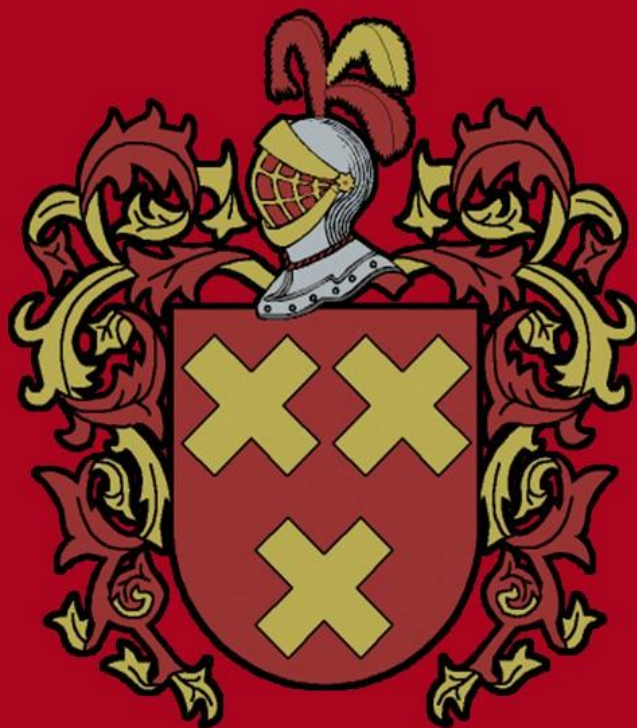
<https://www.elobservador.com.uy/nota/falta-de-control-en-las-fronteras-facilita-contrabando-y-trafico-armas-drogas-y-personas-201763500>

<https://www.busqueda.com.uy/nota/terrorismo-en-sudamerica?platform=hootsuite>

## Daniel Martínez

(Uruguay) Coronel retirado del Arma de Infantería. Diplomado en Estado Mayor. Misiones de Paz de Naciones Unidas: Angola, Georgia, Haití y R.D. del Congo. Cursos: Terrorismo y Antiterrorismo (EE.UU.), Estrategia (Alemania). Seguridad Pública y Privada ante Amenazas Transnacionales (Uruguay). Actualmente se desempeña como asesor en el área de seguridad y analista militar. Docente en institutos civiles y militares. Asesor del Security College US – Uruguay.

ANIVERSARIO NÚMERO 15



[www.fuerzasmilitares.org](http://www.fuerzasmilitares.org)

2003-2018

15

¡Siempre en Vanguardia!

# La llegada de la izquierda al poder en México

Por Haylyn Andrea Hernández Fernández (Colombia)

Las recientes elecciones presidenciales en México han sido catalogadas como un hito histórico, ya que lo que pasó no sucedía en casi un siglo de historia en el país. El pasado 1 de julio, los ciudadanos acudieron a las urnas para elegir al sucesor de Enrique Peña Nieto, pero además, se eligió a nivel (i) Local; gubernaturas (8), diputaciones (972), presidencias municipales (1.596), alcaldes (16), concejales (1.237), sindicaturas (1.664) regidurías (12.013), regidores étnicos (19) y (ii) Juntas Municipales; presidencias (24), síndicos (24) y regidurías (96) (Najar, 2018).

Con el 53.19%, el candidato Andrés Manuel López Obrador -AMLO-, de la coalición *Juntos Haremos*

*Historia* formada por el Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), con los partidos del Trabajo (PT) y Encuentro Social (PES), se posesionó como el presidente electo de México para el periodo 2018-2024 con 30.113.483 de votos, una amplia diferencia con respecto al segundo candidato con mayor votación, Ricardo Anaya Cortés, de la coalición Por México al Frente creada por los partidos de la Revolución Democrática (PRD), Movimiento Ciudadano (MC) y el PAN, que lo siguió con el 22.7% (México. Instituto Nacional Electoral, 2018).

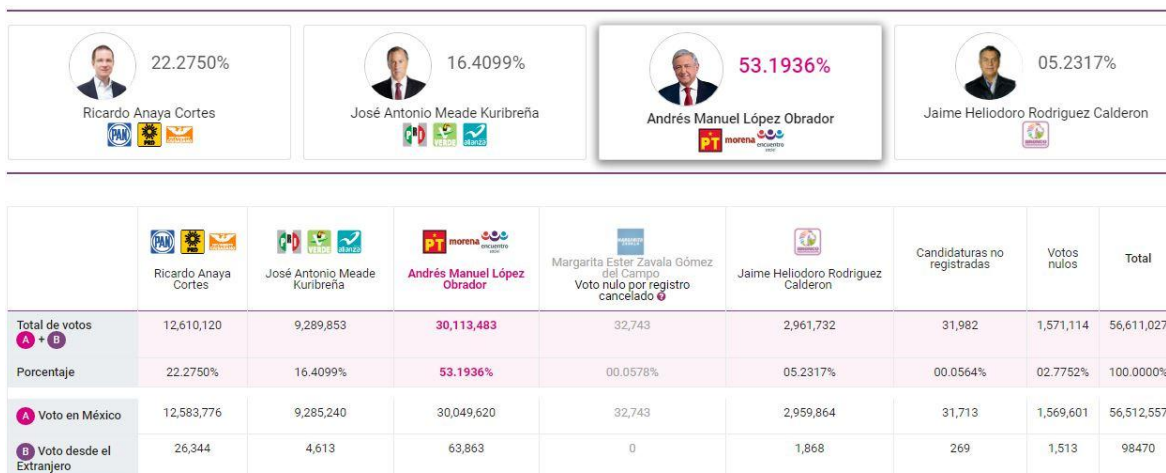


Figura 1. Resultados elecciones presidenciales. Adaptado de: Instituto Nacional Electoral. (2018). Cómputos Distritales 2018 Elecciones Federales.

El presidente de 64 años logró llevar por primera vez a la izquierda al poder después de haber sido candidato a la presidencia en dos ocasiones (2006 y 2012), además, cuenta con un precedente de transparencia tras su gobierno en el Distrito Federal asumido en el año 2000. Su labor trascendió lo local y derrapó a lo nacional y transnacional por su manera de gobernar, trabajaba arduamente a diferencia de otros gobernantes, priorizando los intereses del pueblo ante particulares y ponía en práctica la austeridad republicana (Sitio Oficial de Andrés Manuel López Obrador, 2018).

De igual manera, se ha caracterizado por tener en cuenta la opinión del pueblo, ha realizado diversas consultas públicas, a partir de las cuales, y con el apoyo de los ciudadanos, aplicó políticas para beneficiar a los menos favorecidos, por algo su convicción es que "Por el bien de todos, primero los pobres". Tras estas acciones pronto el reconocimiento y la demanda en el resto del país no tardó, así que en muchas zonas de México se

llegaron a realizar acciones similares a las instauradas por él.

López Obrador dio un manejo pragmático a su campaña electoral ya que logró reunir a un amplio movimiento que incluye sindicatos, conservadores de extrema derecha, grupos religiosos, personas de la izquierda tradicional y algunos funcionarios contra los cuales arremete por temas de corrupción (Ahmed, 2018), así que es evidente que se trata de un estratega político, que en la práctica, asumió el reto de poner de acuerdo a políticos tan disímiles.

También se destaca que además de la más alta votación de un presidente en la historia reciente, en estos comicios más gente acudió a las urnas, hubo una participación ciudadana del 63.42%, frente a un 62.08% registrado en 2006 (México. Instituto Federal Electoral, 2013, p. 5), lo que dejó como resultado que por primera vez ganara un partido político nuevo e independiente.



Específicamente, la corrupción es uno de los temas que más motivó a los ciudadanos a elegir a López Obrador como su presidente, ya que es un lastre que pareciera estar anclado a la cultura mexicana, la cual genera costos económicos políticos y sociales. De acuerdo con el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional; el cual clasifica 180 países según las percepciones de expertos y empresarios sobre el nivel de corrupción en el sector público, a través de una escala de cero a 100, en la cual cero equivale a muy corrupto y 100 a muy transparente, México obtuvo 29 puntos para el 2017 ubicando al país en el lugar 135, siendo la peor calificación desde el 2012 (Transparency International, 2017).

Lo anterior, aunado a la pobreza, se han convertido en factores desestabilizadores para la gobernabilidad del país y, en consecuencia, el principal foco de atención del presidente electo. Por tal razón, se comprometió a disminuir los salarios de los altos funcionarios del gobierno, incluido el suyo, y aumentar en cambio los salarios de los servidores públicos peor pagados. Además, aseguró que combatirá la corrupción y que usará las decenas de miles de millones de pesos al año que se ahorrarán para pagar los programas sociales (Ahmed, 2018).

Incluso antes de ser elegido presidente el candidato ya había tomado medidas al respecto, hizo un llamado de ayuda a la Organización de Naciones Unidas -ONU- para combatir la corrupción (Corona, 2018). La agencia de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) consideró la solicitud para vigilar los contratos públicos si el opositor conseguía llegar a la presidencia, así que es un hecho la colaboración en pro del desarrollo de proyectos estratégicos para trabajar por el futuro del país. "Bajo ninguna circunstancia el presidente permitirá la impunidad. Sobre aviso no hay engaño, quien sea, será castigado, incluyo a funcionarios, amigos y familiares, un buen juez, por la casa empieza" enfatizó el presidente en su primer discurso haciendo referencia al tema.

Cabe resaltar que, según cifras oficiales de la última medición registrada, la población que se encuentra en situación de pobreza es el 43,6%, es decir, 53.4 millones de personas, mientras que 9,4 millones de personas, el 7.6%, está en pobreza extrema (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, 2016). Además, el país azteca se ubica entre los países más desiguales de América Latina, de acuerdo con el informe sobre Reformas Fiscales de la OCDE (2017), registrando la redistribución más débil con el 0.3%.

Por estos hechos, AMLO debe instaurar una transformación radical que fortalezca la economía con mayor control y transparencia, intervención gubernamental y autonomía. Para tal fin la austeridad

gubernamental parece ser una de sus estrategias, además de un aumento considerable en el gasto de previsión social a través de una campaña anticorrupción.

Por otro lado, al caótico panorama también se le suma el inestable escenario de seguridad pública y ciudadana. Esto se evidencia en el aumento del número de homicidios perpetrados a manos del crimen organizado que corresponde a 18.898 de 25.339 homicidios registrados, es decir el 75%, lo que hizo del 2017 el año más violento en dos décadas (Semáforo Delictivo, 2018). Otras cifras que también preocupan corresponden al robo con violencia, el cual incrementó 33.9% en 2017 con respecto al año inmediatamente anterior y el narcomenudeo aumentó en un 27% (Observatorio Nacional Ciudadano de Seguridad Justicia y Legalidad, 2017, pp. 32; 44).

AMLO le dio una mirada a este escenario y prometió: (i) capturar a grandes capos y (ii) atacar la desigualdad, el desempleo, la pobreza e inseguridad. Esto quiere decir que el partido Morena se enfrenta a un reto de grandes proporciones, ya que, precisamente, las zonas más afectadas por los altos niveles de violencia que México ha experimentado durante el período de Peña Nieto fueron los que apoyaron al cambio político.

En consecuencia, tienen el deber de dar un vuelco estratégico a lo que caracterizó al oficialista Partido Revolucionario Institucional -PRI- en su incapacidad para frenar la escalada de la violencia y la pérdida de credibilidad por vínculos con la corrupción y el crimen organizado (García, 2018).

Ahora bien, las propuestas y promesas del presidente son lo que realmente quiere escuchar la población y lo que se espera se logre, pero para algunos críticos y analistas no se sabe si en efecto se implementarán eficazmente las políticas ya que se trata de daños estructurales y se desconoce, en la práctica, cómo va a cumplir lo que prometió. Por otro lado, el hecho de que, junto a sus aliados de coalición, tenga una mayoría en el Congreso (Morena obtuvo 219 de las 300 diputaciones federales, mientras que en el Senado ganó 24 de 32 entidades federativas) (Cacelín, 2018), genera incertidumbre debido a que puede llegar a ser una figura política autoritaria que no respete las instituciones, tiene un poder de maniobra sin precedente y la posibilidad de incluir propuestas de iniciativas de ley sin la necesidad de conciliar con la oposición.

Resta esperar cómo serán los primeros meses de ejercicio del Congreso para identificar si en efecto habrá una distancia prudente con el presidente, ante la ausencia de una oposición fuerte con la capacidad de ser un contrapeso en la implementación de políticas.

Quedan además temas que son de interés para el desarrollo del programa político del presidente y su relación con aliados, por ejemplo, con el presidente de

Estados Unidos, Donald Trump, entre lo que se destaca la construcción del muro, la migración y la relación comercial; Tratado de Libre Comercio de América del Norte -TLCAN-. Hasta el momento el mandatario mexicano ha señalado que al ser países vecinos están vinculados por lazos económicos, comerciales y

relaciones de amistad, así que la cooperación debe ser prioridad por los 3.180 kilómetros de frontera que tienen en común, su política exterior estará basada en los principios de no intervención y autodeterminación de los pueblos.

## Elecciones presidenciales en México 2018

Candidato con más votos en cada estado



Figura 2. Resultados elecciones presidenciales por estado. Adaptado de: Instituto Nacional Electoral. (2018). Cómputos Distritales 2018 Elecciones Federales.

Conforme a otros líderes de izquierda, en su momento, AMLO se opuso de manera radical al TLCAN y a la reforma energética, sin embargo, y de acuerdo con el contexto cambiante, matizó su posición pragmática y aceptó el Tratado y la importancia de la relación comercial.

Se debe tener en cuenta que, tras el último encuentro entre funcionarios del gobierno de Estados Unidos, encabezados por el secretario de Estado, Michael Pompeo y el presidente actual de México,

Enrique Peña Nieto, se tocó, entre otros, el tema de la reunificación de familias mexicanas, ya que ha causado gran polémica en los últimos días por las medidas arbitrarias de la política de ley migratoria de Trump, y en materia comercial se coincidió en avanzar de manera constructiva en la renegociación del Tratado. Falta ver si lo que ha dicho el presidente electo entorno a estos temas sigue vigente tras su posesión el 1 de diciembre o nuevamente cambia de parecer y le da un giro a la relación con el país del norte.

### Referencias

- Ahmed, A. (2018, junio 29). Las caídas y el ascenso de Andrés Manuel López Obrador. The New York Times. Recuperado de <https://www.nytimes.com/es/2018/06/29/andres-manuel-lopez-obrador-amlo/>
- Cacelín, J. (2018, julio 2). El «efecto arrastre» que llevó a López Obrador a obtener una histórica mayoría en el Congreso de México. Recuperado 15 de julio de 2018, de <https://www.univision.com/noticias/elecciones-mexico-2018/el-efecto-arrastre-que-llevo-a-lopez-obrador-a-obtener-una-historica-mayoria-en-el-congreso-de-mexico>
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. (2016). Pobreza en México. Recuperado 15 de julio de 2018, de <https://www.coneval.org.mx/Medicion/Paginas/PobrezalInicio.aspx>
- Corona, S. (2018, junio 2). López Obrador pide a la ONU ayuda para combatir la corrupción en México. El País. Recuperado de [https://elpais.com/internacional/2018/06/02/mexico/1527893498\\_691985.html](https://elpais.com/internacional/2018/06/02/mexico/1527893498_691985.html)
- García, D. (2018, julio 9). Partido victorioso en México deberá lidiar con dificultades para lograr grandes cambios en seguridad. Recuperado 15 de julio de 2018, de <https://es.insightcrime.org/noticias/analisis/partido-victorioso-en-mexico-debera-lidiar-con-dificultades-para-lograr-grandes-cambios-en-seguridad/>

México. Instituto Federal Electoral. (2013). Estudio Censal de la Participación Ciudadana en las Elecciones Federales de 2012. Recuperado de [http://portalanterior.ine.mx/docs/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-EstudiosInvestigaciones/InvestigacionIFE/Estudio\\_Censal\\_Participacion\\_Ciudadana\\_2012.pdf](http://portalanterior.ine.mx/docs/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-EstudiosInvestigaciones/InvestigacionIFE/Estudio_Censal_Participacion_Ciudadana_2012.pdf)

México. Instituto Nacional Electoral. (2018, julio 1). Cómputos Distritales 2018 Elecciones Federales [Institucional]. Recuperado de <https://computos2018.ine.mx/#/presidencia/nacional/1/1/1/1>

Najar, A. (2018, julio 1). 5 razones que hacen históricas las elecciones presidenciales en México. BBC News Mundo. Recuperado de <http://www.bbc.co.uk/mundo/noticias-america-latina-43578377>

Observatorio Nacional Ciudadano de Seguridad Justicia y Legalidad. (2017). Índice de los delitos de alto impacto en México. Recuperado de <http://onc.org.mx/informe2017.pdf>

Semáforo Delictivo. (2018). Semáforo Delictivo. Recuperado 31 de enero de 2018, de <http://www.semaforo.com.mx/>

Sitio Oficial de Andrés Manuel López Obrador. (2018). Semblanza – AMLO. Recuperado de <https://lopezobrador.org.mx/semblanza/>

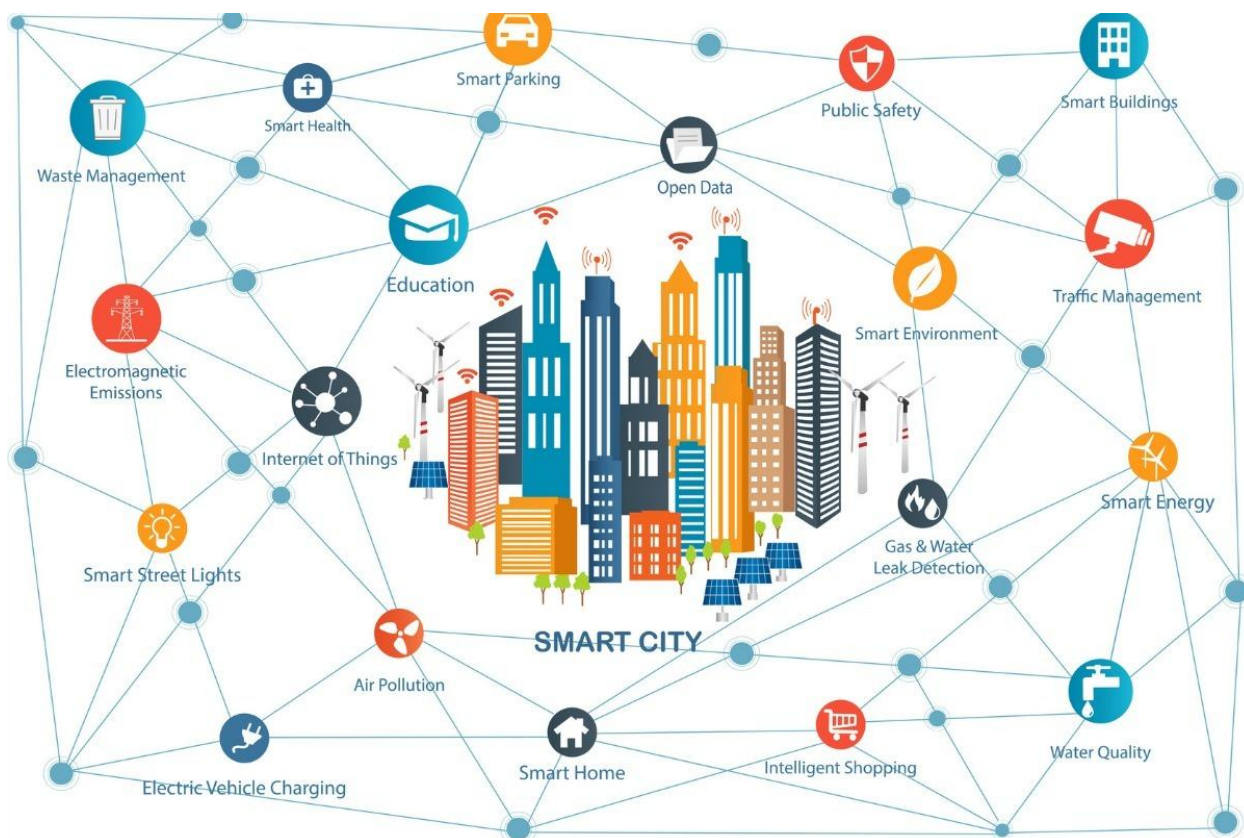
Transparency International. (2017). Corruption Perceptions Index 2017. Recuperado 14 de julio de 2018, de [https://www.transparency.org/news/feature/corruption\\_perceptions\\_index\\_2017](https://www.transparency.org/news/feature/corruption_perceptions_index_2017)





# Smart Cities bajo Ciberataques

Por Ulises León Kandiko (Argentina)



Luego de un Ciberataque a una ciudad suceden muchas cosas, o al menos eso se cree, pero, ¿qué sucede con los ciudadanos o público general? Esto no es una pregunta simplemente retórica o académica, ya que han sido múltiples y variados los casos donde se han producido ciberataques de magnitud que han afectado en forma directa a las comunidades. Esto no se circunscribe solamente a ataques perpetrado por actores Estatales o de al menos pseudo origen Estatal como podría ser el caso de Osetia. Recordemos el caso del wanacry o el ataque a la ciudad de Atlanta en USA, no eran actores Estatales los que llevaron adelante el ataque, sino simplemente grupos u organizaciones criminales que como tales buscan un fin de lucro; claro está que también podremos encontrarnos con ataques Ciberterroristas o proveniente de activistas de diversa índole.

Pese a todo ello o ante todo ello, persiste el interrogante inicial, ¿qué sucede con los ciudadanos luego de Ciberataque?, para ello trataremos como modelo de caso el reciente ataque que sufrió la ciudad de Atlanta, donde un ransomware paralizó a la ciudad.

Desde que se produjera el Ciberataque pasaron poco más de 80 días, lo que dejó a la mayoría de los sistemas informáticos inactivos durante días, y algunos durante semanas. Aun así, es muy poco conocido el plan o medidas que piensa adoptar el Gobierno Local para arreglar las cosas a largo plazo.

En un principio hubo una clara comunicación sobre el trabajo mancomunado que se llevaría a cabo con las autoridades del FBI tanto para dar con los culpables como así también para, junto a empresas del sector privado, poder volver a poner en línea los sistemas afectados. Como suele suceder ante emergencias globales son pocos los detalles particulares sobre estas acciones, pero sin embargo rápidamente se destinaron fondos por un valor de 5 millones de dólares en autorizaciones de emergencia para iniciar la recuperación ante el ciberataque.

Es en este punto, donde más allá de la información general que se brinda, subyace la pregunta de si es necesario brindar más detalles, tanto sobre el hecho en sí como de las acciones que se están planificando tomar ya sea para recuperarse de lo acontecido como la

prepararse para no volver a caer ante este tipo de ciberataque.

Hay Organizaciones No Gubernamentales (ONG) como *Code for America*, que es una red a nivel nacional en USA que conglera a tecnólogos, investigadores, técnicos, ingenieros en sistemas, periodistas y personas en general que desean trabajar o trabajan en temas de equidad, justicia y transparencia a través del uso de datos y tecnología en general, que junto a su filial local *Code for Atlanta* han presentado una petición para que la ciudad publique una "autopsia sin culpa" sobre los hechos ocurridos a partir del Ciberataque sufrido.

Tal como los peticionantes de *Code for Atlanta* lo refieren en una "autopsia sin culpa", otros peticionantes como los de *change.org* desean conocer los hechos y circunstancias sin necesidad de señalar con el dedo algún culpable o responsable, otras ONG en cambio, tienen el objetivo de crear una contabilidad justa y equitativa de los errores cometidos antes del fracaso y de lo que se hizo en respuesta.

Hasta este punto hay una clara idea de las ONG en conocer detalladamente los hechos y circunstancias, es el sector privado el más interesado de momento en conocer, siendo el Estado un poco más lento en rendir cuentas.

Desde *Code for Atlanta*, uno de sus cofundadores, Ray-Montanez indicó que "la realización de esta autopsia, en la industria del software, ahora se considera una buena práctica después de cualquier falla de software o interrupción del sitio web o pérdida de datos". Explicó que una autopsia irreflexiva brinda la oportunidad de "aprender verdaderamente lo que salió mal".

Ray-Montanez dijo que reconoce que "hay riesgos políticos". Sin embargo, argumentó al dejar en claro que el proceso no consiste en culpar, sino en "tratar de crear un entorno donde los hechos se puedan presentar de manera honesta y clara", los ciudadanos y otros que pueden estar en riesgo, pueden obtener una mejor evaluación y estar mejor protegidos contra futuros ataques.

Sin embargo, existen peligros reales al hacer que determinada información sea pública. Un incidente de ciberseguridad es algo difícil de gestionar para cualquier organización. Revelar información sobre el ataque cibernético podría no solo abrir a Atlanta y sus ciudadanos a ataques adicionales, sino también darles a otros hackers ideas sobre cómo causar estragos en diferentes ciudades. Asocie eso con las expectativas de divulgación pública, y las cosas se vuelven complicadas.

Un punto a tener en cuenta, la mayoría de las personas tienden a creer que todos los desastres son iguales y por ende tienen el mismo tratamiento, no es lo mismo que ante unas inundaciones, donde los ciudadanos quieren saber qué sucedió, por qué sucedió

y que se está haciendo para solucionarlo, en el mundo del ciberataque esto es muy diferente porque un desastre natural no se adapta a la forma en que un adversario cibernético se adapta para continuar ocasionando estragos.

Keisha Lance-Bottoms, asumía como Alcaldesa de la ciudad de Atlanta el 2 de enero de 2018, y apenas a unos 80 días de asumir en el cargo se encontró frente al Ciberataque, cuando fue entrevistada en un evento a inicios de mes en la Ciudad de New York dijo que el incidente la tomó por "sorpresa", y que recordaba que durante la campaña había discutido todos los temas que hacían a la Ciudad de Atlanta pero que "la ciberseguridad no había sido tema de campaña o de conversación".

"Si bien es algo que siempre está presente y debe ser una prioridad para nosotros como funcionarios electos, no es lo que la gente ve y nuestras comunidades están discutiendo", dijo Lance-Bottoms durante un panel en *SmartCities NY*. "Así que el mayor desafío realmente ha sido poner eso en un contexto en el que las personas comprendan por qué es importante para su comunidad".

Atlanta se negó a pagar el rescate de 51.000 dólares que los hackers exigieron para eliminar el ransomware, lo que, Lance-Bottoms le dijo a la multitud, significa que "han tenido que empezar de cero de muchas maneras".

Para mediados de mayo, el director de operaciones Richard Cox dijo a la estación de radio pública local WABE que "el 90 por ciento" de las funciones han vuelto a la normalidad. En la entrevista, Cox declinó dar un plazo para la recuperación por razones de seguridad.

Si bien la comunicación a los medios fue relativamente abierta, cuando se trata de indagar sobre los temas particulares de ciberseguridad de frente hay un muro inexpugnable que se ampara en que las investigaciones están activas y que por razones de seguridad no se puede divulgar información alguna, lo cual es siempre razonable y dable entender.

Pero el caso de Atlanta no es un caso aislado, sorprendentemente en una encuesta, realizada en 2016 por la Asociación Internacional de Administración de Ciudades / Condados y la Universidad de Maryland, Condado de Baltimore, encontró que alrededor de una cuarta parte de los gobiernos locales informaron que estaban experimentando intentos de ataques al menos una vez cada hora, y sin embargo, menos de la mitad de los gobiernos locales encuestados dijeron que habían desarrollado una política formal de ciberseguridad y solo un poco más de un tercio dijo que tenían una estrategia escrita para recuperarse de las infracciones.

A la vista de los hechos ocurridos, está claro que los Gobiernos, sean Locales o Nacionales, no están muy en claro a la hora de comunicar este tipo de incidentes, no hay todavía una clara perspectiva de como comunicar los hechos y consecuencias de los Ciberataques, mucho

menos de cómo lidiar y comunicar a los ciudadanos sin que se entre en pánico o se comience a desconfiar de las capacidades de los Gobiernos de garantizar los servicios básicos, mucho menos pensar en las infraestructuras críticas. Hoy día las ciudades tienden a tener una tecnoddependencia muy grande, un ejemplo de ellos son las Smart City, pero es algo muy necesario no solo por la eficiencia y eficacia que agrega al colectivo de la sociedad, sino por todo lo que en materia de prevención integral de riesgos se puede tratar de desde ese tipo de plataformas.

Es evidente y por sobre todo en los Gobiernos Locales, sean provincias o municipios dependiendo de la denominación que se les dé, que son muy débiles a la hora de comprender la magnitud del Ciberespacio y las Ciberamenazas que hay, no cuentan con equipos para tratar estos temas, como sucedió en Atlanta, tampoco hay doctrina de cómo tratar la emergencia y comunicarla.

Es hora que las Ciudades y Gobiernos Locales tomen conciencia que el Ciberespacio, IoT, BlokChain, Big Data y otros son parte integrante de la vida cotidiana y que como tales no solo hay que integrarlos en el consiente colectivo, sino que hay que atenderlos técnicamente con todo lo que ello implica. Una Ciudad Segura hoy también debe ser una Ciudad Cibersegura.

Internet of Things (IoT) ofrece posibilidades virtualmente ilimitadas para automatizar los activos físicos que toda ciudad necesita para operar: suministro de agua, electricidad, transporte público y servicios médicos, incluso vehículos de residentes. La consecuencia de que alguien explote las vulnerabilidades en estos sistemas va mucho más allá

del ransomware y entra en el ámbito mucho más peligroso de la seguridad nacional.

Para dimensionar esto y no quedar en el marco teórico, vuelvo al caso de Atlanta, donde apenas unos días antes del Ciberataque, el FBI y Homeland Security emitieron un boletín conjunto en el que indicaba que hackers rusos penetraron con éxito los sistemas de control en los sitios de energía, energía nuclear, agua, aviación y fabricación.

Recuerden también que, en octubre de 2016, cuando se lanzó el mayor ataque DDoS en el proveedor de servicios Dyn, se usó un botnet IoT para propagar un malware llamado Mirai.

Una vez infectadas, las computadoras buscan continuamente en Internet dispositivos IoT vulnerables y luego usan nombres de usuario y contraseñas conocidos para iniciar sesión, infectándolos con malware. Estos dispositivos son dispositivos comunes como cámaras digitales y reproductores de DVR.

Es muy probable que la ciudad de Atlanta "haya aprendido algunas lecciones valiosas" pero de la forma dura y difícil, "compartir información y lecciones es lo más importante desde el punto de vista de la seguridad". Sin embargo, debe hacerse con cuidado, es correcto compartir la información, pero hay que hacerlo con las personas adecuadas, de la manera adecuada y cuando esa información viene en formato de alerta por parte de un Organismo Central, hay que retomar la vieja leyenda que reza: "si el animal que tengo en frente ruje como león, tiene cola de león y melena de león, entonces estoy frente a un león".

Fuente de la Imagen:

[https://d2mpqjmtgl1znu.cloudfront.net/AcuCustom/Sitename/DAM/007/news-gov-mar17-MOOC\\_rm.jpg](https://d2mpqjmtgl1znu.cloudfront.net/AcuCustom/Sitename/DAM/007/news-gov-mar17-MOOC_rm.jpg)

### **Ulises León Kandiko**

(Argentina) Licenciado en Seguridad, egresado del Instituto Universitario de la Policía Federal Argentina. Docente del IUPFA en la carrera de Ciencias de la Seguridad, analista, Director de Planificación Aérea del Ministerio de Seguridad de la Provincia de Buenos Aires. Especialista en cyberterrorismo e inteligencia criminal.



# Un Proyecto de Seguridad Electrónica

Por Douglas Hernández (Colombia)

El presente es un ejercicio académico, desarrollado en el marco del Master en Ciencias de la Seguridad del Security College US, módulo de Planificación y Evaluación de Proyectos. Los errores y omisiones son atribuibles únicamente al autor, quien se encuentra en proceso de formación. La crítica sustentada y las observaciones para mejorar son bienvenidas. Al momento de publicar este trabajo en TRIARIUS, aun no se ha recibido la retroalimentación del tutor del SCUS, por lo que es seguro que ha de contener errores de forma y fondo. Gracias por su comprensión.

## Requerimiento

Ud., ha recibido el requerimiento de un cliente, para realizar un proyecto de seguridad electrónica en sus instalaciones, que comprenden una bodega de almacenaje de combustibles líquidos, cuyas dimensiones son de 100 mt de largo por 35 de ancho, y una altura de 35 mts.

- La bodega cuenta con puertas (en la parte frontal y posterior).
- En la inspección inicial se detecta que NO tiene ventanas, solo 8 extractores de aire del tipo industrial instalados en el techo.
- La iluminación es en base a focos de metales haluros.
- \*Considere que por la característica de esta instalación, los equipos deben ser a prueba de explosión.
- Debe sugerir cámaras de CCTV, Alarmas, detectores de incendio, automatizar el portón del acceso principal (considerado de alto tráfico), control de acceso a zona restringida, respaldo de energía eléctrica.
- Adicionadas a la construcción existe solo una oficina de control y despacho.
- El recinto cuenta con otras instalaciones que están ya protegidas.

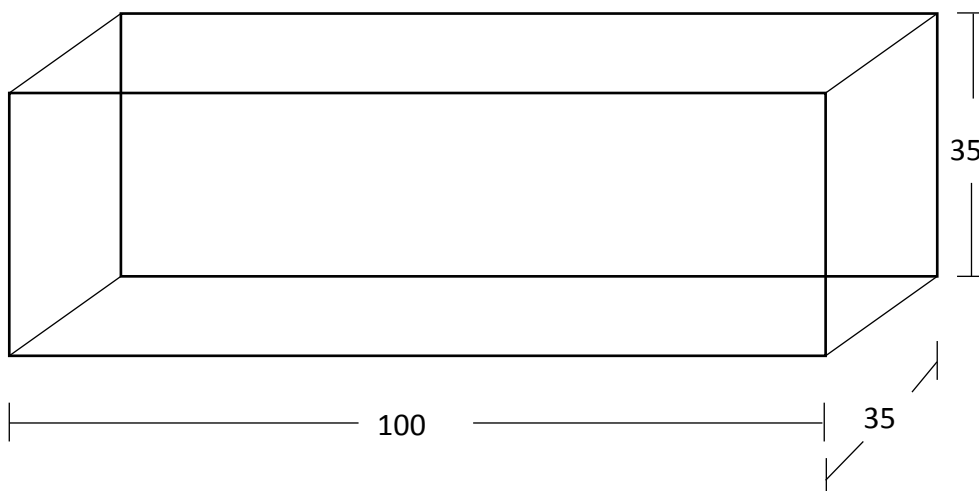
Ud., debe presentar la Carta Gantt del proyecto y la propuesta económica del mismo.

## Solución:

**Se simula un proyecto de Seguridad Electrónica.** Sin embargo, no se trata simplemente de vender una asesoría básica, unos equipos electrónicos y un servicio de instalación, se trata de informar al cliente de una serie de variables que pueda tener en cuenta para tomar decisiones apropiadas, y así lograr lo que realmente desea, y es que su negocio esté lo más seguro que sea posible. Debemos brindar una asesoría integral.

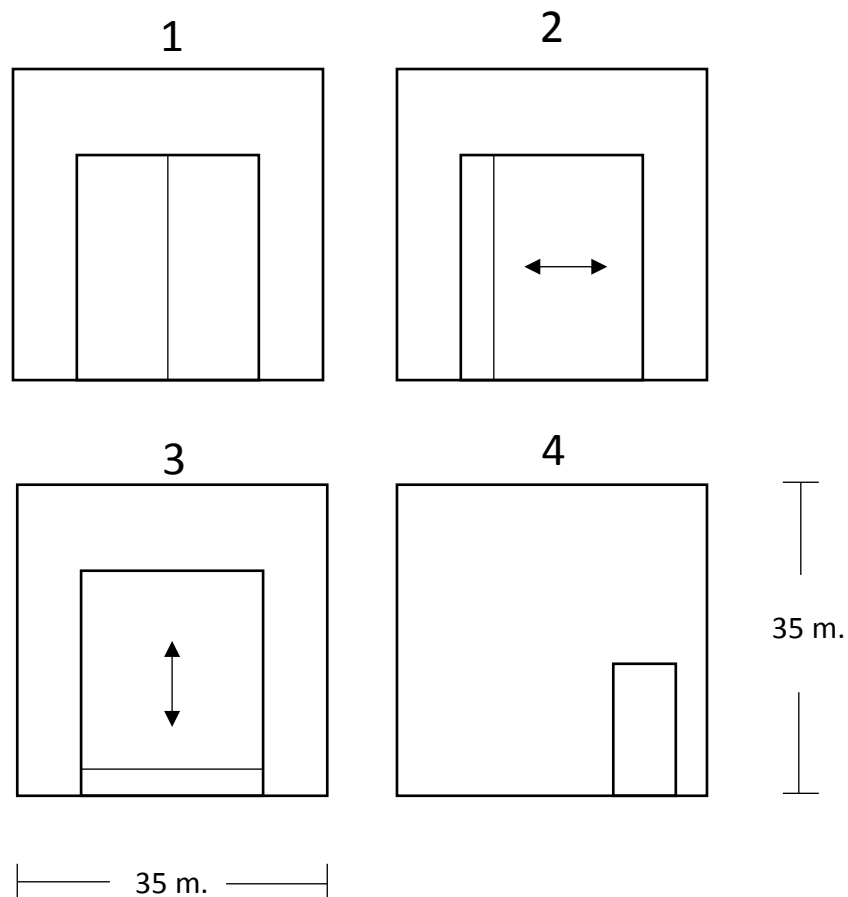
## Dimensiones.

En la propiedad hay distintas instalaciones, que no se especifican. Lo que se nos pide es asegurar una bodega de almacenaje de combustibles líquidos, que mide 100 m. de largo, 35 m. de ancho y 35 m. de alto.



### Puertas y/o Portones.

La información básica que se nos proporciona, señala que la bodega cuenta con puertas en la parte frontal y en la parte posterior, pero no se señala que tipo de puerta es, ni sus dimensiones, ni cual es la puerta principal que se pretende automatizar. Entre las posibles opciones, encontramos:



La posibilidad 1, sería que se tratara de dos puertas batientes que abren hacia afuera (1.1), que abren hacia adentro (1.2), o que son corredizas y abren hacia los lados (1.3).

La posibilidad 2, se refiere a una puerta corrediza que abre hacia la derecha (2.1) o hacia la izquierda (2.2).

La posibilidad 3, muestra una puerta que abre hacia arriba y se enrolla (3.1) o que se pliega (3.2).

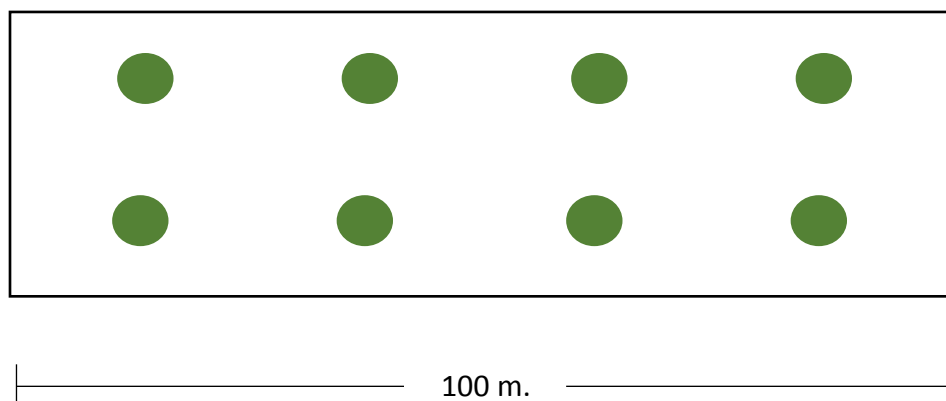
La posibilidad 4, muestra una pequeña puerta para personal, no para vehículos, que abre hacia adentro (4.1) o hacia afuera (4.2).

Una 5ta posibilidad es que exista una puerta vehicular y una puerta para personal, integrada la segunda en la primera (5.1) o por separado (5.2).

Tenemos hasta aquí 11 posibilidades, solo para la fachada (parte frontal del edificio), complicándose aún más si consideramos que tampoco conocemos cómo es la puerta de la parte trasera. Podría ser igual a la del frente (6.1) o ser diferente (6.2).

### Extractores de aire.

Sabemos que la bodega no tiene ventanas, pero si ocho extractores de aire tipo industrial, instalados en el techo.



No se especifica cuál es su distribución espacial, suponemos que podrían estar distribuidos de manera equidistante a lo largo de los 100 metros del techo de la bodega, para cumplir su función de manera uniforme.

### Iluminación.

Las especificaciones señalan que el espacio interior está iluminado con focos de metales haluros. Sobre esta tecnología:

*Las lámparas de haluro metálico, también conocidas como lámparas de aditivos metálicos, lámparas de halogenuros metálicos, lámparas de mercurio halogenado o METALARC, son lámparas de descarga de alta presión, del grupo de las lámparas llamadas HID (High Intensity Discharge). Son generalmente de alta potencia y con una buena reproducción de colores, además de la luz ultravioleta. Originalmente fueron creadas en los años 1960 para el uso industrial de estas, pero hoy se suelen aplicar en la industria tanto como el hogar. (...) Generalmente se le suele usar en estaciones de combustible, plazas y alumbrado público. (...) El tiempo de vida de estas lámparas va desde las 20.000 a 22.000 h. ([https://es.wikipedia.org/wiki/Lámpara\\_de\\_haluro\\_metálico](https://es.wikipedia.org/wiki/Lámpara_de_haluro_metálico))*

No se especifica cuantas lámparas hay dentro de la bodega, ni tampoco cómo es la iluminación exterior.

### Medidas especiales de Seguridad.

Se recomienda que, debido a la naturaleza de los materiales allí almacenados, todos los equipos deben ser a prueba de explosiones. Agregaríamos que, así como se espera que resistan una explosión, tampoco deberían causarla. Todos los materiales de seguridad electrónica, las instalaciones eléctricas y de datos, deben estar aseguradas para no producir chispas.

A propósito de esto, se recomienda la instalación de al menos un para-rayos, que prevenga un posible accidente producto de una tormenta eléctrica que incida sobre estas instalaciones.

### El requerimiento.

Se nos pide sugerir:

- Cámaras de CCTV.
- Alarmas.
- Detectores de Incendio.
- Automatizar portón de acceso principal. (Considerado de alto tráfico).
- Control de acceso a zona restringida.
- Respaldo de energía eléctrica.

Todo ello presentado en una propuesta económica y una carta de Gantt.

### **Análisis preliminar.**

Debido a las falencias en la información y las especificaciones, es indispensable realizar una visita in situ a las instalaciones de referencia, a los fines de realizar una inspección ocular, hacer algunas fotografías, tomar medidas, y aclarar dudas. Solo así se puede presentar al cliente una propuesta ajustada a la realidad, que además incluya toda una serie de recomendaciones que permitan reforzar la seguridad del lugar. En este momento tan solo se puede presentar una información aproximada, que reviste el carácter de mero ejercicio académico, y que no compromete al analista ni a la empresa que representa.

Si bien en el planteamiento del problema se señala que hubo una inspección inicial a las instalaciones, se requiere una nueva visita, para que quien suscribe pueda asumir responsabilidad plena por lo que propone. A continuación, un *check list* que debe diligenciarse en la siguiente visita técnica, intentando recoger toda la información que sea posible.

### **Visita Técnica**

#### **Lista de chequeo**

1. Tomar lectura de GPS, incluyendo latitud, longitud y altura sobre el nivel del mar de la edificación.
2. Tomar fotografías del exterior de la bodega, incluyendo paredes, techo y puertas.
3. Tomar fotografías del interior de la bodega, incluyendo paredes, techo, y puertas, así como de la disposición general de los materiales al interior de la bodega, con el fin de identificar líneas de visión y obstáculos.
4. Determinar cómo son, qué medidas tienen los contenedores de combustibles, y si se almacenan apilados (aumentando la altura general de posibles obstáculos).
5. Tomar fotografías de los alrededores de la bodega, y de cuáles son las “avenidas de aproximación” que llevan a ella.
6. Tomar fotos aéreas con el uso de un Drone.
7. Obtener mapa general y vista satelital de las instalaciones y el área general, con el uso de Google Maps.
8. Establecer cuáles son los edificios más cercanos y a qué distancia se encuentran de la bodega.
9. Determinar la dirección del viento, y si este es constante o tiene variaciones a lo largo del año.
10. Determinar el funcionamiento del sistema de alcantarillado y la disposición de agua de lluvia en invierno (pensando que la instalación a proteger se encuentra en Colombia. No hay nieve).
11. Determinar de manera general cuáles son las medidas de seguridad física de instalaciones con las que cuenta esta organización, y si hay antecedentes de violaciones a la seguridad.
12. Establecer cuál es el personal de seguridad de esta organización y cuáles son sus funciones.
13. Determinar si el conjunto de instalaciones de esta organización, está dentro de una pared o una reja perimetral. De ser así, cuáles son sus características y cuál es su estado de conservación.
14. Determinar si hay algún sistema de CCTV funcionando en estas instalaciones, y de ser así, establecer la viabilidad técnica de expandirlo aprovechando la infraestructura existente.
15. Determinar si hay detectores de incendio funcionando en estas instalaciones, y si hay la posibilidad técnica de expandir la red aprovechando la infraestructura existente.
16. Determinar si hay un sistema de alarma funcionando en estas instalaciones, y de ser así, establecer la viabilidad técnica de expandir esa red aprovechando la infraestructura existente.
17. Determinar si en la bodega se cuenta con un sistema de cableado estructurado.
18. Determinar si en las instalaciones existen generadores de emergencia, y de ser así, cuál es su capacidad y a qué instalaciones proveerían de energía cuando estén activos. También determinar cómo se activan/desactivan y cuál es su autonomía (tiempo que permanecen funcionando con la carga de combustible de sus propios tanques).
19. Determinar si alguna parte del sistema de iluminación, CCTV, alarmas o detectores, cuenta con UPS, y de ser así, cuáles son sus características.
20. Determinar dónde están los hidrantes más cercanos a la bodega en cuestión.
21. Determinar dónde están ubicados los extintores, dentro, junto o en las adyacencias a la bodega, y cuál es su tipo.
22. Determinar dónde están ubicadas las camillas.
23. Determinar dónde están ubicados los botiquines.



24. Determinar si existe señalización de emergencias y si está ubicada en lugares visibles y apropiados, por ejemplo: extintores, camillas, botiquines, ruta de evacuación, punto de concentración, no fumar, usar equipo de seguridad, no pase, use casco, baños, etc.
25. Determinar si la organización cuenta con un plan de atención de emergencias y desastres actualizado. De ser posible obtener copia para su estudio.
26. Establecer a qué distancia se encuentran las unidades de emergencia más cercanas (policía, bomberos, defensa civil), y cuál es el tiempo de respuesta aproximado en caso de que esta empresa los llame.
27. Determinar si existen acuerdos de cooperación en el tema de atención de emergencias, entre la empresa donde vamos a intervenir y las empresas vecinas.
28. Determinar a qué distancia se encuentran los hospitales, clínicas y centros asistenciales más cercanos, y cuánto tiempo tardaría un automóvil en llegar allá, saliendo de esta empresa.
29. Establecer si la empresa tiene una Brigada de Emergencias entrenada y funcional.
30. Establecer si el personal de seguridad está armado, y si estándolo, sabe que no debe disparar en la zona de seguridad (líquidos y gases inflamables y/o explosivos).
31. Determinar si emplean perros en el esquema de seguridad.
32. Establecer cuál es el uso que se le da al combustible almacenado, y cuáles son sus características.
33. Determinar qué personas o vehículos pueden o deben acercarse a la bodega y/o tener acceso a ella.
34. Establecer si se realizó un estudio de confiabilidad al personal de aseo o servicios generales que tienen o tendrá acceso a la bodega.
35. Indagar si se ha realizado algún estudio sobre los posibles efectos y consecuencias de un incendio o explosión en la bodega, sobre:
  - a. El propio personal.
  - b. Las otras instalaciones de la empresa.
  - c. Las personas de las comunidades o empresas vecinas.
  - d. Las instalaciones o viviendas de terceros, adyacentes o cercanas a la bodega.
36. Determinar cuál es el valor aproximado de los materiales allí almacenados, en un momento de máxima ocupación.
37. Establecer qué posibles métodos emplearía un ladrón para irrumpir en la bodega, apoderarse de los combustibles y transportarlos para llevárselos.
38. Establecer cuáles podrían ser las causas de un incendio en la bodega.
39. Determinar si las instalaciones están cerca de algún aeropuerto, pista de aviación, o ruta aérea.
40. Determinar si la empresa ha establecido algún límite presupuestal para el desarrollo de este proyecto.
41. Determinar si existen barreras físicas al paso de vehículos.
42. Establecer si las puertas de acceso del personal tienen algún dispositivo de seguridad (check ID).
43. Establecer si por alguna razón existe el riesgo de un atentado terrorista.

Una vez que realizamos la visita técnica, recogemos toda la información pertinente, y aclaramos todas las dudas, podremos proceder a la elaboración de la propuesta real y verificable.

Por ahora y para dar cumplimiento al requerimiento académico de este módulo, tomaremos como ciertas las siguientes

#### **Premisas.**

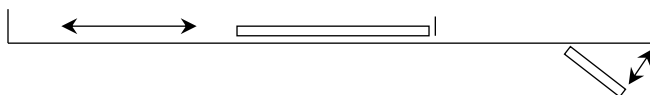
(Los valores y cantidades son arbitrarios, y solo con fines académicos)

- Si hay un sistema de CCTV, al que se pueden integrar las nuevas cámaras.
- Si hay un sistema de alarmas, al que se pueden integrar los nuevos sensores.
- Si hay un sistema de detección de incendios, al que se pueden integrar los nuevos sensores.
- Si hay un sistema de generadores (respaldo de energía eléctrica), al que se pueden integrar los nuevos sistemas.

Estas premisas parten del hecho de que en el enunciado del requerimiento se especifica que hay otras instalaciones que están ya protegidas.

### Las puertas.

Se asumirá que en el frente de la bodega está el acceso principal, y que allí hay un portón de acceso vehicular corredizo, que abre de derecha a izquierda, y una puerta para el acceso de personal a pie, que abre hacia afuera de derecha a izquierda.



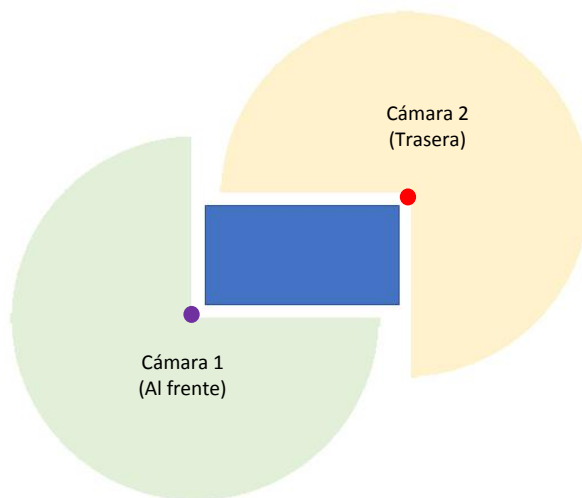
El riel que soporta el portón principal está ubicado del lado interior de la pared frontal. El portón pesa 150 kilos. La puerta de acceso para el personal no tiene ninguna automatización, ni check ID.

### CCTV.

Teniendo en cuenta que no hay ventanas y solo dos puntos de acceso, al frente y por detrás de la bodega, que no hay obstáculos a la línea de visión, y que las paredes son bastante altas (35 m.), se recomienda lo siguiente:

Con apenas dos cámaras con zoom y capacidad diurna/nocturna/niebla, pueden vigilarse los 4 costados de la bodega, así como las avenidas de aproximación a la misma.

Las cámaras deben montarse en dos esquinas opuestas de la bodega, en soportes horizontales de 1 m. de extensión, ubicados a 5 metros de altura (suficientemente alto para que un intruso no la alcance, pero lo suficientemente bajo para facilitar el mantenimiento de los equipos). Esto permitirá que cada cámara vigile dos laterales, con visión de 270° a partir del vértice formado por las paredes de la bodega.



### Sistema de Alarmas.

En cuanto al sistema de alarmas, se propone colocar alarmas de apertura no autorizada en las puertas y sensores de movimiento al interior de la bodega, apuntando a los accesos (recuérdese que no hay ventanas, ni otras aperturas, con excepción de los extractores de aire).

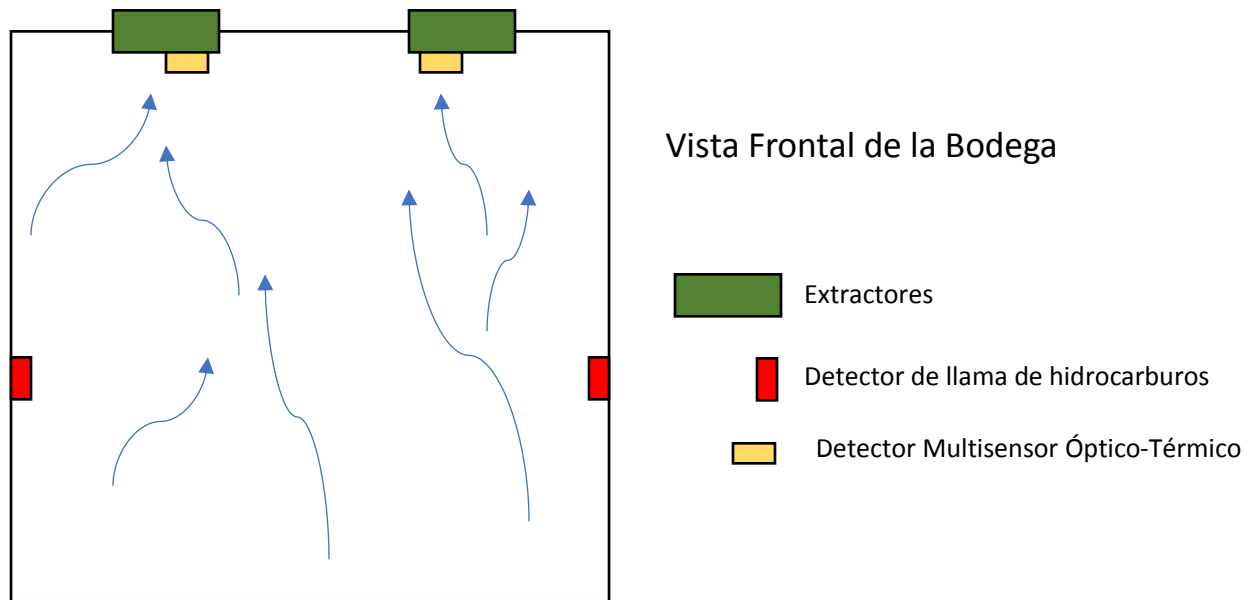
### Detectores de Incendio.

Se sugiere colocar detectores de humo en los extractores de aire, por donde -al estar encendidos- rápidamente circulará el aire y los gases que antes estaban al interior de la bodega. Además, teniendo en cuenta que los gases calientes (humo) tienden a subir, y que los únicos orificios que hay en la parte superior de la bodega, son precisamente

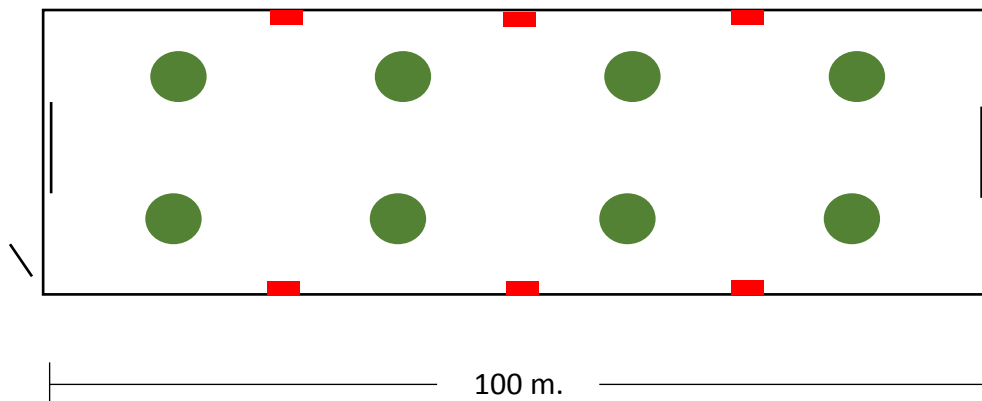
aquellos que emplean los extractores, el aire caliente y el humo pasarán por allí, aunque los extractores estén apagados.

De manera adicional y para contar con sistemas redundantes, se sugiere colocar detectores de llama de hidrocarburos en las paredes laterales de la bodega, a una altura tal que queden ubicados por encima de los contenedores de combustible. Determinar la altura exacta, dependerá de las observaciones que se hagan en la visita técnica.

En disposición horizontal, estos detectores especiales deberán intercalarse con los detectores que están en el techo. Queda por determinarse la distancia de detección lateral y hacia el frente (recordar que el ancho de la bodega es de 35 metros).



**Vista Superior de la Bodega**



**Terrorismo.**

En previsión de un posible ataque terrorista, se debe garantizar que un dron no pueda pasar por los agujeros en los que están instalados los extractores de aire. Ya que, según se ha evidenciado en los conflictos del medio oriente, los grupos terroristas están empleado estos dispositivos cargados con explosivos. Una detonación en una atmósfera rica en gases inflamables/explosivos, podría terminar incendiando toda la bodega, con consecuencias negativas para la organización y la población o empresas vecinas.

### Borrador de Propuesta Económica

En un periodo estimado de 10 días hábiles, según diagrama de Gantt anexo al presente documento, y con participación de un equipo conformado por un ingeniero, cuatro técnicos (electricista, electrónico, soldador, seguridad industrial) y 4 ayudantes, se realizarán las siguientes actividades:

Actividad:	Personal:	Materiales:
Instalación de Para-Rayos*	5	1 Para-rayos, 1 soporte, 4 tornillos, 4 ramplug metálicos, 1 guaya a tierra (40 m.), 1 toma de tierra.
Instalación de (2) Cámaras de CCTV*	5	2 Cámaras CCTV zoom, día/noche/niebla, 2 soportes horizontales metálicos, 8 tornillos, 8 ramplug metálicos, 100 metros de cable coaxial (alimentación y datos), 100 cintas de amarre (trip).
Integración de nuevas cámaras a red existente	2	8 Conectores coaxiales, 150 metros de cable coaxial. 150 cintas de amarre (trip).
Instalación de (4) sensores de apertura de puertas	4	4 Sensores magnéticos de apertura de puertas, 40 metros de cable eléctrico, 1 consola de alarma, 1 sirena, 2 luces estroboscópicas.
Integración de los 4 sensores anteriores al sistema de alarmas	2	1 Dispositivo redundante con 4 canales de comunicación (GPRS, SMS, IP y línea telefónica), integrado a la consola de alarma (parte frontal de la bodega), 1 repetidor (parte trasera), 20 tornillos, 20 ramplug plásticos.
Instalación de (8) Detectores Incendio Multisensor Óptico-Térmico*	5	8 Detectores de incendio multisensor Óptico-Térmico inalámbricos. 200 metros de cable coaxial, 200 cintas de amarre (Trip), 32 tornillos, 32 ramplug plásticos.
Instalación de (6) Detectores de Llama de Hidrocarburos	5	6 Detectores de llama de hidrocarburos, 200 metros de cable coaxial, 200 cintas de amarre (Trip), 24 tornillos, 24 ramplug plásticos.
Integración de los nuevos detectores de incendio a la red existente	2	1 regleta, 14 conectores.
Instalación automatismo, portón principal	4	Motor, base metálica, 4 tornillos, 4 ramplug metálicos, cadena, soportes,
Instalación control de acceso puerta peatonal, frente	3	1 automatismo de apertura de puerta, y consola de chequeo mixta, que requiere identificación por medio de tarjeta de proximidad, clave y huella digital, 4 tornillos, 4 ramplug plásticos, 10 metros de cable.
Instalación de UPS para sistemas de seguridad bodega	2	1 UPS con capacidad para soportar todo el sistema de sensores y cámaras por 12 horas de operación continua.

A partir de esta lista de necesidades materiales, se procede a buscar los mejores precios en el mercado. Estos costos, se suman a las horas hombre que serán invertidas en el proyecto, el costo del transporte de los equipos y el personal a la obra, y al costo total se le adicionará el 50% de utilidad para nuestra empresa.



Diagrama de Gantt Proyecto Bodega	Semana 1					Semana 2					Semana 3
	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	L-V
Instalación de Para-Rayos*	■										
Instalación de (2) Cámaras de CCTV*		■									
Integración de nuevas cámaras a red existente		■	■								
Instalación de (4) sensores de apertura de puertas			■	■							
Integración de los 4 sensores anteriores al sistema de alarmas				■							
Instalación de (8) Detectores Incendio Multisensor Óptico-Termico*				■	■	■					
Instalación de (6) Detectores de Llama de Hidrocarburos						■	■				
Integración de los nuevos detectores de incendio a la red existente							■	■			
Instalación automatismo, portón principal								■	■	■	
Instalación control de acceso puerta peatonal, frente									■	■	
Instalación de UPS para sistemas de seguridad bodega			■	■							
Periodo de prueba y ajustes					■	■	■	■	■	■	■

\* Trabajo en altura (35 m.)

### Douglas Hernández

(Colombia) Fundador y director del website [www.fuerzasmilitares.org](http://www.fuerzasmilitares.org), ejerce como periodista especializado en seguridad y defensa. Es colaborador de la Air and Space Power Journal -revista institucional de la USAF-, y de la revista brasilera Segurança & Defesa. Es Sociólogo y Magister en Educación de la Universidad de Antioquia (Medellín, Colombia), estudiante de Doctorado. Posee un Diplomado en Relaciones Internacionales.

# Fuerzas Antiterroristas del Mundo

*Arduentes Fortuna Invat*



Panamá

## SENAFRONT

El Servicio Nacional de Fronteras (SENAFRONT) es una institución policial especializada y de carácter permanente, estructurada y organizada con un corte militar para resguardar las fronteras terrestres de Panamá y proteger su soberanía e integridad territorial, así como proteger la vida, honra, bienes y demás derechos y libertades de quienes se encuentren bajo la jurisdicción del Estado, conservar el orden público, prevenir, reprimir e investigar los hechos delictivos y las faltas que se cometan en sus jurisdicciones.

En caso de emergencia o agresiones externas a la Soberanía de Panamá el SENAFRONT será la principal entidad de la Fuerza Pública capacitada para planificar, organizar, dirigir y ejecutar todas las acciones que garanticen la seguridad del territorio y la población, dentro de la jurisdicción soberana del territorio panameño, con apego y lealtad al orden constitucional y legal establecido en el país. En la actualidad, cuenta con aproximadamente 6.000 efectivos, cifra que va en aumento debido a la complejidad de los retos que esta institución debe afrontar.

Actualmente está desplegado operativamente en 7 Batallones de Combate y uno de Logística. En la frontera con la República de Colombia (339 kilómetros), la Brigada Oriental compuesta por: Batallón Caribe, Batallón Central, Batallón Pacífico, Batallón Fluvial, Batallón General José De Fábregas y el Batallón de Apoyo y Servicios. La frontera con la República de Costa Rica (348 kilómetros) es responsabilidad del Batallón Occidental. Debido a la situación de Colombia, en temas como el narcotráfico, la subversión, el terrorismo, la



migración ilegal, la trata de personas, el contrabando de armas, explosivos y toda clase de mercancías, es lógico que el mayor esfuerzo del SENAFRONT se concentre en esa frontera.

### Equipamiento

- Pistola Glock 17 Semiautomática. Austria. 9x19 mm.
- Subfusil FAMA SAF. Chile. 9x19 mm.
- Subfusil HK MP5. Alemania. 9x19 mm.
- Fusil de Asalto Colt M16. EE.UU. 5.56x45 mm.
- Carabina Colt M4 and M4A1. EE.UU. 5.56x45 mm.
- Fusil de Asalto T65. China. 5.56x45 mm.
- Fusil de Asalto AKMS. Rusia. 7.62x39 mm.
- Fusil de Asalto AMD-65. Hungría. 7.62x39 mm.
- Fusil de Asalto FN FAL. Bélgica. 7.62x51 mm.
- Fusil de Francotirador SVD. Rusia. 7.62x54 mm.
- Ametralladora Ligera RPK. Rusia. 7.62x39 mm.
- Ametralladora Ligera. FN MAG. Bélgica. 7.62x51 mm.
- Ametralladora Ligera. Saco M60. EE.UU. 7.62x51 mm.
- Ametralladora Ligera. PKM. Rusia. 7.62x54 mm.
- Ametralladora Media Browning M1919A4 EE.UU. 7.62x51 mm.
- Ametralladora Pesada/Estacionaria Browning M2HB EE.UU. 12.7x99 mm.
- Lanzagranadas Colt M203. EE.UU. 40 mm.
- Granada Propulsada por Cohete RPG-18. Rusia.
- Granada Propulsada por Cohete RPG-7. Rusia.

### Artillería

- Mortero de 107 mm. M30. EE.UU.
- Mortero de 60 mm. M19. EE.UU.
- Mortero de 60 mm Soltam. Israel.

### Vehículos

- Vehículo Blindado Ligero Cadillac Gage Commando ARV/APC.
- Vehículo Blindado Ligero LAV-300.
- Vehículo de Alta Movilidad Multipropósito Humvee (HMMWV).
- Vehículo de Patrullaje de Frontera Jeep J8 Artillado BPV.





### Fuerzas Especiales

Cuenta con una Agrupación de Fuerzas Especiales la cual está organizada en un Batallón de Fuerzas Especiales y se despliega en 3 compañías como sigue:

- Compañía de Reconocimiento y Combate Anti-narcoterrorista (RECOM).
- Compañía de Operaciones Jungla.
- Compañía de Asalto e Infiltración Cobra.

Sus agentes son entrenados frecuentemente por el ejército de los Estados Unidos ya que hay choques cotidianos con las disidencias de las FARC, narcoguerrilleros y bandas delincuenciales en la frontera con Colombia.







**MITIGA RIESGOS EN TU ORGANIZACIÓN**

# ANTES, DURANTE Y DESPUÉS

**IMPLEMENTA CONTROLES QUE REDUZCAN LOS RIESGOS**

Auditorias e implementación de estándares en seguridad física, electrónica, de la información, realización de visitas domiciliarias, verificación de antecedentes, pruebas de lealtad, poligrafía pre-empleo y específica. Investigaciones.

**MÁS QUE CONSULTORES, SOMOS TUS ASESORES DE CONFIANZA**

**PREGUNTA POR LOS PAQUETES EMPRESARIALES Y KIT PYME TOTAL**

contáctanos [info@mastersecurityconsulting.com](mailto:info@mastersecurityconsulting.com)

+57 3165479295